



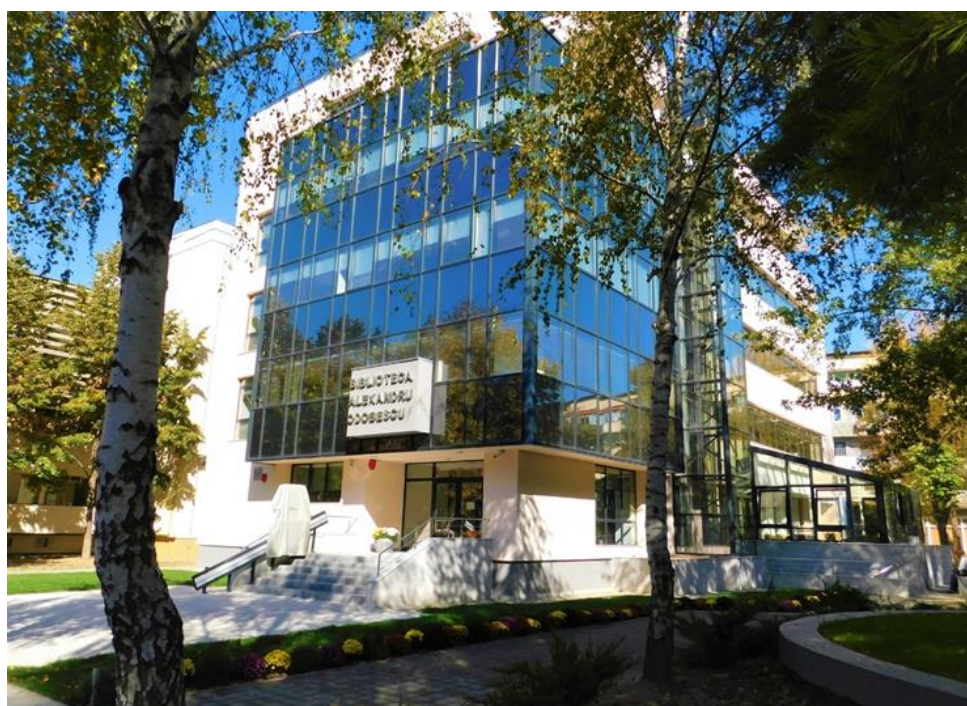
Consiliul Județean Călărași



Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu"

## **RAPORT DE ACTIVITATE**

### **IANUARIE 2021 – DECEMBRIE 2021**



**Biblioteca Județeană “Alexandru Odobescu” Călărași**

Municipiul Călărași, Str.1 Decembrie 1918, Nr.1 bis, Cod:910019

Tel./Fax:(0242) 316 757

Email : [alexandruodobescu@bjcalarasi.ro](mailto:alexandruodobescu@bjcalarasi.ro)

Site : [www.bjcalarasi.ro](http://www.bjcalarasi.ro)

## CUPRINS

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea.....	p.4
A1. Colaborarea cu instituții, organizații și grupuri informale care se adresează aceleiași comunități .....	p.5
A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări) .....	p.6
A. 3.Evoluția imaginii existente și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia .....	p.9
A. 4. Măsuri întreprinse pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari .....	p.19
A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu.....	p.20
A.6. Profilul beneficiarului actual .....	p.21
B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:	
B.1. Analiza programelor instituției și adecvarea activității la politicile culturale ca nivel național și la strategia culturală a autorității .....	p.28
Detalierea proiectelor culturale desfășurate pe parcursul anului 2021.....	p.32
B.2. Concluzii .....	p.39
C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz	
C.1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente.....	p.40
C.1.1. Informații despre secțiile / compartimentele de lucru ale Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași .....	p.41
C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne.....	p.43
C.3. Analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizat. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției ( fluctuație, promovări, sancționări).....	p.43
C.4 Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, reorganizări ale spațiilor.....	p.46
D. Evoluția situației economico-financiara instituției.....	p.47
D.4.1. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor.....	p.50
D.4.2. Analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenție/alocație(%).....	p.50
D.4.3. Cheltuieli pe beneficiar.....	p.51
E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform obligațiilor asumate prin proiectul de management	

E.1.Viziunea instituției .....	p.51
E. 2. Misiunea instituției.....	p.52
E. 3. Obiective (generale și specifice) ale instituției .....	p.52
E. 4. Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management.....	p.54
E. 5. Strategia și planul de marketing .....	p.55
E. 6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management .....	p.55
E.7. Proiectele din cadrul programelor desfășurate în anul 2021.....	p.56
F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse	
Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe următoarea perioadă de raportare.....	p.58
F.1Analiza programului minimal realizat .....	p.58

## RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Călărași, denumit în continuare **autoritatea**, pentru Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași, aflată în subordinea sa, ca instituție de cultură de drept public, cu personalitate juridică, finanțată din alocații bugetare, acordate și aprobate anual, din bugetul Consiliului Județean Călărași, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, denumită în continuare Ordonanță de Urgență, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.

### **Analiza și notarea raportului de activitate se face în baza următoarelor criterii de evaluare:**

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Situația economico-financiară a instituției;
4. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
5. Evoluția economico-financiară a instituției pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate;

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile prezentului raport sunt aferente perioadei 1 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021, reprezentând prima evaluare.

**BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "ALEXANDRU ODOBESCU" CĂLĂRAȘI**  
**RAPORT DE ACTIVITATE**  
**IANUARIE 2021 - DECEMBRIE 2021**

**A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea**

Călărași, zonă transfrontalieră cu Bulgaria și port fluvial, este un oraș cu o istorie bogată și îndelungată, care începe cu antice așezări umane pe actuala vatră a orașului, încă din perioada neolitică. Dacă până mai ieri era un „*târg obscur la o margine de țară*” și al cărui nume i se întâlnea doar în statistici, astăzi municipiul Călărași, declarat unitate teritorial-administrativă în ianuarie 1981, are o suprafață de 5.088 km<sup>2</sup>, iar în componența sa are două municipii, trei orașe și cincizeci de comune cu o sută șaiszeci de sate. Călărașii are de spus o poveste unică a unei civilizații, impresionând prin bogăția culturală, prin personalitățile marcante ale orașului.

Pentru imaginea și prosperitatea unui oraș este esențial melanjul identităților aflate pe teritoriul său. De aceea, implicarea civică a cetățenilor în comunitatea călărășeană poate conduce la schimbări semnificative ale modului în care societatea funcționează. Și, în final, acestea pot îmbunătăți calitatea vieții oamenilor. Dar pentru a deveni cetățeni cu adevărat activi, locuitorii din județul Călărași au nevoie de spații în care să se întâlnească, unde să dezbată probleme de interes general și de un context în care să învețe, să facă schimb de idei, să comunice și să colaboreze. Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași este gazda perfectă! Ea reprezintă trecutul și prezentul culturii. Biblioteca însăși este un act de cultură, reprezentând structura de informare cea mai apropiată de cetățean. Prin atribuțiile și funcțiile sale ea își păstrează calitatea de instituție culturală, iar în egală măsură trebuie să fie ancorată în realitatea contemporană a colectivității pe care o servește.

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași funcționează în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, al Legii bibliotecilor nr. 334/2002, republicate cu modificările și completările ulterioare, al Legii nr. 111/1995 privind Depozitul Legal, republicată și al regulamentelor proprii (Regulamentul de Organizare și Funcționare și Regulamentul Intern).

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" este cea mai mare instituție de profil din județul Călărași, o instituție publică info-documentară de rang județean, specializată în stocarea informației de tip enciclopedic pe toate tipurile de suport și în difuzarea acesteia, conform legii și a regulamentelor proprii, către orice categorie de public. Este una dintre instituțiile cu cea mai îndelungată tradiție în zona călărășeană și își dovedește utilitatea în raport cu comunitatea deservită, atât prin accesul gratuit la

documente pe diverse suporturi , cât și prin programul manifestărilor culturale pe care îl propune în fiecare an și prin care marchează anumite aspecte ale valorilor culturii locale, naționale și universale.

În noul context socio-economic, biblioteca pune la dispoziția cititorilor producția editorială curentă, care acoperă toate domeniile de manifestare ale spiritului umanist, științific, tehnic etc. Pe lângă cărți și periodice, deține colecții de publicații non-carte: discuri, benzi, casete audio și video, CD-uri, DVD-uri, E-book-uri, audiobook-uri, diafilme, fotografii, hărți etc. Toate acestea (cărți și periodice, colecții de publicații non-carte) formează fondul documentar al bibliotecii, organizat conform sistemului de clasificare zecimală universală (CZU).

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași, ca instituție publică de cultură, face parte din sistemul informațional național de biblioteci și urmărește, corespunzător nivelului de organizare, resurselor alocate, cerințele comunității la dispoziția căreia se află.

Existența în județul Călărași, cu precădere în municipiile Călărași și Oltenița, a unor importante instituții de cultură, de învățământ preuniversitar în principal, favorizează consumul cultural. O altă oportunitate importantă pentru diseminarea ofertei culturale este existența la Călărași a unor mijloace mass-media diversificate și cu acoperire majoritar regională, precum: publicații de informare, presă, televiziune, internet, care reflectă fenomenul cultural în totalitatea lui.

Biblioteca își desfășoară activitatea economică în parametri normali, datorită sprijinului financiar permanent, acordat de către ordonatorul principal de credite – Consiliul Județean Călărași. Administrația publică locală, prin cadrul asigurat, contribuie la realizarea unui climat favorabil afirmării culturale a fiecărei comunități din județ. Biblioteca Județeană colaborează și cu alte instituții pentru realizarea unor evenimente culturale comune, având o reprezentativă rețea în acest sens.

### **A. 1. Colaborarea cu instituții, organizații și grupuri informale care se adresează aceleiași comunități**

Pentru ca oferta culturală să fie una unitară la nivel județean și pentru a răspunde nevoilor reale ale comunității, activitatea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași are în vedere colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale din municipiul și județul Călărași, atât prin activități singulare cât și prin proiecte pe perioade mai îndelungate.

La nivel național, au fost realizate activități în colaborare cu: Uniunea Scriitorilor din România, Uniunea Artiștilor Plastici din România, Fundația Cartea Călătoare Focșani, Fundația IREX România, CEPECA România, ANBPR, Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila, Biblioteca Județeană "George Barițiu" Brașov, Agenția Națională Anticorupție.

În contextul cultural local, serviciile culturale oferite de bibliotecă se adaugă celor puse la dispoziție de instituțiile culturale de subordonare județeană și municipală din Călărași, realizându-se colaborări fructuoase în scopul creșterii eficienței activităților realizate în parteneriat cu:

- Arhivele Naționale – colaborări în realizarea lucrărilor de cercetare bibliografică;
- Muzeul "Dunării de Jos" – proiectul Observator cultural;
- Muzeul Municipal – proiectul Observator cultural;
- Centrul Județean de Cultură și Creație – proiectele Clinchet de argint, pe aripi de colind, Observator cultural;
- Inspectoratul Școlar Județean – proiectele Observator cultural; România citește;
- Căminul de bătrâni "Antim Ivireanul" – proiectul Cartea pentru vârsta a treia;
- Serviciul Județean Anticorupție Călărași – proiectul Bibliovacanța;
- Direcția Județeană pentru Cultură, Culte și Patrimoniu – situații statistice;
- Direcția Județeană pentru Sport și Tineret – proiectul Observator cultural;
- Spitalul Județean de Urgență "Pompei Samaritan" – proiectul Speranță;
- Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași – proiectele Bibliovacanța; Observator cultural;
- DGASPC Călărași – proiectele Observator cultural, Ateliere cu idei;
- Palatul Copiilor Călărași – proiectele Bibliovacanța, Observator cultural;
- Grupul Artistic Omicron – proiectul Artoteca Dunăreană;
- Cenaclul Literar Artistic Phoenix – proiectele Observator cultural, România citește;
- Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Călărași – proiectele Observator cultural, Bibliovacanța;
- Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională – proiectele Observator cultural, Bibliovacanța;
- Unitățile școlare din județul Călărași.

Prin intermediul parteneriatelor încheiate cu aceste instituții de cultură și educație, prin serviciile și oferta culturală comună, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași se implică activ în conturarea unui cadru adecvat evoluției intelectuale a tuturor categoriilor socio-profesionale din județul Călărași.

## **A.2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)**

Activitatea oricărei entități economico-sociale este influențată într-o mare măsură de factorii politici, economici, sociali, tehnologici și ecologici, care se manifestă din mediul în care aceasta își desfășoară activitatea. Performanța instituțională este stimulată sau atenuată semnificativ de conjunctura



politică și legislativă, de evoluția economică la nivel local, regional, național și internațional, de progresul social intern și de integrarea în structurile economice și culturale ale Uniunii Europene.

**Analiza SWOT** s-a realizat pornind de la activitatea și realizările ultimilor ani, pentru stabilirea punctelor tari și slabe ale mediului intern și corelarea acestora cu oportunitățile și amenințările mediului extern (comunitate locală, strategii locale de dezvoltare, agenți economici etc).

<p><b>PUNCTE TARI</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași este un centru cultural cu o îndelungată tradiție și beneficiază de încrederea comunității deservite asigurând acestuia suportul info-documentar și de loisir necesar;</li> <li>* Poziționarea centrală a Bibliotecii facilitează accesul unui număr mare de utilizatori;</li> <li>* Existența unei filiale pentru deservirea utilizatorilor în zona/cartierul „Orizont”;</li> <li>* Personal de specialitate bine pregătit;</li> <li>* O cultura organizațională de tip rețea, cu valori clar formulate și puse în valoare;</li> <li>* Conectare la sistemul național de biblioteci publice;</li> <li>* Informatizarea constituie un avantaj, iar accesul gratuit la internet conferă un real sprijin pentru cei care nu au acces de acasă la informație;</li> <li>* Înființarea celui de al cincilea <a href="#">#SmartLab</a> din țară;</li> <li>* Un corp solid de voluntari care se implică și sprijină comunitatea în activitățile susținute de bibliotecă;</li> <li>* Dotarea bibliotecii cu echipamente IT moderne;</li> <li>* Beneficiază de un site propriu și de o pagină de Facebook care asigură legătura cu utilizatorii;</li> <li>* Existența serviciului de bibliotecă BIBLIONET (în 38 biblioteci publice din județ);</li> <li>* Existența unui număr semnificativ de documente deținute în colecții (peste 350.000 unități de bibliotecă);</li> <li>* Constituirea catalogului electronic al documentelor de bibliotecă, accesibil de pe pagina web a bibliotecii (<a href="http://www.bjcalarasi.ro">www.bjcalarasi.ro</a>), 24 de ore din 24;</li> <li>* Dezvoltarea colecțiilor și diversificarea serviciilor în conformitate cu cerințele tuturor categoriilor de cititori;</li> <li>* Politică de achiziții structurată pe nevoile/așteptările utilizatorilor, noutăți editoriale, achiziții pentru copii, tineri, ludotecă);</li> <li>* Promovarea și mediatizarea activităților culturale prin intermediul site-ului bibliotecii, paginii de facebook, mass-media.</li> </ul>
---------------------------	--



<p><b>PUNCTE SLABE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Creșterea numărului activităților pe care instituția le are în comunitate și supraîncărcarea personalului datorită volumului crescut de responsabilități care revin fiecărui angajat;</li> <li>* Spațiu insuficient în filiala din zona/cartierul „Orizont” pentru alte activități decât cele tradiționale ( împrumt de carte);</li> <li>* Dificultăți în constituirea fondului de Depozitul legal local de documente al județului Călărași, datorate nerespectării obligativității trimiterii de documente purtătoare de informație de către edituri, persoane fizice sau juridice, conform Legii 111/1995;</li> <li>* Lipsa ofertei de servicii culturale în weekend din cauza personalului insuficient și a constrângerilor bugetare, care nu permit ore suplimentare;</li> <li>* Imposibilitatea implementării complete, pe perioada stării de urgență / alertă, în contact direct cu publicul a tuturor acțiunilor, activităților, proiectelor, programelor de animație culturală contractate, asumate, planificate pe anul 2021 din cauza COVID-19;</li> <li>* Insuficiența programelor strategice guvernamentale adresate bibliotecilor publice;</li> <li>* Fluctuații ale mediului legislativ.</li> </ul>
<p><b>OPORTUNITĂȚI</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Deschidere administrativă și culturală din partea Consiliului Județean Călărași în ceea ce privește dezvoltarea bibliotecii ca instituție, manifestată în mod concret prin alocări bugetare, participare directă la acțiunile, activitățile, proiectele, programele, evenimentele propuse de către bibliotecă;</li> <li>* Creșterea constantă a fondului de carte prin achiziție, schimburi interbibliotecare, donații;</li> <li>* Diversificarea și promovarea serviciilor oferite de bibliotecă (servicii pentru toate categoriile de vârstă, pentru persoanele cu dizabilități, ateliere practice pentru toate categoriile de utilizatori);</li> <li>* Modalități sănătoase și constructive de petrecere a timpului liber pentru utilizatori prin: întâlniri tematice, cluburi, cercuri pentru copii, ateliere;</li> <li>* Creșterea calității serviciilor oferite și diversificarea lor în funcție de cerințele utilizatorilor</li> <li>* Modernizarea serviciilor prin implementarea tehnologiei RFID în bibliotecă și prin dezvoltarea catalogului on-line;</li> <li>* Parteneriate și proiecte derulate în colaborare cu alte instituții care se adresează comunității călărășene.</li> </ul>
<p><b>AMENINȚĂRI</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Politica de resurse umane din domeniul bugetar afectează grav dezvoltarea serviciilor de bibliotecă;</li> <li>* Costul ridicat al noilor tehnologii necesare simplificării serviciilor tradiționale;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Insuficienta conștientizare de către comunitate a rolului și funcției bibliotecii în comunitate – principala sursă de informare, centru cultural, centru educațional, centru local de tehnologie a informației și comunicării ;</li> <li>* Diminuarea personalului specializat din motive diverse (pensionări, demisii etc.);</li> <li>* Scăderea numărului locuitorilor din municipii/ din județ din diverse cauze, cea mai importantă fiind emigrarea;</li> <li>* Concurența pe care o oferă unele site-uri de pe internet oferind publicului materiale / informații on-line, în detrimentul cărții pe suport tradițional;</li> <li>* Scăderea interesului pentru studiu în forma clasică, în sensul școală-bibliotecă, din cauza apariției altor modele de învățare;</li> <li>* Absența unor programe la nivel național pentru investiții în domeniul culturii;</li> <li>* Restricțiile impuse de răspândirea pandemiei Covid- 19;</li> <li>* Inexistența unei strategii naționale referitoare la dezvoltarea bibliotecilor publice.</li> </ul>
--	---

### A. 3.Evoluția imaginii existente și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" este o instituție bine ancorată în viața comunității prin numeroasele sale roluri, dintre care unul este acel de mediu de comunicare și socializare, motiv pentru care și reprezintă un nod important al comunicării informaționale și culturale în viața unei comunități.

Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" are nevoie de o promovare continuă și eficientă. Din acest motiv, institutia a avut în vedere tot timpul dorința de a se face cunoscută în comunitate, de a veni în sprijinul utilizatorilor săi pentru a-i ajuta să găsească informațiile necesare.

Livrarea de servicii de calitate, existența unei infrastructuri IT&C adecvate și bibliotecari instruiți - aceasta este proiecția bibliotecii în societatea contemporană.

Imaginea bibliotecii se reflectă în faptul că reprezintă un punct de diseminare a informației, este un promotor de activități și evenimente culturale.

Foarte important în îmbunătățirea imaginii despre bibliotecă, ca instituție și bibliotecar, ca profesie, o reprezintă acțiunea de a-și face cunoscută activitatea către comunitate prin organizarea unor evenimente de amploare, cum ar fi: Ziua Bibliotecii, Nocturna Bibliotecilor, Concursul Național de Proză "Alexandru Odobescu" sau întâlniri cu personalități marcante ale vieții științifice și culturale.

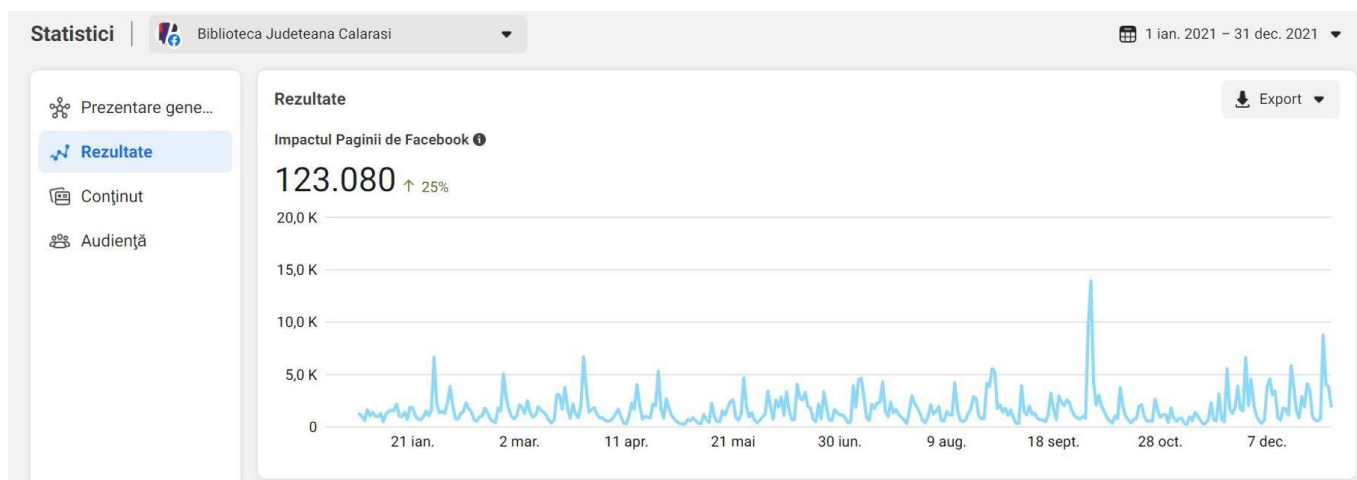
Pentru promovarea serviciilor uzuale și a evenimentelor și acțiunilor culturale desfășurate de instituție, s-au realizat afișe de promovare, fluturași, materiale informative, care au fost totodată utilizate și ca materiale informative de bază pentru presă sau elemente de e-Marketing.

În cadrul proiectului Observator cultural au fost omagiate personalități locale, naționale sau internaționale, prin materiale informative cu date cuprinzând date biografice, momente marcante din cariera acestora, contribuția la dezvoltarea domeniului de activitate reprezentativ.

Materialele și mijloace de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și gradul atragerii publicului spre lectură au fost valorificate prin:

- oferirea unor fly-ere sau mini materiale informative, utilizatorilor care frecventau biblioteca într-o anumită perioadă;
- conservarea, restaurarea și valorificarea patrimoniului cultural local prin realizarea unei colecții de istorie locală, prin colectarea de date referitoare la personalități călărășene, evenimente;
- depistarea și promovarea noilor valori/talente din domeniul literaturii române, educarea tinerei generații în spiritul respectării personalităților marcante ale literaturii române contemporane prin organizarea, promovarea și desfășurarea Concursului Național de Proză "Alexandru Odobescu" Călărași;
- valorificarea lucrărilor/creațiilor literare, premiate la Concursul Național de Proză "Alexandru Odobescu" Călărași prin editarea volumelor "Scriitori în devenire";
- utilizarea televizorului din holul de la intrarea în bibliotecă ca mijloc de informare asupra titlurilor nou intrate în fondul de carte al bibliotecii sau a evenimentelor găzduite de aceasta;
- afișarea în locuri cât mai vizibile a anunțurilor, afișelor și invitațiilor la evenimentele bibliotecii;
- publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau a unor cronici post-eveniment;
- actualizarea contului de Facebook , lucru care a dus la promovarea mult mai intensă a activităților instituției (contul oficial de Facebook ajungând la 4600 abonați);
- realizarea de comunicate de presă cu diverse ocazii – 38 de comunicate de presă;
- fotografierea / filmarea evenimentelor culturale organizate de bibliotecă și arhivarea acestora;
- valorificarea paginii web a instituției pentru informarea comunității privind evenimentele importante din bibliotecă, modificări ale programului sau alte tipuri de informații publice ;
- pagina web a instituției a fost restructurată și actualizată în permanență, cu informații referitoare la activitatea și proiectele bibliotecii, dar și informații de interes general.

Pagina de Facebook a instituției a fost principalul canal de promovare a activităților și proiectelor instituției, având un impact foarte puternic în comunitate. Feed-back-ul utilizatorilor serviciilor bibliotecii arată că foarte mulți utilizatori află informația de pe pagina de Facebook a instituției. Pagina de Facebook are 4.6K urmăritori și un impact de 123.080 de vizualizări.

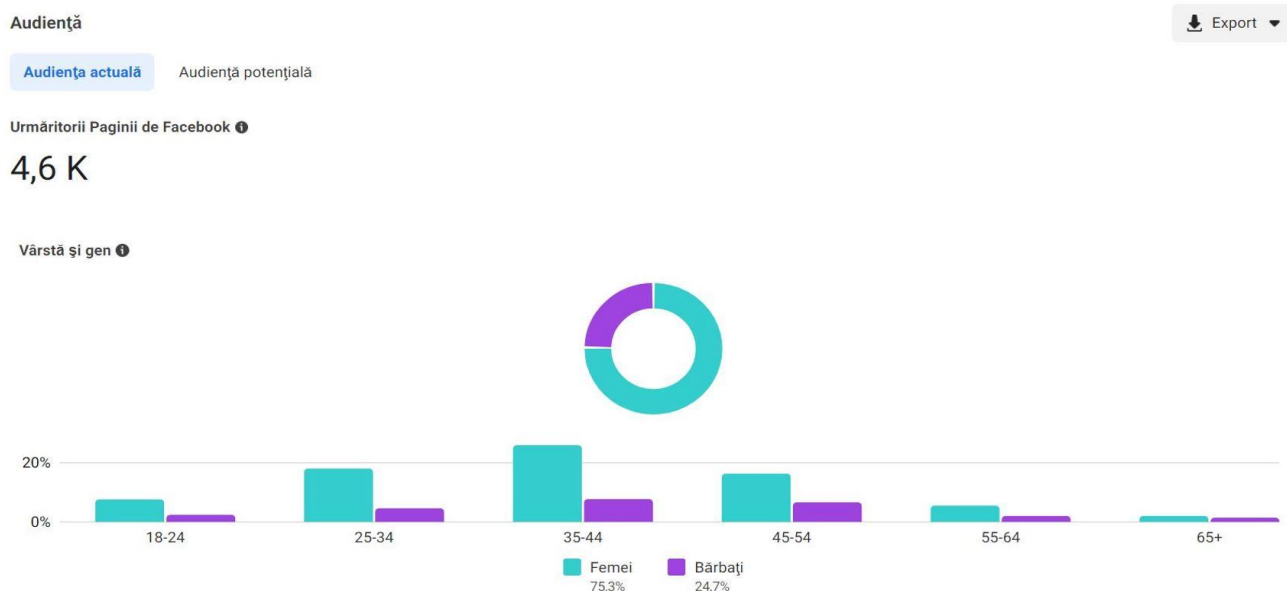


Aceste instrumente de tip Web 2.0 permit o apropiere a bibliotecii de utilizatorii prin crearea unei legături rapide și directe de diseminare a informației, dar și de dialog.

Pe pagina de Facebook a instituției, au fost publicate în anul la care facem referire 190 de recenzii de carte.

Pe Facebook, activitățile și evenimentele bibliotecii mai sunt distribuite și pe grupurile locale.

Un alt mod de promovare a serviciilor oferite de bibliotecă a fost organizarea de vizite colective la bibliotecă, după un program prestabilit, ocazie de care au beneficiat numeroase clase de preșcolari, elevi din ciclurile primare, gimnaziale și liceale, care au fost familiarizați cu activitatea specifică a instituției și activitățile conexe oferite de aceasta.



Pentru îmbunătățirea și dinamizarea relațiilor cu presa, în vederea promovării activităților și serviciilor bibliotecii, o persoană este desemnată ca purtător de cuvânt al instituției, pe lângă manager, iar un reprezentant al Sălii Presei este desemnat să monitorizeze și să înregistreze prezența instituției noastre în mijloacele locale de informare, semnalând fiecare apariție scrisă sau audio-video.

În ceea ce privește colaborarea cu presa locală menționăm următoarele canale de comunicare: Radio România Cultural ( <https://www.radioromaniacultural.ro/>); Obiectiv de Călărași (<https://obiectiv-online.ro>); Observator de Călărași (<https://observatorcl.info>); Opinia de Călărași (<http://opiniacalarasi.ro>); Arena de Călărași (<https://arenamedia.ro>); <https://www.infomuntenia.ro>; <https://canalsud.ro>; <https://mediacalarasi.ro>; <https://atitudineadincalarasi.ro>; <https://obiectiv-online.ro>; <https://danubius.info>; <http://www.antenacalarasi.ro>; [www.calarasipress.ro](http://www.calarasipress.ro); <https://realitateadincalarasi.ro>.

În anul 2021 Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" din Călărași a beneficiat de 82 de apariții în presă, după cum urmează:

- 1) 25.01.2021 Opinia de Călărași (<http://opiniacalarasi.ro/expozitie-de-grafica-si-caricatura-la-biblioteca-alexandru-odobescu/>) Expoziție de grafică și caricatură la bibliotecă
- 2) 26.01.2021 - Observator de Călărași- Călărășenii sunt așteptați vineri la expoziția „Grafică și caricatură. De vorbă cu Nenea Iancu”, ce va fi deschisă la Biblioteca Județeană
- 3) 03.03.2021- Observator de Călărași - Călărășenii sunt așteptați vineri la Biblioteca Județeană, la vernisajul expoziției „Eternul feminin”
- 4) 08.03.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/category/cultura/>) Expoziția "Eternul Feminin", la ediția a 2-a - Opinia de Călărași
- 5) 18.03.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/>) Lansare de carte: Mozara, de Stela Anghel. Evenimentul va avea loc Joi 25 martie, la sediul Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Arena de Călărași
- 6) 18.03.2021-(<https://observatorcl.info/stela-anghel-profesoara-de-limba-romana-si-autoare-a-mai-multor-carti-lanseaza-joi-25-martie-volumul-mozara/>) Stela Anghel, profesoară de limba română și autoare a mai multor cărți, lansează joi, 25 martie, volumul „Mozara”

- 7) 25.03.2021 (<https://mediacalarasi.ro/ziua-internationala-a-poeziei/>) Ziua "Internațională a Poeziei" a fost marcată la Călărași de membrii Cenaclului "Phoenix" care au susținut la Biblioteca Județeană Călărași un recital poetic
- 8) 29 martie 2021- (<https://observatorcl.info/volumul-mozara-al-profesoarei-si-autoarei-stela-anghel-a-fost-lansat-joi-la-biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-calarasi/> Ștefan Trepăduș) Volumul „Mozara” al profesoarei și autoarei Stela Anghel a fost lansat joi la Biblioteca Județeană „Alexandru Odobescu” Călărași
- 9) 31.03.2021- (<https://observatorcl.info/accesul-pentru-public-in-salile-de-imprumut-si-lectura-ale-bibliotecii-judetene-alexandru-odobescu-este-suspendat-in-aceasta-perioada/>) Accesul pentru public în sălile de împrumut și lectură ale Bibliotecii Județene „Alexandru Odobescu” este suspendat în această perioadă
- 10) 14.04.2021- (<https://observatorcl.info/accesul-pentru-public-la-biblioteca-judeteana-calarasi-s-a-redeschis/>) Accesul pentru public la Biblioteca Județeană Călărași s-a redeschis
- 11) 16.04.2021- (<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-va-gazdui-miercuri-21-aprilie-expozitia-primavara-abstracta-a-autoarei-valerie-blanche/>) Biblioteca Județeană „Alexandru Odobescu” va găzdui miercuri, 21 aprilie, expoziția „Primăvară abstractă” a autoarei Valerie Blanche - Observator de Călărași
- 12) 26.04.2021 - (<http://opiniacalarasi.ro/ateliere-pascale-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) Ateliere Pascale, la Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași – Opinia de Călărași
- 13) 27.04.2021 – (<https://mediacalarasi.ro/carnet-plastic-valerie-blanche-primavara-abstracta/>) Carnet plastic- Valerie Blanche – "Primăvara abstractă" (Media Călărași)
- 14) 28.04.2021- (<https://observatorcl.info/prima-zi-din-cadrul-atelierelor-pascale-de-la-biblioteca-judeteana-calarasi-a-fost-dedicata-icoanelor-pe-sticla/>) Prima zi din cadrul Atelierelor Pascale de la Biblioteca Județeană Călărași a fost dedicate icoanelor pe sticlă
- 15) 07.05.2021 - (<https://observatorcl.info/un-nou-volum-despre-marii-autori-romani-al-profesorului-victor-cutus-muresan-va-fi-lansat-vineri-la-biblioteca-judeteana/>) Un nou volum despre marii autori români al profesorului Victor Cutuș-Mureșan va fi lansat vineri la Biblioteca Județeană – Observator de Călărași
- 16) 07.05.2021 - (<http://opiniacalarasi.ro/lansare-de-carte-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) Lansare de carte la Biblioteca Județeană Călărași

- 17) 17.05.2021-(<https://observatorcl.info/trepte-si-repere-spre-inaltime-este-carte-profesorului-victor-cutus-muresan-in-care-este-prezentata-viata-reala-a-autorilor-ioan-slavici-mihai-eminescu-si-ion-luca-caragiale/>)Trepte și repere spre înălțimi” este cartea profesorului Victor Cutuș-Mureșan în care este prezentată viața reală a autorilor Ioan Slavici, Mihai Eminescu și Ion Luca Caragiale
- 18) 17.05.2021 -(<http://opiniacalarasi.ro/biblioteca-judeteana-calarasi-va-gazdui-expozitia-coronoia/>) Biblioteca Județeană Călărași va găzdui expoziția ”Coronoia” – Opinia de Călărași
- 19) 08.06.2021-(<https://observatorcl.info/calarasenii-sunt-invitati-sa-participe-joi-la-evenimentul-cultural-profesor-de-nota-10-organizat-la-biblioteca-judeteana/>)
- 20) Călărășenii sunt invitați să participe joi la evenimentul cultural „Profesor de nota 10”, organizat la Biblioteca Județeană – Observator de Călărași
- 21) 09.06.2021-(<http://obiectiv-online.ro/biblioteca-judeteana-organizeaza-evenimentul-profesor-de-nota-10/>) Biblioteca Județeană “Alexandru Odobescu” din Călărași organizează mâine, 10 iunie 2021, începând cu ora 12.30, în Sala Perspective a BJCL, evenimentul cultural “Profesor de nota 10”, organizat cu sprijinul Consiliului Județean Călărași, la inițiativa Asociației Open for Business
- 22) 15.06.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-din-calarasi-a-dat-startul-inscrierilor-la-cea-de-a-v-a-editie-a-bibliovacantei/>) Biblioteca Județeană ”Alexandru Odobescu” din Călărași a dat startul înscrierilor la cea de-a V-a ediție a Bibliovacanței – Observator de Călărași
- 23) 17.06.2021-(<https://observatorcl.info/calarasenii-sunt-invitati-la-un-eveniment-cultural-ce-se-va-desfasura-la-biblioteca-judeteana-cu-ocazia-zilei-iei/>)Călărășenii sunt invitați la un eveniment cultural ce se desfășoară la Biblioteca Județeană cu ocazia zilei Iei – Obiectiv de Călărași
- 24) 29.06.2021-(<https://realitateadincalarasi.ro/2021/06/29/anunt-concurs-pentru-post-contractual/>) - Anunț concurs pentru post contractual : Biblioteca județeană “Alexandru Odobescu” Călărași organizează concurs pentru ocuparea postului vacant de Îngrijitor (M)
- 25) 12.07.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/activitati-de-vara-derulate-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) Activități de vară, derulate la Biblioteca Județeană ”Alexandru Odobescu” Călărași- Opinia de Călărași
- 26) 12.07.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-calarasi-a-desfasurat-saptamana-trecuta-mai-multe-activitati-cultural-educative-si-recreative-pentru-copii-si-adolescenti-in-cadrul-proiectului-bibliovacanta/>)Biblioteca Județeană Călărași a desfășurat săptămâna trecută mai multe activități educative și recreative pentru copii și adolescenți, în cadrul proiectului ”Bibliovacanța”



- 27) 10.07.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/activitati-de-vara-la-bjcl>) Activități de vară la BJCL
- 28) 16.07.2021- ([www.calarasipress.ro](http://www.calarasipress.ro) ) Președinta INACO, în vizită la Laboratorul Smart din cadrul Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu Călărași"
- 29) 12.07.2021-(<http://www.antena1calarasi.ro/210712-bibliovacanta-activitati-pentru-copii-tineri.html>) Biblioteca Județeană Călărași derulează o serie de activități cultural educative pentru copii și adolescenți
- 30) 19.07.2021-(<https://observatorcl.info/directorul-general-adjunct-al-unicef-romania-in-vizita-la-calarasi-la-smartlab-ul-de-la-biblioteca-judeteana/>) Directorul general adjunct al UNICEF România, în vizită la Călărași la SmartLab-ul de la Biblioteca Județeană – Observator de Călărași
- 31) 20.07.2021-(<https://calarasipress.ro/video-reprezentantii-unicef-si-salvati-copiii-au-vizitat-laboratorul-digital-inteligent-smartlab-al-bibliotecii-judetene-alexandru-odobescu/>) Video. Reprezentanții UNICEF și Salvați Copii au vizitat laboratorul SmartLab al Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu"
- 32) 19.07.2021-(<https://observatorcl.info/s-a-incheiat-cu-succes-inca-o-saptamana-de-activitati-cultural-educative-si-recreative-pentru-copii-si-adolescenti-in-cadrul-proiectului-bibliovacanta/>) S-a încheiat cu succes încă o săptămână de activități cultural educative și recreative pentru copii și adolescenți în cadrul proiectului "Bibliovacanța"
- 33) 20.07.2021-(<https://observatorcl.info/scriitoarea-victoria-furcoiu-si-a-prezentat-la-biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-din-calarasi-volumele-publicate/>) Scriitoarea Victoria Furcoiu și-a prezentat la Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" din Călărași volumele publicate
- 34) 26.07.2021-(<https://observatorcl.info/scolarii-si-adolescentii-au-avut-parte-de-o-saptamana-distractiva-si-educativa-bjcl/>) Școlarii și adolescenții au avut parte de o săptămână distractivă și educativă la Biblioteca județeană "Alexandru Odobescu" Călărași
- 35) 26.07.2021-( <https://www.radioromaniacultural.ro/>) Bibliovacanța la Biblioteca Județeană Călărași
- 36) 03.08.2021-(<http://obiectiv-online.ro/activitati-de-vara-la-biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-din-calarasi>) Activități de vară la Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" din Călărași
- 37) 09.08.2021-(<https://observatorcl.info/luna-august-a-inceput-cu-noi-grupe-de-copii-si-multe-activitati-destinate-lor-in-cadrul-proiectului-bibliovacanta/>) Luna august a început cu noi grupe de copii și multe activități destinate lor în cadrul proiectului "Bibliovacanța"
- 38) 13.08.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-calarasi-a-incheiat-inca-o-serie-de-activitati-cultural-educative-si-recreative-pentru-copii-si-adolescenti-in-cadrul-proiectului->

[bibliovacanta/](#)) Biblioteca Județeană Călărași a încheiat încă o serie de activități culturale educative și recreative pentru copii și adolescenți, în cadrul proiectului "Bibliovacanța"

- 39) 20.08.2021- (<https://observatorcl.info/expozitie-de-caricatura-marti.../>) Expoziție de caricatură, marți 24 august, la Biblioteca Județeană Călărași – Observator de Călărași
- 40) 25.08.2021-(<https://observatorcl.info/grupurile-omicron-si-se-nos-fue-el-baifo-au-realizat-impreuna-o-expozitie-de-caricatura/>) Grupurile Omicron și "Se nos fue el baifo" au realizat o expoziție de caricatură la Biblioteca Județeană Călărași
- 41) 25.08.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/expozitie-de-caricatura-la-biblioteca-judetean-calaram-nestor-damaso-del-pino-prezent-la-vernisa/>) Expoziție de caricatură, la Biblioteca Județeană Călărași. Nestor Damaso Del Pino prezent la vernisaj
- 42) 27.08.2021-(<https://observatorcl.info/proiectul-bibliovacanta-al-bibliotecii-judetene-alexandru-odobescu-calarasi-s-a-incheiat-cu-un-carnaval-cu-personaje-din-povesti/>) Proiectul "Bibliovacanța" al Bibliotecii Județene Călărași s-a încheiat cu un carnaval cu personaje din povești
- 43) 27.08.2021-(<https://observatorcl.info/pe-1-septembrie-se-va-redeschide-mEDIATECA-MILLENIUM-DIN-CADRUL-BIBLIOTECII-JUDETENE-CALARASI/>) Pe 1 septembrie se va redeschide Mediateca Millennium din cadrul Bibliotecii Județene Călărași
- 44) 30.08.2021- (<http://opiniacalarasi.ro/carnaval-plin-de-veselie-la-finalul-bibliovacantei/>) Carnaval plin de veselie, la finalul Bibliovacanței
- 45) 13.09.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/expozitie-internationala-de-caricatura-portret-la-biblioteca-judetean-calaram/>) Expoziție internațională de caricatură portret, la Biblioteca Județeană Călărași
- 46) 15.09.2021- (<https://obiectiv-online.ro/invitatie-vernisa-expozitie-internationala-de-caricatura-la-biblioteca-judetean-calaram/>) Invitație vernisaj: Expoziție internațională de caricatură la Biblioteca județeană Călărași
- 47) 20.09.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/artisti-de-pe-sase-continente-au-expus-caricaturi-portret-ale-poetului-bacovia-la-calarasi/>) Artiști de pe șase continente au expus caricaturile portret ale poetului Bacovia
- 48) 20.09.2021-(<https://observatorcl.info/140-de-ani-de-la-nasterea-lui-george-bacovia-au-fost-marcati-printr-o-expozitie-de-caricatura/>) 140 de ani de la nașterea lui George Bacovia au fost marcați printr-o expoziție de caricatură
- 49) 17.09.2020-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/invitatie-vernisa-expozitie-de-caricatura>) Invitație vernisaj: Expoziție de caricatură

- 50) 21.09.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/start-inscrieri-la-concursul-national-de-proza-alexandru-odobescu/>) Start înscrieri la Concursul Național de Proză "Alexandru Odobescu" – Opinia de Călărași
- 51) 21.09.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-organizeaza-editia-cu-numarul-41-a-concursului-national-de-proza-alexandru-odobescu/>) Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" organizează Concursul Național de Proză "Alexandru Odobescu" – Observator de Călărași
- 52) 25.09.2021-(<https://mediacalarasi.ro/expozitie-internationala-de-caricatura-portret/>) Expoziție Internațională de Caricatură – Portret – Media Călărași
- 53) 25.09.2021-(<https://mediacalarasi.ro/catharsis-antologie-literara-a-cenaclului-phoenix-calarasi/>) "Catharsis" – Antologie literară a Cenaclului "Phoenix" Călărași – Media Călărași
- 54) 28.09.2021-(<https://observatorcl.info/calarasenii-sunt-asteptati-vineri-la-noaptea-bibliotecilor/>) Călărășenii sunt așteptați vineri la "Noaptea Bibliotecilor" – Observator de Călărași
- 55) 27.09.2021-(<https://danubius.info/2021/09/27/ziua-limbilor-europene-sarbatorita-la-biblioteca-judeteana-alexandru-odobescu-calarasi/>) Ziua Limbilor Europene, sărbătorite la Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași – Danubius.info
- 56) 28.09.2021-(<https://obiectiv-online.ro/noaptea-bibliotecilor-pe-1-octombrie-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) "Noaptea Bibliotecilor" pe 1 Octombrie 2021 la Biblioteca Județeană Călărași – Obiectiv de Călărași
- 57) 27.09.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/noaptea-bibliotecilor-va-fi-celebrata-la-calarasi/>) Noaptea Bibliotecilor va fi celebrată la Călărași – Opinia de Călărași
- 58) 27.09.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/bj-alexandru-odobescu-invataie-la-noaptea-bibliotecilor-2021>) Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" : Invitație la Noaptea Bibliotecilor 2021 – Arena de Călărași
- 59) 04.10.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-calarasi.../>) Biblioteca Județeană Călărași a avut porțile larg deschise pentru consumatorii de cultură în cadrul "Noptii bibliotecilor" – Observator de Călărași
- 60) 05.10.2021-(<https://opiniacalarasi.ro/noaptea-bibliotecilor-statui-vivante-muzica-povesti-expozitii-cafea-si-tehnologie/>) Noaptea Bibliotecilor: statui vivante, muzică, povești, expoziții, cafea și tehnologie – Opinia de Călărași
- 61) 12.10.2021(<https://atitudineadincalarasi.ro/biblioteca-judeteana-al-odobescu-calarasi-un-mod-de-a-te-educa-si-de-a-petrece-timpul-liber-iata-cum>) Biblioteca Județeană "Al. Odobescu" – Călărași, un mod de a te educa și de a petrece timpul liber – Atitudinea din Călărași

- 62) 13.10.2021-(<https://mediacalarasi.ro/noaptea-bibliotecilor/>) "Noaptea Bibliotecilor" – Media Călărași
- 63) 13.10.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/accesul-in-salile-de-imprumut-ale-bibliotecii-judetene-calarasi-pe-baza-de-certificat-verde/>) Accesul în sălile de împrumut ale Bibliotecii Județene Călărași, pe bază de certificat verde – Opinia de Călărași
- 64) 13.10.2021-(<https://observatorcl.info/activitatea-bibliotecii-judetene-calarasi-se-va-desfasura-incepand-de-joi-cu-respectarea-mai-multor-conditii/>) Activitatea Bibliotecii Județene Călărași se va desfășura începând de joi cu respectarea mai multor condiții – Observator de Călărași
- 65) 26.10.2021-(<https://observatorcl.info/termenul-limita-pentru-depunerea-lucrarilor-in-cadrul-concursului-de-proza-alexandru-odobescu-este-29-octombrie-2021/>) Termenul limită pentru depunerea lucrărilor în cadrul Concursului de Proză "Alexandru Odobescu" este 29 octombrie 2021 – Observator de Călărași
- 66) 25.10.2021-(<https://observatorcl.info/ateliere-de-scriere-creativa-in-perioada-15-noiembrie-15-februarie-la-biblioteca-judetana-calarasi/>) Ateliere de scriere creativă, în perioada 15 noiembrie – 15 februarie, la Biblioteca Județeană Călărași – Observator de Călărași
- 67) 01.11.2021-(<https://canalsud.ro/centre-educationale-din-austria-vizitate-de-delegatia-judetului-calarasi/>) Centre educaționale din Austria, vizitate de Delegația Județului Călărași – Canal Sud
- 68) 19.11.2021-(<https://observatorcl.info/specialistii-cpeca-deruleaza-activitati-de-informare-adresate-elevilor-din-judetul-calarasi-cu-ocazia-campaniei-de-marcare-a-zilei-nationale-fara-tutun/>?) Specialiștii CPCA derulează activități de informare adresate elevilor din Județul Călărași, cu ocazia campaniei de marcare a Zilei Naționale Fără Tutun – Observator de Călărași
- 69) 23.11.2021-(<https://canalsud.ro/concurs-national-de-proza-derulat-la-calarasi-afla-castigatorii/>?) Concurs Național de Proză, derulat la Călărași. Află câștigătorii – Canal Sud
- 70) 07.12.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/joi-va-avea-loc-festivitatea-de-premiere-a-castigatorilor-concursului-national-de-proza-alexandru-odobescu>) Joi va avea loc festivitatea de premiere a câștigătorilor Concursului Național de Proză "Alexandru Odobescu" – Arena de Călărași
- 71) 07.12.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/doru-viorel-ursu-dubla-lansare-de-carte-la-calarasi/>) Doru Viorel Ursu, dublă lansare de carte, la Călărași – Opinia de Călărași
- 72) 08.12.2021-<https://canalsud.ro/parc-de-stiinta-si-tehnologie-la-calarasi/>) Parc de știința la Călărași
- 73) 08.12.2021-(<https://observatorcl.info/calarasenii-sunt-asteptati-vineri-la-un-eveniment-cultural-prilejuit-de-aparitia-volumelor-umbre-si-tara-ultimului-soldat-ale-autorului-doru-viorel-ursu/>) Călărășenii sunt așteptați vineri la un eveniment cultural, prilejuit de apariția volumelor "Umbre" și "Țara ultimului soldat" ale autorului Doru Viorel Ursu – Observator de Călărași

- 74) 08.12.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/doru-viorel-ursu-lansare-de-carte-la-calarasi>) Doru Viorel Ursu, lansare de carte la Călărași – Arena de Călărași
- 75) 10.12.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/doru-viorel-ursu-lansare-de-carte-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) Doru Viorel Ursu, lansare de carte, la Biblioteca Județeană Călărași – Opinia de Călărași
- 76) 14.12.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/expozitie-de-pictura-la-biblioteca-judeteana-calarasi/>) Expoziție de pictură, la Biblioteca Județeană Călărași – Opinia de Călărași
- 77) 10.12.2021-(<https://canalsud.ro/un-fost-ministru-si-magistrat-militar-a-lansat-doua-carti-la-calarasi/>) Un fost ministru și magistrat militar a lansat două cărți, la Călărași Știrile din Călărași
- 78) 12.12.2021-(<https://arenamedia.ro/index.php/arena-news/cultura-mp/eveniment-cultural-mp/invitatie-vernisaaj-visul-unei-nopti-de-iarna>) Invitație vernisaj: Visul unei nopți de iarnă – Arena de Călărași
- 79) 14.12.2021-(<https://canalsud.ro/picturi-ale-elevilor-calaraseni-expuse-la-biblioteca-judeteanacalarasi/>) Picturi ale elevilor Călărășeni, expuse la Biblioteca Județeană – Canal Sud
- 80) 28.12.2021-(<https://canalsud.ro/calarasi-start-inscrieri-la-atelierele-laboratorului-cu-tehnologie-de-ultima-generatie/>) Călărași/ Start înscrieri la atelierele laboratorului cu tehnologie de ultimă generație – Canal Sud
- 81) 28.12.2021-(<https://observatorcl.info/biblioteca-judeteana-calarasi-a-dat-startul-inscrierilor-pentru-atelierele-de-lucru-in-laboratorul-smart/>) Biblioteca Județeană Călărași a dat startul înscrierilor pentru atelierele de lucru în Laboratorul Smart – Observator de Călărași
- 82) 29.12.2021-(<http://opiniacalarasi.ro/elevii-calaraseni-se-pot-inscrie-in-atelierele-de-lucru-ale-laboratorului-smart/>?) Elevii călărășeni se pot înscrie la atelierele de lucru ale Laboratorului Smart – Opinia de Călărași

Construirea și păstrarea imaginii instituției este o muncă perseverentă, de echipă, organizată și condusă prin strategii manageriale laborioase.

#### **A. 4. Măsurile întreprinse pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari**

Biblioteca Județeană răspunde nevoilor utilizatorilor săi prin oferirea unei game variate de unități de bibliotecă și anume: cărți, reviste, ziare, CD-uri, DVD-uri, hărți, e-book-uri etc. Este preocupată permanent de satisfacerea nevoilor de informare și lectură a comunității din care face parte și și-a propus tot timpul să-și cunoască beneficiarii în slujba cărora se află. Pentru acest lucru s-a acordat o atenție sporită, venind în întâmpinarea utilizatorilor cu materiale informative referitoare la: noutăți editoriale, ateliere, activități și evenimente culturale, lansări de carte, expoziții.

Sigur, au existat și alte metode de a cunoaște beneficiarii bibliotecii, aici referindu-ne la interviuarea bibliotecar-utilizator in-house (în incinta bibliotecii, la Sala de lectură și cercetare), on-line (canale de socializare, e-mail) sau în afara bibliotecii (cu ocazia activităților organizate în școli, grădinițe, alte instituții). Feed-back-ul pozitiv de pe rețelele de socializare validează faptul că misiunea bibliotecii este îndeplinită.

Pentru profilului beneficiarului existent la serviciile de bibliotecă, s-a continuat, pe tot parcursul anului 2021, studierea datelor cantitative stocate în softul de bibliotecă, TinRead, ce a permis analizarea gradului în care biblioteca a reușit să atragă/să mențină un anumit număr de utilizatori și studierea unor date aparținând utilizatorilor bibliotecii privind statutul lor profesional și ocupațional, vârsta, sexul.

S-a realizat studiul privind calitatea serviciilor oferite de bibliotecile publice din mediul urban și rural din județul Călărași, al cărui Raport de cercetare a oferit percepția comunității de utilizatori și non-utilizatori de servicii asupra ofertei bibliotecilor publice, s-a structurat profilul utilizatorilor și non-utilizatorilor serviciilor bibliotecilor și s-au propus direcții de acțiune pentru viitor. Se propune realizarea unui nou studiu în perioada 2022-2023. Biblioteca va acționa pentru satisfacerea nevoilor identificate va colecta în continuare datele statistice prin sistemul integrat de bibliotecă pe care îl folosește.

#### **A.5. Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu**

În cadrul bibliotecilor, publicul țintă este, de regulă, comunitatea locală pe care acestea o deservește. Pentru a adapta mai bine serviciul public la utilizatori, biblioteca trebuie să inițieze activități de cunoaștere a publicului potențial. Biblioteca Județeană asigură egalitatea accesului la informare, educație și cunoaștere. Cel mai activ public, rămâne cel reprezentat de copii și tineri, așa cum reiese din rapoarte. Vom continua să dezvoltăm programe și proiecte pentru aceștia deoarece sunt cooperanți și implicați în activitățile destinate lor. Pentru adulții care au o prezență constantă și beneficiază de serviciile noastre, vom continua să menținem dezvoltarea de proiecte și activități care să îi atragă atât pe ei cât și alte categorii de adulți ocupați.

Pentru perioada următoare, atenția se va centra pe o serie de categorii de utilizatori, care să ducă la eficientizarea activității și la un spor de vizibilitate instituțională.

1. Pe termen scurt ne propunem menținerea procentului de atragere a utilizatorilor activi din categoria elevilor și studenților și creșterea utilizatorilor activi din categoria profesiilor intelectuale, a tehnicienilor, maiștrilor și funcționarilor;
2. Pe termen lung: ne propunem creșterea utilizatorilor activi din categoria elevilor și studenților prin deschidere de noi filiale și prin diversificarea serviciilor de bibliotecă orientate către aceștia.

### A.6. Profilul beneficiarului actual

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" a desfășurat în ultimii ani o activitate intensă care se reflectă în rapoartele statistice, dar și în numărul mare al programelor de animație culturală, formare și educare a tinerilor și adulților. Pentru a cunoaște profilul beneficiarului acestor activități, biblioteca folosește un soft integral ce poate furniza informații cu privire la vârstă, ocupație, naționalitate și sex. Beneficiarul actual al serviciilor de informare și documentare este reprezentat de elevi, urmat apoi de intelectuali și pensionari. Segmentul de utilizatori reprezentat de studenți este slab reprezentat în frecventarea serviciilor bibliotecii, județul nedispunând de centre universitare importante.

Un portret al beneficiarului actual al bibliotecii județene poate fi făcut pe baza datelor statistice, după cum urmează.

2021				
<b>Utilizatori activi</b>		3235		
<b>Reînscriși</b>		2129		
<b>Nou înscriși</b>		1106		
<b>Repartizare utilizatori nou înscriși</b>	<b>După statutul profesional</b>	<b>Profesii intelectuale</b>	168	15,2%
		<b>Tehnicienii</b>	1	0,1%
		<b>Funcționari</b>	58	5,2%
		<b>Muncitori</b>	82	7,4%
		<b>Elevi</b>	435	39,3%
		<b>Studenți</b>	65	5,9%
		<b>Pensionari</b>	78	7,1%
		<b>Casnice</b>	54	4,9%
		<b>Șomeri</b>	1	0,1%
		<b>Alte categorii</b>	164	14,8%
	<b>După vârstă</b>	<b>Sub 14 ani</b>	217	19,6%
		<b>14-25 ani</b>	320	28,9%
		<b>26-40 ani</b>	169	15,3%
		<b>41-60 ani</b>	300	27,1%
<b>Peste 61 ani</b>		100	9%	



	După naționalitate	<b>Români</b>	1102	99,6%
		<b>Maghiari</b>	0	0%
		<b>Alte naționalități</b>	4	0,4%
	După sex	<b>Bărbați</b>	368	33,5%
		<b>Femei</b>	738	66,5%

Urmărind profilul utilizatorului anului 2021 schițat în graficul de mai sus, observăm că biblioteca a înregistrat un număr de 3235 de utilizatori activi, din care 2129 au fost utilizatori reînscriși, care frecventează serviciile bibliotecii de mai mult timp, iar 1106 fiind utilizatori nou înscriși în anul de referință.

Cei mai mulți utilizatori, 39,3% din totalul utilizatorilor, se încadrează în categoria elevilor, segment de utilizatori în formare, urmat de categoria intelectualilor, segment de utilizatori care utilizează consecvent biblioteca. Ca și vârstă, se observă că ponderea cea mai mare în utilizarea serviciilor bibliotecii o are segmentul de vârstă până în 25 ani, 53, 24% din totalul utilizatorilor, urmat de segmentul de vârstă imediat următor, până la 40 de ani, 20,29%, populație activă din punct de vedere social și profesional.

Conform indicatorilor de performanță folosiți pentru activitățile biblioteconomice, activitatea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" în anul 2021 se prezintă astfel:

**Indicele de lectură a populației municipiului:**

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total populație}} = \frac{153914}{74054} = 2,07$$

**Indicele de lectură al utilizatorilor bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total utilizatori activi}} = \frac{153914}{3235} = 47,57$$

**Indicele de circulație a fondului de carte:**

$$\frac{\text{Total fond documente}}{\text{Total documente consultate}} = \frac{336910}{153914} = 2,18$$

**Indicele de participare la serviciile bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total vizite la bibliotecă}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{72068}{74054} = 0,97 \text{ vizite la bibliotecă / locuitor}$$

**Indicele mediu de participare la serviciile bibliotecii ( altele decât împrumutul de carte):**

$$\frac{\text{Total participanți acțiuni}}{\text{Total programe culturale}} = \frac{5360}{713} = 7,51$$

$$\frac{\text{Total participanți acțiuni}}{\text{Total programe culturale}} = 713$$

**Indicele de cuprindere a populației la activitățile bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total populație municipiu}}{\text{Total participanți activități}} = \frac{74054}{5360} = 13,81$$

$$\frac{\text{Total populație municipiu}}{\text{Total participanți activități}} = 5360$$

**Număr de utilizatori activi per total angajați bibliotecă:**

$$\frac{\text{Utilizatori activi}}{\text{Total angajați}} = \frac{3235}{25} = 129,4$$

$$\frac{\text{Utilizatori activi}}{\text{Total angajați}} = 25$$

**Număr utilizatori activi per total bibliotecari:**

$$\frac{\text{Utilizatori activi}}{\text{Bibliotecari}} = \frac{3235}{17} = 190,29$$

$$\frac{\text{Utilizatori activi}}{\text{Bibliotecari}} = 17$$

Conform datelor raportului statistic PROBIP, ilustrate și în tabelul următor, fiecărui angajat îi revin 476 utilizatori (statistici pe perioada valabilității permisului de utilizator, 5 ani conform PROBIP), respectiv 120 pe anul la care facem referire. De asemenea, în ceea ce privește raportul dintre personalul de specialitate biblioteconomică și numărul de utilizatori, fiecărui bibliotecar îi revin 1037 utilizatori (cinci ani conform PROBIP), respectiv 190 pentru anul 2021.

<b>2021</b>	
<b>Utilizatori activi</b>	3235
<b>Utilizatori reînscriși</b>	2129
<b>Utilizatori nou înscriși</b>	1106
<b>Total documente difuzate</b>	153914
<b>Total vizite</b>	72068
<b>Număr participanți la programe și evenimente culturale</b>	5360
<b>Număr programe și evenimente culturale</b>	713
<b>Număr expoziții</b>	568

Statistica utilizatorilor bibliotecii în ultimii cinci ani

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
<b>Nr. utilizatori înscriși</b>	897	1260	1345	874	1106	5482
<b>Nr. utilizatori reînscriși</b>	2311	2430	2560	2724	2129	12154
<b>În funcție de statutul ocupațional</b>						<b>Total</b>
<b>Elevi</b>	475	638	766	392	435	2706
<b>Studenti</b>	34	37	41	55	65	232
<b>Intelectuali</b>	112	164	141	131	168	716
<b>Funcționari</b>	39	40	31	23	58	191
<b>Muncitori</b>	50	75	77	60	82	344
<b>Pensionari</b>	33	73	69	51	78	304
<b>Casnice</b>	47	62	66	43	54	272
<b>Șomeri</b>	3	5	8	3	1	20
<b>Alte categorii</b>	104	166	144	118	165	697
<b>După vârstă</b>						
<b>Sub 14 ani</b>	237	347	395	195	217	1391
<b>14-25 ani</b>	295	364	463	276	320	1718
<b>26-40 ani</b>	150	226	204	152	169	901
<b>41-60 ani</b>	177	239	224	197	300	1137
<b>Peste 61 ani</b>	38	85	59	54	100	336
<b>După naționalitate</b>						
<b>Români</b>	895	1254	1341	869	1102	5461
<b>Alte naționalități</b>	2	6	4	5	4	21
<b>După sex</b>						
<b>Masculin</b>	282	444	476	286	368	1856
<b>Feminin</b>	615	809	865	599	738	3626

**Din punctul de vedere al indicatorilor de performanță operaționali, activitatea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" în anul 2021 se prezintă astfel:**

**Raport număr de utilizatori în bibliotecă per total angajați:**

1. Număr utilizatori (5 ani) per total angajați bibliotecă:

$$\frac{\text{Total utilizatori}}{\text{Total angajați}} = \frac{17636}{27} = 653$$

2. Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă:

$$\frac{\text{Utilizatori activi}}{\text{Total angajați}} = \frac{3235}{27} = 120$$

3. Documente împrumutate per angajat:

$$\frac{\text{Documente împrumutate}}{\text{Nr. total angajați}} = \frac{153.914}{27} = 5700,52$$

**Raport număr de utilizatori în bibliotecă per personal de specialitate:**

$$\frac{\text{Total utilizatori activi}}{\text{Total personal de spec.}} = \frac{3235}{17} = 190 \text{ utilizatori activi / personal spec.}$$

$$\frac{\text{Total vizite la bibliotecă}}{\text{Total personal de spec.}} = \frac{72068}{17} = 4239 \text{ vizite/ pers. spec.}$$

**Indicatori de productivitate pentru alte servicii oferite de bibliotecă:**

<b>Rezevări de titluri (telefonice)</b>	<b>420</b>
<b>Informații oferite</b>	<b>38823</b>
<b>Documente copiate pe hartie (pagini)</b>	<b>6379</b>
<b>Programe și evenimente culturale</b>	<b>713</b>
<b>Sesiuni de internet</b>	<b>213</b>

**INDICATORI DE EFICACITATE**

**Dezvoltarea și comunicarea colecțiilor, frecvența la bibliotecă**

	Număr unități bibliotecă	Valoare în lei
Total fond documente	336.910	3.864.099,15
Achizițiiub / 2021	5.224	196.788,77
Eliminăriub /2021	3	45,45

**Indicele de circulație a documentelor din fondul bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total documente difuzate}}{\text{Total fond documente}} = \frac{153914}{336910} = 45.68\% \text{ din fond}$$

**Indicele de înzestrare a bibliotecii cu documente specifice:**

$$\frac{\text{Total fond documente}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{336910}{74.054} = 4.55 \text{ volume / locuitor}$$

**Documente achiziționate la 1000 locuitori:**

$$\frac{\text{Documente achiziționate} * 1000}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{5224 * 1000}{74.054} = 70,54$$

**Indicele de înnoire a fondului de documente specifice:**

$$\frac{\text{Total fond bibliotecă}}{\text{Total intrări a.c.}} = \frac{336910}{5224} = 64,49 \text{ ani}$$

**Documente adăugate stocului per capita:**

$$\frac{\text{Exemplare adăugate}}{\text{Populația țintă}} = \frac{5224}{74.054} = 0,07$$

**Titluri adăugate stocului per capita**

$$\frac{\text{Titluri adăugate stocului}}{\text{Populația țintă}} = \frac{2247}{74.054} = 0,03$$

**Indicele de lectură a populației:**

$$\frac{\text{Total documente difuzate}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{153914}{74054} = 2,07 \text{ volume / locuitor}$$

**Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total documente difuzate}}{\text{Total utilizatori activi}} = \frac{153.914}{3235} = 47,57 \text{ volume consultate / utilizator}$$

**Indice de frecvență a bibliotecii / an:**

$$\frac{\text{Total frecvență pe an}}{\text{Utilizatori activi}} = \frac{72068}{3235} = 22,27 \text{ vizite / utilizator}$$

**Indice mediu de frecvență / an:**

$$\frac{\text{Total frecvență pe an}}{\text{Numărul zilelor lucrate}} = \frac{72068}{253} = 285 \text{ vizite / zi}$$

Indicatori	
% Indicele de circulație a documentelor din fondul bibliotecii	2,18
Indicele de înzestrare a bibliotecii	5,54 volume / locuitor
Documente achiziționate la 1000 locuitori	70,75 documente

**RAPORT DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2021 BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "ALEXANDRU ODOBESCU" CĂLĂRAȘI**

Indicele de înnoire a fondului de documente specifice	64,49 ani
% documente ieșite din fond total	0 documente
Indicele de lectură a populației	2,07 volume / locuitor
Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii	47,57 volume consultate / utilizator
%Indicele de cuprinde la lectură	23,81 % din total populație Municipiu
Indicele de frecvență a bibliotecii / an	22,27 vizite / utilizator
Indicele mediu de frecvență/ an	285 vizite / zi

În anul 2021 Biblioteca Județeană "Alexandru Oodobescu" Călărași a achiziționat 5224 unități de bibliotecă în valoare de 196788,77 lei, reprezentând 70,54 ub2/ 1000 locuitori, biblioteca avand un indice de înnoire a fondului de documente specifice de 64,49 ani, de asemenea a eliminat un număr de 3 unități de bibliotecă (nu s-au realizat casări de documente), în valoare de 45,45 lei, ajungând la data de 31 decembrie 2021 la o colecție de 336.910 unități de bibliotecă în valoare de 3.864.099,15 lei, ajungând la un indice de înzestrare cu documente specifice de 5,54 volume / locuitor.

În ceea ce privește circulația documentelor, în anul 2021 s-au rulat 45,68 % (153.914 documente) din fondul bibliotecii.

În ceea ce privește indicele de lectură a populației Municipiului Călărași, în această perioadă s-au împrumutat 2,07 volume / locuitor, precum și 47,57 volume/ utilizator activ în anul 2021. Serviciile bibliotecii sunt utilizate de 23,81 % din populația municipiului. O importanță deosebită o prezintă frecvența medie zilnică, înregistrându-se 285 vizite servicii bibliotecă pe zi, fiecare utilizator venind în medie de 11,35 ori la bibliotecă.

		Număr activități organizate	Număr participanți	Număr expoziții	Număr utilizatori activi	Număr vizite	Număr documente consultate
2017	Estimat	200	7500	370	3200	60000	135000
	Realizat	218	7594	372	3206	60098	135414
2018	Estimat	350	8000	300	3600	77000	145000
	Realizat	362	11394	318	3687	77405	159187
2019	Estimat	250	8000	300	3650	65000	150000
	Realizat	282	7997	323	3902	71588	165252
2020	Estimat	350	8000	300	3700	80000	155000
	Realizat	295	3479	261	3596	72316	168757
2021	Estimat	450	4500	350	3300	72000	155000
	Realizat	713	5360	568	3235	72068	153914
Total	Estimat	1600	36000	1620	17450	354000	740000
	Realizat	1870	31824	1842	17626	353475	782524

O analiză atentă, din perspectiva statistică a utilizării serviciilor bibliotecii în perioada 2017 - 2021, arată că exceptând anii 2020-2021, când serviciile au fost afectate datorită restricțiilor impuse de pandemia COVID-19, atât planul activităților și participanților la activități, cât și planul utilizatorilor activi și al documentelor împrumutate, a fost realizat și chiar depășit.

**B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:**

**B.1. Analiza programelor instituției și adecvarea activității la politicile culturale ca nivel național și la strategia culturală a autorității**

Ca animator cultural pentru comunitatea călărășeană, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași a desfășurat următoarele proiecte și programe culturale:

**Programul 1. "Constituirea, evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor"**- urmărește întâmpinarea nevoilor de informare și de loisir ale utilizatorilor, concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații.

În anul 2021 Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași a achiziționat 5.224 unități bibliografice în valoare totală de 196.788,77 lei, preț în care este inclus rabatul comercial oferit instituției, reprezentând un raport de 14,17 volume per locuitor, cu un preț mediu de achiziție pentru un volum de 37,67 lei.

<b>Anul</b>	<b>2021</b>	<b>Unități de bibliotecă</b>	<b>Valoare (fără aplicarea rabatului comercial)</b>
<b>Intrări</b>		5224 ub	196788,77 lei
-după sursa de achiziție	Achiziție directă	4739 ub	191232,77 lei
	Donații și schimb interbibliotecar	411 ub	4820 lei
	Depozit legal	74 ub	736 lei
-după tipul de documente	Cărți tipărite	5037 ub	192447,2 lei
	Periodice tipărite	101 ub	2303 lei
	Documente audio-video	86 ub	2038,57 lei
	Colecții speciale	-	-



**Programul 2."Consilierea și îndrumare metodică a bibliotecilor din județ, formarea continuă a personalului"** – urmărește dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ. Au avut loc întâlniri profesionale în vederea informării, evaluării și dezvoltării profesionale a bibliotecilor din mediul rural de pe raza județului Călărași.

Se are în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin schimburi de experiență și măsuri de formare profesională a angajaților, însă, datorită pandemiei, planurile nu au putut fi realizate.

Pentru o funcționare și organizare optimă a instituției și punerea în aplicare a concepției manageriale, a fost efectuată o analiză a posturilor în raport cu atribuțiile din fișele de post și reorganizate în scopul eficientizării activității și asigurării unor servicii calitative și profesioniste pentru comunitate.

Nu au avut loc promovări ale personalului în anul 2021.

### **Programul 3. "Modernizarea bibliotecii, utilizarea tehnologiilor moderne, digitalizarea colecțiilor"**

Urmărește crearea unui ambient cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii, precum și asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere.

Au fost menținute nivel maxim de funcționare spațiile interioare ale celor două sedii în care funcționăm și reînnoite echipamentele din dotare (imprimante, flipchart-uri, plastifitoare), pentru o funcționalitate optimă.

Au fost achiziționate echipamente necesare desfășurării evenimentelor organizate de instituție (sistem de sonorizare, cameră foto, cameră video, plasmă proiecție, lămpi cu ultraviolete pentru purificarea aerului, dezumidificator) pentru o promovare cât mai eficientă și, de asemenea, s-a avut în vedere achiziționarea de consumabile necesare funcționării.

În contextul erei digitale în care ne aflăm, s-a considerat imperios necesară integrarea tehnologiei RFID (utilizată de bibliotecă), pentru o mai bună securizare a colecțiilor bibliotecii. În acest scop, în anul 2021, au fost achiziționate 4 stații de împrumut și 13.250 de etichete radio pentru publicații, etichete RFID UHF carte (cod produs: IME-9201) cu driver și software de scriere/citire compatibil cu sistemul de gestiune bibliotecă pentru stații de lucru destinate citirii, respectiv scrierii de date în etichetele RFID de tip UHF, integrat online cu Sistemul TINREAD folosit de bibliotecă, în vederea realizării conversiei serviciilor tradiționale, urmând a fi achiziționate porțile de detecție, echipamentul necesar punctului de înscriere și continuarea cu etichetele necesare înregistrării întregului fond de carte. Când procesul va fi finalizat plănuim și implementarea unui sistem drop-box, astfel încât serviciile tradiționale de împrumut vor fi reduse iar personalul va putea derula alte activități și servicii pentru comunitate, fără a face rabat la eficiență și calitate.

Au fost introduse în programul informatizat TinRead, toate documentele intrate în fondul bibliotecii, indiferent de proveniență.

S-a lucrat la formarea personalului pentru laborator inteligent, implementat în decembrie 2021, unde comunitatea va putea beneficia de formare profesională cu tehnologie de ultimă generație.

**Programul 4. Promovarea colecțiilor și serviciilor de bibliotecă**– are în vedere atragerea comunității către serviciile noi de bibliotecă, simultan cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate și implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă.

În anul 2021, Biblioteca Județeană Călărași a însumat, în urma numeroaselor colaborări, 713 acțiuni culturale și 568 expoziții. Impactul ofertei culturale a Bibliotecii este dovedit de numărul mare al participanților, în ciuda contextului pandemic în care ne-am aflat pe parcursul întregului an 2021, statisticile programului TinRead indicând 5360 participanți la evenimentele organizate, altele decât împrumutul de publicații, adică 13,81% din populația Municipiului a beneficiat de serviciile bibliotecii.

<b>Număr de acțiuni culturale</b>					
<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Evoluție 2017-2021</b>
218	362	282	295	713	495

#### **Orientarea activității profesionale către beneficiari**

Activitățile culturale derulate de Biblioteca Județeană Călărași, au ca direcție principală comunitatea călărășeană, cu predilecție populația municipiului Călărași, considerându-se că fiecare localitate /comună beneficiază de bibliotecă, finanțată din bugetul local, aflată sub coordonarea metodologică a instituției noastre.

#### **Indicele de lectură a populației municipiului:**

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total populație}} = \frac{153.914}{74.054} = 2,07$$

#### **Indicele de lectură al utilizatorilor bibliotecii:**

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total utilizatori activi}} = \frac{153.914}{3.235} = 47,57$$

Din acest indice aflăm valoarea serviciului de informare și documentare, conform căreia fiecare utilizator a consultat în medie 47 de documente, nefiind nevoit să le achiziționeze. Valoarea medie de

achiziție a unui document fiind 37,67 lei, rezultă că un utilizator a economisit 1770 lei din bugetul propriu.

## **PROIECTE CULTURALE ȘI ACTIVITĂȚI DERULATE ÎN ANUL 2021**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Proiecte culturale</b>	<b>Activități în cadrul proiectului</b>	<b>Participanți la activități</b>
<b>1</b>	<b>BIBLIOVACANȚA</b>	<b>73</b>	<b>1267</b>
<b>2</b>	<b>BIBLIOTECA SCRITORILOR</b>	<b>228</b>	<b>482</b>
<b>3</b>	<b>ITINERARII CULTURALE</b>	<b>48</b>	<b>On-line</b>
<b>4</b>	<b>ÎMPREUNĂ SCHIMBĂM LUMEA</b>	<b>10</b>	<b>98</b>
<b>5</b>	<b>CURIOZITĂȚI DE PRIN LUME ADUNATE</b>	<b>176</b>	<b>On-line</b>
<b>6</b>	<b>OBSERVATOR CULTURAL</b>	<b>103</b>	<b>1438</b>
<b>7</b>	<b>ARTOTECA DUNĂREANĂ</b>	<b>7</b>	<b>430</b>
<b>8</b>	<b>ROMÂNIA CITEȘTE</b>	<b>23</b>	<b>656</b>
<b>9</b>	<b>FIRE DE POVESTE</b>	<b>3</b>	<b>40</b>
<b>10</b>	<b>ATELIERE CU IDEI</b>	<b>16</b>	<b>331</b>
<b>11</b>	<b>BIBLIOTECA, PRIETENA MEA</b>	<b>10</b>	<b>95</b>
<b>12</b>	<b>PRIETENIE ALTFEL ... PE O SFOARĂ</b>	<b>16</b>	<b>523</b>
<b>TOTAL</b>		<b>706</b>	<b>5360</b>

## DETALIEREA PROIECTELOR CULTURALE DESFĂȘURATE PE PARCURSUL ANULUI 2021

### 1. BIBLIOVACANȚA

Proiectul, aflat la cea de-a V-a ediție, cuprinde un complex de activități destinate preșcolărilor, școlărilor și adolescenților: cluburi de lectură, cluburi de film, ateliere creative, jocuri de societate, comunicare și îndemânare etc. Activitățile derulate zilnic pe parcursul vacanței de vară, lunile iulie-iulie, au fost realizate în colaborare cu instituții călărășene reprezentative: Centrul Național de Evaluare și Prevenire Antidrog, Centrul Județean de Resurse și Asistența Educațională Calarași, Palatul Copiilor Călărași, Serviciul Județean Anticorupție Călărași și au avut o frecvență de 40 de utilizatori / zi, repartizați pe grupe de vârstă.



### 2. BIBLIOTECA SCRITORILOR: CĂRȚI ȘI AUTORI PESTE TIMP

Obiectivele principale ale acestui proiect sunt promovarea lecturii, a fondului de carte deținut de bibliotecă și a serviciilor de bibliotecă dar și a unor personalități locale și naționale, ca modele demne de urmat. În cadrul proiectului au avut loc o multitudine de activități culturale:

#### Lansări de carte:

- MOZARA, autoare Stela Anghel. Eveniment cultural organizat cu sprijinul Consiliului Județean Călărași, prilejuit de apariția volumului MOZARA al autoarei Stela Anghel, profesoară de limba și literatura română, redactor de carte, autoare a mai multor articole și publicații destinate pregătirii elevilor dar și volume de

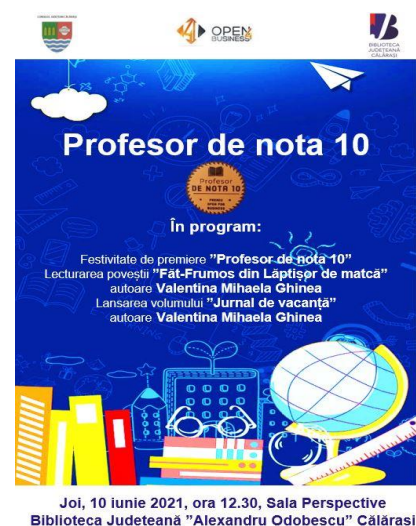


creație literară."MOZARA reprezintă îndoielile fiecăruia dintre noi, este un fel de oglindă stendhaliană, reflectă lumea prin fragmentarismul drumului și destinului în legătură cu realitățile. Are o energie care se dezvăluie celor care se lasă devorați de ea." spunea autoarea.

- "TREPTE ȘI REPERE SPRE ÎNĂLȚIMI. Slavici, Eminescu și Caragiale" a autorului local Victor V.Cutuș-Mureșan, personalitate marcantă a învățământului călărășean, profesor de limba și literatura română al C.N.B.S., fost inspector școlar, Cetățean de Onoare al municipiului Călărași și autor a peste 20 de opere și nenumărate articole și studii de publicistică.



- JURNAL DE VACANȚĂ, autoare Valentina Mihaela, apărut la Editura Eikon, 2021, a prilejuit comunității un moment dedicat copilăriei, inocenței bucuriei, destinat nu numai celor mici, ci tuturor acelor care îndrăznesc să ia o pauză de la viața de adult. Lansare organizată în cadrul evenimentului *Profesor de nota 10*.



- SCRIERI PENTRU COPII DE LA BUNICA, Victoria Furcoiu creatoarea de povești, fabule și ghicitori. Copii mai mari sau mai mici, cu părinți și bunici, s-au bucurat să facă cunoștință cu o scriitoare care le-a dezvăluit secrete din viața și scrierile sale.





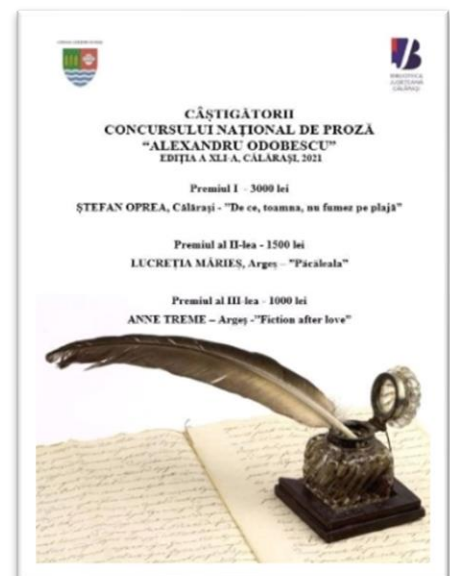
- CATHARSIS, Antologie literară. Cenaclul Literar-Artistic Phoenix a lansat antologia care reunește fragmente din creațiile fiecărui membru al cenaclului, grupare cultural-artistică reprezentativă a municipiului Călărași, în versuri sau proză.



- UMBRE, ȚARA ULTIMULUI SOLDAT – autor Doru Viorel Ursu– călărășenii au avut parte de discuții antrenante cu o personalitate marcantă din viața românească contemporană: Doru Viorel Ursu, politician român și avocat, fost membru al Frontului Salvării Naționale, ministru de interne al României într-o perioadă dificilă.



- Și în acest an, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași a derulat Concursul Național de Proză "Alexandru Odobescu", ediția XLI, concurs de creații literare ce se adresează tuturor creatorilor, adulți, nemembri ai Uniunii Scriitorilor și are drept scop stimularea creației originale și afirmarea unor nume noi în sfera preocupărilor literare.



Tot în cadrul acestui proiect, în contextual accesului restricționat generat de pandemia Covid-19, au avut loc activități periodice de promovare de carte în mediul on-line, expoziții și promovării ale unor autori de carte: "Recenzia cărții tale", "Pe aripi de poveste", "Povești care modelează caracterul copiilor", "Autori de top și cărțile care i-au consacrat", "Povești pentru mari și mici".

3. **ITINERARIILE CULTURALE.** Pe urmele personalităților locale. Este un proiect care-și propune promovarea personalităților din diverse domenii, care s-au remarcat pe plan local și nu numai. Proiectul urmează a se concretiza în apariția unui *Dicționar al personalităților locale*.

4. **ÎMPREUNĂ SCHIMBĂM LUMEA.** Este un proiect de voluntariat prin care se încearcă atragerea și implicarea comunității în activitățile derulate de bibliotecă. Proiectul s-a concretizat, în anul 2021, printr-o serie de activități cu caracter de periodicitate, desfășurate cu sprijinul voluntarilor: *English Learning Club, Coreana pentru începători, Clubul melomanilor, Clubul culorilor*. În statisticile bibliotecii figurează peste 120 de voluntari înscriși de-a lungul ultimilor 3 ani.



5. **CURIOZITĂȚI DE PRIN LUME ADUNATE.** Este un proiect desfășurat în mediu on-line, inițiat din nevoia de comunicare și de informare, specifică meseriei de bibliotecar, desfășurat pe pagina de Facebook a bibliotecii.

6. **OBSERVATOR CULTURAL.** Este un proiect prin care sunt monitorizate și popularizate cele mai importante evenimente cu caracter permanent la nivel local, național și internațional. În cadrul proiectului au avut loc 103 activități, cu prezență fizică sau în mediul on-line, dintre care menționăm: Nocturna bibliotecii, o campanie de activare nocturnă a bibliotecilor, inițiată, în anul 2011, de Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor publice din România (ANBPR), Ziua Limbilor Europene, eveniment organizat în parteneriat cu instituții de învățământ călărășene, Ziua Limbii Române, prin care promovăm vorbirea și scrierea limbii literare românești, Ziua Națională a României, sărbătorită prin expoziții, proiecții video, recitaluri poetice și muzicale, Ziua Internațională a Poeziei, Ziua femeii, Ziua Națională fără tutun, organizată în parteneriat cu CEPECA, ș.a.





7. **FIRE DE POVESTE** - Urmărește promovarea tradițiilor și meșteșugurilor românești, valorilor autentice ale comunității călărășene și naționale, recunoașterea și promovarea culturii și tradițiilor locale și naționale, descoperirea bătrânilor satului și a măiestriei lor populare, reînvierea patriotismului și totodată, dezvoltarea creativității tinerilor.



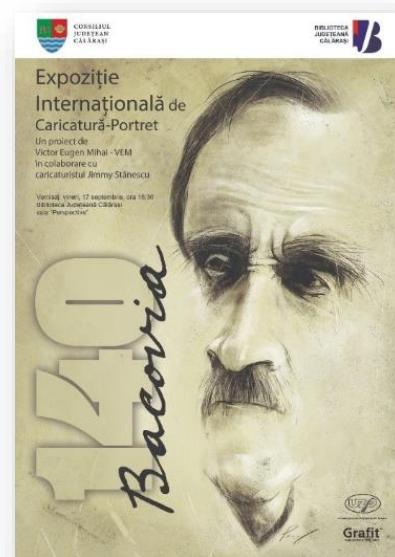
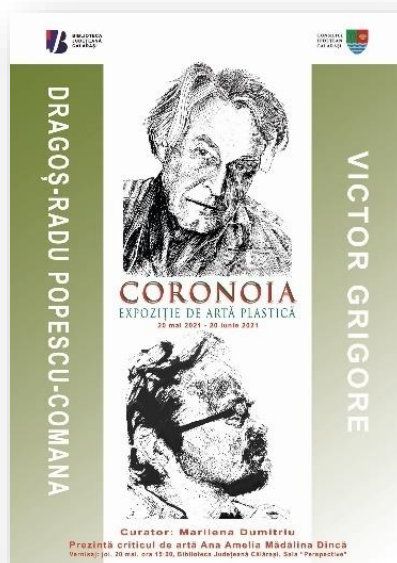
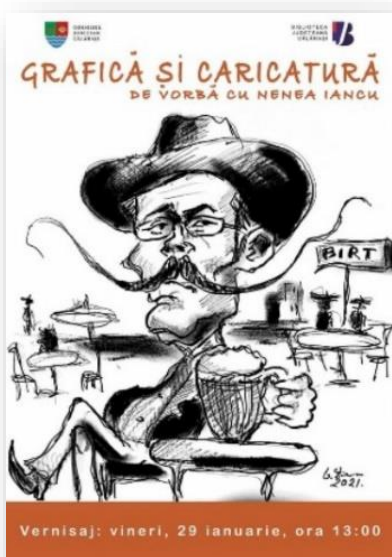
8. **ROMÂNIA CITEȘTE** – Proiectul, care s-a desfășurat atât on line cât și prin întâlniri la bibliotecă, reunește într-un club de lectură iubitori ai cărților, cititori împătimiți dar și posibili viitori cititori, care sunt atrași în lumea cărților, prin sprijinul profesorilor, voluntarilor și a altor membri ai comunității, prin întâlniri de grup în care se dezbate anumite titluri, sunt făcute recomandări de carte, etc.

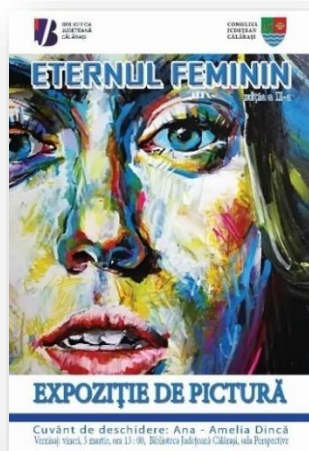


9. **ARTOTECA DUNĂREANĂ** - Scopul proiectului este creșterea capacității bibliotecii de a organiza, desfășura și evalua concursuri, vernisaje, festivaluri care să promoveze manifestarea cultural-artistică inovativă în rândul comunității și de a o promova ca o premisă a unei educații performante, de creare a unui spațiu alternativ, nonconformist, actual, care să aducă beneficii spirituale pe termen lung. În anul 2021, biblioteca a organizat și găzduit șapte expoziții, de pictură și caricatură, ale unor artiști locali, naționali și internaționali.

- **GRAFICĂ ȘI CARICATURĂ. DE VORBĂ CU NENEA IANCU** - Omagiu marelui nostru dramaturg I.L. Caragiale
- **ETERNUL FEMININ** – expoziție dedicată zilei femeii, realizată de artiștii călărășeni
- **CORONOIA** –expoziție personală a artiștilor: Dragoș-Radu Popescu-Comana și Victor Grigore
- **PRIMĂVARĂ ABSTRACTĂ** – expoziție personală de artă vizuală "Primăvară abstractă" a artistei călărășene Valentina Mereuță, sub pseudonimul Valerie Blanche.
- **EXPOZIȚIE DE CARICATURĂ**. Au fost expuse publicului creații ale membrilor grupului Omicron și ale invitaților acestora, membri ai Asociației Caricaturiștilor și Umoriștilor Grafici "Se nos fue el baifo" din Insulele Canare.
- **140 BACOVIA - EXPOZIȚIA INTERNAȚIONALĂ DE CARICATURĂ – PORTRET**, dedicată împlinirii a 140 de ani de la nașterea poetului român, mereu actual, George Bacovia, organizată la inițiativa artistului Victor Eugen Mihai, în colaborare cu caricaturistul călărășean Jimmy Stănescu.
- **VISUL UNEI NOPTI DE IARNĂ**. Expoziția de artă vizuală "Visul unei nopți de iarnă" a cuprins creațiile elevilor școlilor călărășene, realizate la Atelierele creative, coordonate de doamna profesoară Daniela Mariniță, la Școala Gimnazială "Tudor Vladimirescu" Călărași.

Expozițiile sunt detaliate în afișele de promovare de mai jos.





**VALERIE BLANCHE**  
**„PRIMĂVARĂ ABSTRACTĂ”**  
 expoziție de pictură  
 curator: Ana Amelia Dincă-critic de artă  
 Vernisaj: miercuri 21 aprilie 2021, ora 15  
 Expoziție deschisă în perioada:  
 21.04-21.05.2021  
 Biblioteca Județeană „Alexandru Odobescu”  
 Călărași



- **ATELIERE CU IDEI** – Este un cumul de activități de educație informală și nonformală de dezvoltarea creativității și formarea unor abilități practice, crearea unei motivații optime pentru activitatea extrașcolară, dezvoltarea simțului artistic în general. Au avut loc ateliere creative cu prilejul Mărțișorului, Paștelui, Crăciunului.



**10. BIBLIOTECA, PRIETENA MEA** – Proiectul realizat în parteneriat cu Școala Gimnazială "Mircea Vodă", are drept scop promovarea lecturii încă din cea mai fragedă vârstă prin organizarea de activități comune.

**11. PRIETENIE ALTFEL...PE O SFOARĂ** – Proiect Național organizat de bibliotecile județene din România, cu ocazia Zilei Internaționale a Cărții pentru Copii, marcată anual pe 2 aprilie. Este prilejul ideal pentru promovarea literaturii pentru copii și pentru stimularea dorinței de lectură a celor mai mici cititori. Anual este ales un autor de literatură pentru copii și promovat prin lecturi, ateliere de desen, vizionări de documentare, expoziții de carte și de desene, realizate în cadrul proiectului, expuse în bibliotecile din întreaga țară, pe sfoară.





**Din activitățile prestate în ultimii 3 ani au fost obținuți următorii indicatori de performanță:**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
1.	Număr de beneficiari	3817	3625	3235
2.	Număr de apariții media	35	54	82
3.	Număr de expoziții	364	293	568
4.	Număr de activități culturale	279	295	713
5.	Frecvența medie zilnică	273,44	287,63	284
7.	Număr de documente intrate / achiziționate	5905	6480	5224
8.	Rata de înnoire a colecțiilor	55	51	64
9.	Vizite la bibliotecă	73.558	75.936	72.068
10.	Documente împrumutate per utilizator activ	43,30	46,68	47,57
11.	Total documente împrumutate	165.279	169.226	153.914
12.	Documente în colecții	322.766	329.170	336.910
13.	Personal la 1000 de locuitori	0,44	0,44	0,36

### **B.2.1 Concluzii:**

Biblioteca a evoluat de la simple spații de stocare și arhivare a cărților și a altor documente purtătoare de informație, la difuzarea acestora folosind cele mai diverse căi, ajungând astăzi spațiu al experiențelor colective, a devenit un mediu de testare și validare a celor mai noi paradigme de învățare,

fiind totodată un centru de inițiere complementar școlii, bazat pe mentorat și coaching. În plus, avem acum capacitatea, încă insuficient explorată, de a deveni spațiu dinamic de difuzare a bunelor practici și de stimulare a inovației, cu participarea utilizatorilor serviciilor de bibliotecă.

Biblioteca a fost nevoită să învețe din mers, să fie flexibilă, să fie receptivă la această reformă a informației, fără de care progresul și inovația nu ar fi accesibile. Pentru că digitalul este acum limba universală a tuturor profesiilor, biblioteca este bine conectată la tehnologie și contribuie în mod consistent și structurat la promovarea tuturor formelor cunoașterii și la recuperarea memoriei colective, ca garant al unei evoluții sustenabile a generațiilor.

Anul 2021, se observă o scădere a numărului de utilizatori activi, pe fondul restricțiilor impuse de pandemia Covid-19, însă se observă o creștere ușoră a frecvenței populației active și a documentelor împrumutate de aceștia și o creștere a numărului activităților de promovare în mediul virtual.

Biblioteca a evoluat constant în condițiile unei societăți democratice, care continuă să-și caute și astăzi drumul spre prosperitate. Direcția în care s-a îndreptat a fost una a modernizării, pornind de la spațiul special creat, dotările specifice și continuând cu serviciile oferite comunității.

Serviciile furnizate de bibliotecă au fost optimizate și dezvoltate constant prin dezvoltarea colecțiilor de documente de bibliotecă și difuzarea lor cât mai eficientă către comunitate ; atragerea de noi utilizatori și fidelizarea celor existenți; dezvoltarea de noi servicii și îmbunătățirea celor existente , ca mijloc de promovare a instituției; diversificarea funcțiilor îndeplinite de spațiile bibliotecii, extinderea prezenței bibliotecii în mediul online, continuarea procesului de informatizare a serviciilor de bibliotecă, îmbunătățirea colaborărilor pe plan local, național, internațional pentru a aduce beneficii și plus-valoare instituției și implicit comunității.

### **C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau dereorganizare, după caz**

#### **C.1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente**

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași funcționează în subordinea Consiliului Județean Călărași ca instituție de cultură de drept public, cu personalitate juridică, în temeiul Legii bibliotecilor nr. 334/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, Organigramei și Statului de funcții, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Călărași nr. 145/26.11.2020, cu modificările și completările ulterioare.

Atât Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF), cât și Regulamentul de Ordine Interioara (ROI) guvernează la nivel intern funcționarea instituției formulându-se explicit prin acestea obiectivele, misiunea și organizarea bibliotecii. Au fost adaptate fișele postului cu atribuții și responsabilități, au fost elaborate procedurile specifice (de sistem și operaționale), conform listei activităților procedurabile

inventariate și au fost aduse la cunoștința tuturor angajaților. Evaluarea personalului a fost făcută anual conform Fișelor de evaluare.

În scopul optimizării activității bibliotecii și adaptării serviciilor la nevoile identificate în comunitate, au fost modificate Regulamentul pentru utilizatori, organigrama și fișele posturilor. Regulamentul pentru utilizatori a fost schimbat, deoarece a fost achiziționat softul de bibliotecă TinRead, ca sistem integrat de gestionare a întregii activități a bibliotecii. S-a ținut cont de modificările survenite în utilizarea unor spații ale bibliotecii – relocarea Depozitului legal local -, precum și de apariția de servicii noi pentru care sunt necesare aptitudini noi. De aceea a fost adaptată fișa postului cu atribuții și responsabilități noi, așa cum se impunea în cazurile respective.

De asemenea, a fost actualizat Codul de conduită etică și elaborat Regulamentul privind protecția datelor personale.

### **C.1.1. Informații despre secțiile / compartimentele de lucru ale Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași**

Activitatea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași este structurată pe următoarele secții / compartimente:

#### **Secția de relații cu utilizatorii. Comunicarea colecțiilor. Animație culturală**

Rezultatele acestui serviciu se reflectă cel mai bine în datele de ordin statistic de la sfârșitul anului, acestea oglindind, pe lângă activitățile specifice privind împrumutul tradițional de carte sau consultarea documentelor, dimensiunea implicării bibliotecii în viața comunității locale, în rezolvarea problemelor de informare și documentare cu care se confruntă călărășenii și nu numai. Acest compartiment este structurat pe următoarele secții/servicii: Sala de lectură "Maria Cuțarida-Crătunescu, Secția adulți și adolescenți, cu Sălile Nirvana și Enciclopedia, Secția copii "Regina Maria", Ludoteca Licurici, Filiala "Orizont", Mediateca Millenium și Sala Presei și Smart Lab-ul, cu depozitele de documente aferente, aflate pe etaje, la subsolul și demisolul clădirii.

Acest compartiment implică: monitorizarea accesului liber la raft – peste 50 % din fondul de documente având acces liber la raft, îndrumarea și evidența utilizatorilor, organizarea, întreținerea și evidența fondului de carte, precum și animația culturală cu tot ceea ce implică aceasta – servicii de promovare și atragere a comunității, organizare activități culturale.

#### **Compartimentul de Studii, Cercetare, Valorificare, Informare Bibliografică. Asistență de specialitate**

**Compartimentul Bibliografic** elaborează bibliografia locală și completează baza de date automatizată, prin cercetarea analitică a tuturor materialelor legate de trecutul și prezentul județului Călărași.

Oferă bibliografii tematice și pune la dispoziția celor interesați informații cu privire la documentele de care aceștia au nevoie. Cercetează analitic periodicele locale și editează înregistrările bibliografice tematice. Îndeplinește sarcini de serviciu referitoare la serviciul informare bibliografică, documentare și referințe prin evaluarea, cercetarea și analizarea resurselor documentare pe orice tip de suport, asigurând activitatea de informare și documentare referitoare la județul Călărași și la personalitățile locale; realizează bibliografii la cerere conform standardelor în vigoare; organizează și comunică arhiva tradițională și electronică a bibliografiilor realizate.

**Serviciul metodic** Acest serviciu urmărește activitatea de împrumut a bibliotecilor din rețeaua județeană și modul de realizare a indicatorilor de bază. Organizează întâlniri metodice în filialele subordonate. Analizează și orientează periodic activitatea bibliotecilor comunale și orașenești, întocmește, gestionează și actualizează constant o bază de date a bibliotecilor subordonate; efectuează îndrumarea bibliotecilor publice din județ și asigură asistența de specialitate; asigură arhivarea tuturor documentelor referitoare la activitățile bibliotecilor subordonate; realizează activități de îndrumare și evaluare profesională a bibliotecarilor din bibliotecile publice ale județului; comunicând permanent cu bibliotecarii pentru a oferi informații, sprijin, consiliere și consultanță.

### **Compartimentul de dezvoltare. Evidența și prelucrarea colecțiilor**

**Compartimentul de dezvoltare și completarea colecțiilor** completează colecțiile bibliotecii prin achiziții de carte curente și retrospective, periodice, documente multimedia, donații persoane fizice și juridice, depozit legal și schimb interbibliotecar. Asigură implementarea politicii de dezvoltare a colecțiilor bibliotecii (de selecție și deselecție a documentelor), achiziționând documente, în urma analizei ofertelor de carte, în colaborare cu secțiile prin achiziție curentă și retrospectivă, prin donație curentă și retrospectivă transfer, în conformitate cu misiunea și funcțiile bibliotecii, respective participă la scoaterea din circuitul lecturii a lucrărilor depășite moral și fizic.

**Compartimentul Prelucrare, Catalogare și Clasificare** prelucrează, conform normelor ISBD în vigoare, documentele nou intrate, pentru toate secțiile bibliotecii și le introduce în baza de date a bibliotecii. Organizează, întreține și actualizează cataloagele prin întocmirea, multiplicarea și intercalarea fișelor. Organizează și gestionează documentele pe baza actelor de intrare în bibliotecă, participă la organizarea colecțiilor în vederea regăsirii, urmărind constituirea fondului documentar din depozite și gestiuni, conform criteriilor prestabilite prin intermediul normelor și procedurilor de lucru specifice, atunci când este cazul participă la realizarea operațiunilor de inventariere a fondului de carte și a celorlalte bunuri ce aparțin compartimentului de lucru și instituției.



**Compartimentul financiar și administrativ**

Acest compartiment cuprinde: activități financiar-contabile și de personal, întreținere și deservire a instituției. Compartimentul asigură concretizarea tuturor datelor referitoare la proiecte, programe, informații necesare achizițiilor, salarizarea personalului, date privind bugetul instituției. Are relații cu toate serviciile și cu toți angajații instituției.

**Compartimentul juridic** Acest compartiment rezolvă toate problemele cu impact juridic ale activității bibliotecii, avizând legalitatea controalelor de achiziții publice și reprezintă instituția în fața instanțelor judecătorești.

**C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne**

Datorită contextului pandemiologic în care ne aflăm deja de 2 ani, a fost necesară o evaluare și actualizare periodică a Regulamentului pentru utilizatori, a fișelor posturilor și a acelor de evaluare a performanțelor profesionale și a criteriilor de evaluare, identificare de noi activități și elaborare de noi proceduri, conform prevederilor Sistemului de control intern managerial, a documentației pe linie de protecție a datelor personale și a documentației specifice pe linie de sănătate și securitate a muncii și situații de urgență. Toate modificările efectuate au la bază respectarea legislației în vigoare.

**C.3. Analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizat. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției ( fluctuație, promovări, sancționări)**

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași funcționează cu un număr de 34 de posturi aprobate, din care 27 ocupate și 7 vacante, la sfârșitul anului 2021, din care 4 de conducere, 16 de posturi de specialitate și 7 posturi în cadrul Compartimentului juridic, administrativ-contabilitate, gradul de ocupare al acestora fiind de 79.41%.

Plecând de la condițiile de spațiu și de la resursele financiare județene, în perioada 2019 - 2021, Biblioteca Județeană a avut în statul de funcții, posturi structurate astfel:

NUMĂR DE POSTURI	ANUL 2019	ANUL 2020	ANUL 2021
TOTAL	28	34	34
1. Personal de conducere	3	4	4
	1 manager	1 manager	1 manager
	1 șef secție	1 director adj.ec.	1 director adj.ec.
	1 director adj.	1 șef secție	1 șef secție

	economic	1 șef birou	1 șef birou
2. Personal de specialitate	16 14 bibliotecari 1 metodist 1 bibliograf	21 19 bibliotecari 1 metodist 1 bibliograf	21 19 bibliotecari 1 metodist 1 bibliograf
3. Personal administrativ	5 5 referenți	5 4 referenți 1 jurist	5 4 referenți 1 jurist
4. Personal de deservire și întreținere	4 1 șofer 1 muncitor calificat 2 îngrijitori	4 1 șofer 1 muncitor calificat 2 îngrijitori	4 1 șofer 1 muncitor calificat 2 îngrijitori

Se întrevede creșterea numărului de personal activ pentru a putea acoperi mai bine organizarea secțiilor de relații cu publicul și pentru a acoperi serviciile cu publicul în două schimburi.

1. **Managerul bibliotecii** are în subordine directă Șeful de secție și de birou. Compartimentul Finaciar-Administrativ, format din 1 consilier juridic și 2 referenți, Compartimentul de dezvoltare. Evidența și prelucrarea colecțiilor.

2. **Compartimentul Finaciar-Administrativ** este condus de un director adjunct economic și de un șef de birou, având în subordine 3 referenți și un consilier juridic, precum și serviciul administrativ (1 muncitor calificat și 2 îngrijitor).

3. **Secția de relații cu utilizatorii. Comunicarea colecțiilor. Animație culturală** - este condus de un Șef de secție și este format din 16 bibliotecari. În surordinea șefului de secție se află Secția Împrumut pentru Adulți (3 posturi ocupate), Secția pentru copii și ludoteca (3 posturi ocupate), Sala de lectură (2 posturi ocupate), Mediateca (2 posturi ocupate) și Filiala Orizont (2 posturi ocupate).

4. **Compartimentul de dezvoltare. Evidența și prelucrarea colecțiilor** - este condus de directorul adjunct economic și este format din 3 posturi, 1 post achiziție și dezvoltarea colecțiilor, 2 posturi catalogare, prelucrare și evidența colecțiilor.

5. **Serviciul metodic** este compus din două posturi de bibliotecar metodist (1 ocupat), aflate în subordinea managerului instituției.

## Perfecționări și cursuri în anul 2021

Planul de management din cadrul instituției are în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin măsuri de formare profesională continuă a angajaților. Pentru o organizare și funcționare optimă a serviciilor bibliotecii, pentru punerea în practică a concepției manageriale, a fost efectuată analiza posturilor în raport cu atribuțiile din fișele de post, cu scopul eficientizării activității și asigurării unui serviciu de calitate înaltă și profesionalism pentru comunitatea deservită, astfel încât structura compartimentelor și serviciilor au fost analizate și reorganizate încât serviciile puse la dispoziția publicului să fie de înaltă calitate.

Contextul pandemic în care s-a aflat întreaga lume în anii 2020-2021 nu a permis abordarea de programe de calificare sau perfecționare pentru personalul instituției, din păcate. În conformitate cu prevederile legale referitoare la pregătirea și perfecționarea profesională, vor fi stabilite prin planificări anuale, participările la cursurile organizate de Centrul de Pregătire Profesională în Cultură București sau de ANBBPR, potrivit unor tematici stabilite prin consultare reciprocă. De asemenea, personalul bibliotecii participă la întruniri, conferințe și training-uri, precum și la sesiuni științifice naționale.

Datorită resurselor bugetare limitate, în anul 2021, nu au fost organizate concursuri de promovare.

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași funcționează un **Consiliul Administrativ** cu rol consultativ format din 7 membri, care este condus de managerul instituției în calitate de președinte, directorul adjunct, 1 șef de secție, 1 șef de birou, 2 membri și un reprezentant al autorității finanțatoare.

În cadrul Consiliului Administrativ, convocat de managerul Bibliotecii în calitate sa de președinte, au fost dezbătute principalele aspecte legate de bunul mers al instituției: programul de activitate, fișe de post, graficul concediilor de odihnă, Regulamentul de Organizare și Funcționare, stabilirea comisiilor din cadrul instituției etc. În anul 2021, Consiliul Administrativ al Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași s-a întrunit de 6 ori, toate ședințele fiind finalizate prin încheierea proceselor-verbale, în care sunt menționate aspectele propuse și dezbătute pe ordinea de zi.

În sprijinul activității de specialitate și administrative din cadrul Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași, funcționează și alte organisme de conducere colectivă, cu rol consultativ astfel:

### 1. Comisii de specialitate:

- Comisia de achiziții a documentelor specifice bibliotecii
- Comisia de casare a documentelor specifice de biblioteca
- Comisia de evaluare și selecție a donațiilor
- Comisia de etică
- Comisia de disciplină
- Responsabili Legea 544 /2001

### 2. Comisii tehnice:

- Comisia de achiziție și recepție a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe
- Comisia de casare a obiectelor de inventar și a mijloacelor fixe
- Comisia tehnică de prevenire și stingerea incendiilor
- Comisia pentru sănătate și Securitate în muncă

#### C.4 Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, reorganizări ale spațiilor

Biblioteca Județeană "Alexandru Oodbescu", de-a lungul a peste 40 de ani de funcționare ca bibliotecă publică, a cunoscut transformări majore și reamenajări periodice , atât din punct de vedere al spațiilor ce deserveșc serviciile bibliotecii cât și datorită necesității de diversificare a ofertei de servicii pentru utilizatori. Întotdeauna s-a avut în vedere alocarea de fonduri cât mai generoase pentru achiziția de publicații, dispune de peste 350.000 de unități de bibliotecă -publicații tipărite, cărți și periodice, documente tip multimedia, audio-video, Daisy (pentru nevăzători), hărți- , serviciul tradițional de bibliotecă fiind considerat definitiv pentru orice bibliotecă publică și cel mai important pentru comunitate. S-a avut însă în vedere dezvoltarea serviciilor moderne în cadrul bibliotecii, ca mijloc de atragere către serviciile de bază, cele tradiționale.

Sediul nou al Bibliotecii Județene Călărași, definitivat în anul 2021, conține spații generoase proiectate special pentru serviciile de bibliotecă, destinate tuturor vârstelor și categoriilor socio-profesionale de utilizatori, care să atragă cât mai mulți călărășeni în lumea cărților:

-**Sala Perspective** – cu o capacitate de 100 de locuri, este o sală destinată conferințelor, vernisajelor și altor evenimente de amploare și a găzduit în anul la care face referință peste 30 de evenimente grandioase: lansări de carte, expoziții de artă vizuală, conferințe, ateliere etc.

-**Sala Enciclopedia** – este sala cea mai mare, destinată împrumutului la domiciliu pentru adulți și adolescenți, cu acces liber la peste 100.000 de volume;

-**Clubul Artelor Nirvana** – este sala care găzduiește cercuri și ateliere artistice, deținând totodată și publicațiile de artă destinate adulților pentru împrumut la domiciliu.;

-**Sala Copiilor "Regina Maria"** – aflată la etajul al doilea al clădirii, este destinată împrumutului la domiciliu pentru copii, găzduind totodată și activități de promovare pentru cititorii din această categorie: cercuri de lectură, ateliere de creativitate etc.

-**Ludoteca Licurici** – este prima sală de învățare prin joc destinată preșcolarilor, înființată la bibliotecă;

- **Sala de lectură și cercetare"Maria Cuțarida-Crătunescu"** – este sala destinată studiului care pune la dispoziția utilizatorilor peste 90.000 de volume de carte și documente de referință, dispune de 24 de locuri și beneficiază de lumină naturală și un ambient primitor pentru studiu;

-**Mediateca Millenium** – care găzduiește 20 de locuri la calculatoare cu acces la internet și documente în format electronic, documente Daisy, destinate nevăzătorilor;

-**Sala Presei** – deține arhiva publicațiilor periodice tipărite pe suport hârtie și găzduiește presa de actualitate apărută la nivel local și nu numai;

-**Sala Himera**– este o sală destinată activităților de formare a personalului instituției și comunităților de bibliotecari la nivel județean;

-**Smart Lab** – este un laborator inteligent cu tehnologie de ultima generație, înființat la sfârșitul anului 2021;

-**Filiala Orizont** – situată pe strada Belșugului, bloc K12, parter, este un punct de împrumut pentru toate categoriile de public, destinat populației din zonă, deține cca. 35.000 de documente cu acces liber la raft.

Biblioteca ocupă un loc important în promovarea și derularea activităților cultural-educative în partea de sud-est a țării și în rețeaua națională de biblioteci.

În anul 2021 s-au înregistrat 5.224 noi intrări în colecțiile bibliotecii, din achiziții directe, donații ale persoanelor fizice și juridice și din schimb interbibliotecar, care au fost repartizate pe secțiile de relații cu publicul și către bibliotecile publice din județ, intrând în circuitul firesc către comunitate.

**Măsuri luate în urma controalelor, verificării / auditării din partea autorităților sau altor organisme de control în perioada raportată**

Instituția a fost auditată în trimestrul al doilea de către Compartimentul de Audit al Consiliului Județean Călărași, iar măsurile prevăzute în raportul de audit au fost remediate până la finele anului 2021.

În ultimul trimestru al anului 2021, a avut loc controlul periodic al reprezentanților Inspectoratului pentru Situații de Urgență în urma căruia nu s-au constatat nereguli.

**D. Evoluția situației economico-financiarea instituției:**

Analiza financiară pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Indicatori de performanță*</b>	<b>Anul 2019</b>	<b>Anul 2020</b>	<b>Anul 2021</b>
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	567,89	649,70	775,27
2.	Tranzacții împrumut	165279	169226	153914
3.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	35	54	82
4.	Număr de beneficiari neplătitori /activi	3817	3625	3235
5.	Număr de expoziții	364	293	568
	Număr de evenimente	279	295	713
	Frecvența medie zilnică	273,44	287,63	284,85

7.	Număr de documente intrate/achiziționate	5905	6480	5224
8.	Vizite la bibliotecă	73558	75936	72068
9.	Cheltuieli curente din finanțare bugetară per capita	28,75	31,51	33,86
10.	Cheltuieli pentru personal din finanțare bugetară per capita	20,88	22,14	24,34
11.	Rata de înnoire a colecției	55	51	64
12.	Documente împrumutate per utilizator activ	43,30	46,68	47,57
13.	Documente achiziționate la 1000 de locuitori	78,78	87,56	70,54
14.	Documente în colecții per capita	4,20	4,31	4,55
15.	Personal la 1000 de locuitori	0,44	0,44	0,36

### **1. Analiza datelor de bugetul instituției**

Anul 2021 a fost un an atipic, cu limitări stabilite prin lege, an care a afectat numărul beneficiarilor cu un procent de 10,75% comparativ cu anul 2020, a scăzut numărul vizitelor cu 5,09% , dar aceștia au avut un apetit crescut pentru lectură împrumutând cu 2% mai mult comparativ cu anul 2020. Biblioteca a venit în întâmpinarea nevoilor beneficiarilor săi și a achiziționat în anul 2021 cu 19,38% mai puține unități biblioteconomice față de perioada precedentă, datorită creșterii prețurilor, ajungând la un număr de 70,54 documente achiziționate la 1000 locuitori. Cheltuielile curente și cheltuielile pentru personal din finanțare bugetară per capita au crescut cu 7,45% și respectiv 9,93%, comparativ cu perioada precedentă ca urmare a creșterii salariale prin angajarea unui post de conducere și prin creșterea costurilor de funcționare, avându-se în vedere că inflația pe anul 2021 a fost de 7,5%.

Toate aceste influențe au avut ca rezultat o creștere a cheltuielilor pe beneficiar în anul 2021 cu 19,32 % comparativ cu perioada precedentă.

#### **1.1 Bugetul de venituri**

**1.2 Bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital)**

#### **Anul 2020**

<b>INDICATORI</b>	<b>APROBAT</b>	<b>REALIZAT</b>
Total venituri din care:	2.450.000	2.355.177
Total cheltuieli din care:	2.450.000	2.355.177
- personal	1.683.000	1.659.514
- întreținere	767.000	695.663
Cheltuieli personal din total (%)	68,69%	70,46%

**Anul 2021**

<b>INDICATORI</b>	<b>APROBAT</b>	<b>REALIZAT</b>
Total venituri din care:	2.613.000	2.515.005
Total cheltuieli din care:	2.613.000	2.515.005
- personal	1.840.000	1.802.418
- întreținere	758.000	704.744,40
Cheltuieli personal din total (%)	70,41%	71,66%

**Cheltuieli curente per capita**

$$\frac{\text{Cheltuieli curente}}{\text{Populație țintă}} = \frac{2.507.984}{74.054} = 33,87$$

**Cheltuieli personal per capita**

$$\frac{\text{Cheltuieli personal}}{\text{Populația țintă}} = \frac{1.802.418}{74.054} = 24,34$$

**Cheltuieli achiziții per capita**

$$\frac{\text{Cheltuieli achiziții}}{\text{Populația țintă}} = \frac{140.609}{74.054} = 1,9$$

**Cheltuieli capital per capita**

$$\frac{\text{Cheltuieli capital}}{\text{Populația țintă}} = \frac{7.021}{74.054} = 0,09$$

**2. Analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:**

În anul 2021, la Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu", având în vedere că noul sediu nu a necesitat investiții majore, cheltuielile totale de capital au însumat 7.021,29 lei reprezentând softurile IT.

Datorită creșterilor de prețuri și cheltuielilor suplimentare pentru igienizare cauzate de pandemia Covid-19, în anul 2021 se constată o majorare a cheltuielilor totale cu 1,2 % comparativ cu anul 2020.



**Situația programelor**

O parte din programele desfășurate de Biblioteca Județeană nu antrenează financiar instituția. Pe perioada manageriată situația programelor / proiectelor cu susținere financiară, se prezintă astfel:

**Anul 2021**

Nr. crt	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
1.	"Constituirea, evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor"	145.000	140.609	Realizat în limitele propuse
2	"Consilierea și îndrumare metodică a bibliotecilor din județ, formarea continuă a personalului"	10.000	-	Realizat parțial
3.	"Modernizarea bibliotecii, utilizarea tehnologiilor moderne, digitalizarea colecțiilor"	5.000	5.000	Realizat în limitele propuse
4.	Promovarea colecțiilor și serviciilor de bibliotecă	144.000	140.000	Realizat limitele propuse

**D.4.1. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor:**

Nr. crt	Bugetul din anul	2019	2020	2021
	<b>Cheltuieli de personal(mii lei)</b>	1.692	1.683	1.802
	<b>Pondere cheltuieli de personal (%)</b>	71,48%	68,69%	71,66%

**D.4.2. Analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenție/alocație(%):**

În calitate de instituție publică de cultură integral finanțată de la bugetul de stat, în conformitate cu prevederile legale, cheltuielile cu salariile sunt integral finanțate din veniturile obținute din creditele

bugetare alocate prin bugetul de venituri și cheltuieli de către ordonatorul principal de credite, Consiliul Județean Călărași.

**D.4.3. Cheltuieli pe beneficiar, din care:**

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Specificație</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
	Număr de utilizatori	3691	3817	3625	3206
	Cheltuieli pe beneficiar:	432,67	620,12	675,86	785,64
	subvenție	-	-	-	
	venituri proprii	-	-	-	

**E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform obligațiilor asumate prin proiectul de management**

**E.1.Viziunea instituției**

Raportat la analiza mediului intern și extern al Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași, cumulat cu tendințele actuale de dezvoltare impuse de cadrul european al tipologiei instituției, ne propunem ca în perioada următoare să încurajăm spiritul de explorare, de învățare pe tot parcursul vieții, bucuria de a citi și căutarea de informații și cunoștințe pentru toate vârstele, să dezvoltăm capacitățile în cadrul comunității deservite, să devină un centru preferat de atracție a cășărășenilor, un spațiu accesibil unde creativitatea se manifestă din plin, să fie locul în care aceștia își dezvoltă continuu abilitățile și să-și contureze activitățile prin implementarea următoarelor strategii/planuri de activități.

Biblioteca își va menține și consolida poziția în cadrul comunității continuând programele/proiectele care au avut impact major asupra utilizatorilor și dezvoltând noi servicii în concordanță cu nevoile și așteptările utilizatorilor reali și potențiali.

Biblioteca va susține dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului, pregătirea acestuia fiind strâns legată de succesul activităților și progresul instituției și implicit al comunității.

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași are în vedere atragerea de noi parteneri și colaborări care sunt cheia eficienței actului cultural.

Viziunea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași este de a atinge obiectivele stabilite urmărind în permanență echilibrul resurselor umane și materiale, iar rezultatele scontate să fie obținute cu maximum de eficiență și costuri minime.

## E. 2. Misiunea instituției

Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași servește interesele de informare, educație, studiu, lectură și recreere ale utilizatorilor municipiului și județului Călărași, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere prin baza de date și colecțiile proprii. Ea asigură egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și dezvoltării personalității utilizatorilor, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie ori naționalitate.

Pornind de la misiunea bibliotecii publice prin care aceasta trebuie să satisfacă nevoia comunității de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere, pe de o parte, iar pe de altă parte, de dezvoltare, prelucrare și conservare a colecțiilor de carte și documente pe care le deține în patrimoniul său, Biblioteca Județeană își propune să-și diversifice activitatea, dincolo de rolul pe care îl are, să inițieze, organizeze și să desfășoare proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, atrăgând cât mai mulți utilizatori, pentru că scopul unei biblioteci este acela de a aduce beneficii comunității.

Pentru a-și îndeplini această misiune biblioteca trebuie să achiziționeze, prelucreze și să valorifice toate tipurile de documente din patrimoniu, să administreze și să pună la dispoziția utilizatorilor patrimoniul de publicații: cărți, periodice, manuscrise, carte veche, materiale audio-video, să dezvolte servicii de digitizare și conservare a documentelor, să editeze și să tipărească publicații științifice prin care se valorifică patrimoniul județean și național, să asigure servicii de îndrumare metodică pentru bibliotecarii din bibliotecile de pe raza județului Călărași și să sprijine dezvoltarea acestora, să organizeze Depozitul Legal, constituind principala sursă documentară în ceea ce privește cunoașterea patrimoniului cultural local, să se constituie într-un furnizor de evenimente, manifestări și activități culturale, să-și promoveze serviciile și activitățile în comunitate într-o manieră care să fie atractivă pentru public, să colaboreze cu alte instituții prin încheierea de parteneriate/protocoale.

Dacă viziunea și misiunea sunt elemente esențiale în definirea individualității bibliotecii, valorile **Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu Călărași"** sunt: **Responsabilitate, Empatie, Schimbare, Parteneriat, Eficiență, Cooperare, Transparență**, cu alte cuvinte **R.E.S.P.E.C.T.** față de patrimoniul instituției și față de utilizatorii săi.

## E. 3. Obiective (generale și specifice) ale instituției

În prezentul proiect de management au fost stabilite obiectivele generale și specifice, în conformitate cu legislația specifică, cerințele actuale, posibilitățile financiare, dar și cu ajutorul/sprijinul ordonatorului principal de credite.

- **Obiectiv general**

**Creșterea permanentă a numărului de utilizatori activi și a numărului de documente împrumutate sau consultate**

Obiective specifice:

- atragerea la lectură, în special a elevilor și a studenților, pe fondul extinderii lecturii la nivelul altor categorii socio-profesionale;
- promovarea serviciilor bibliotecii în mass-media, școli și alte locuri publice ;
- asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității prin analiza datelor statistice privind activitatea cu publicul.

- **Obiectiv general**

**Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă**

Obiective specifice:

- analiza ofertelor de la diverși furnizori, în vederea achiziționării documentelor necesare (cărți, monografii, documente audio-video, carte electronică);
- atenționarea editorilor locali pentru respectarea Legii Depozitului legal nr. 111/1995;
- organizarea conform normelor biblioteconomice a cărților și a celorlalte documente și difuzarea acestora în comunitate;
- coordonarea, elaborarea, organizarea sau completarea sistemului de cataloage în bibliotecile publice;
- acordarea de asistență privind completarea colecțiilor și a abonamentelor la presa scrisă;
- deselecția documentelor de bibliotecă și restaurarea / recondiționarea cărților de patrimoniu;
- înregistrarea valorică a documentelor (cărți, manuscrise, etc) provenite din achiziții, donații, schimb interbibliotecar, depozit legal.

- **Obiectiv general**

**Coordonarea activităților bibliotecilor publice din municipiul și județul Călărași;**

Obiective specifice:

- contribuirea la revigorarea spiritualității în mediul rural prin coordonarea metodologică și sprijinirea permanentă a bibliotecilor publice din mediul rural în direcția funcționării normale a acestora ca instituții de cultură;
- asigurarea unei bune comunicări și colaborări între Biblioteca Județeană și primari (consiliile locale), în vederea sprijinirii activității bibliotecilor din localitățile respective;

- antrenarea bibliotecarilor la activitățile de perfecționare profesională susținute la nivelul Bibliotecii județene, precum și la nivelul A.N.B.P.R. (Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România);
- revizuirea permanentă a băncii de date care cuprinde informații referitoare la bibliotecile publice din județ.

**• Obiectiv general**

**Animație culturală pentru comunitate**

Obiective specifice:

- întocmirea Calendarului principalelor evenimente, aniversări, comemorări ;
- organizarea de lansări și expoziții de carte, dezbateri, prezentări, simpozioane, vernisaje, vizionări, destinate să suscite interesul consumatorului de cultură;
- valorizarea și diseminarea colecțiilor ce reflectă cultura și patrimoniul național și călărășean prin activități de cercetare științifică și realizarea de produse și programe care informează categorii de public diferite, nevizitate, cu privire la istoria și patrimoniul local călărășean.

Prin realizarea acestor obiective, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași se consolidează ca un centru de informare și educație permanentă esențial pentru comunitatea deservită.

**E. 4. Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management**

Strategia are ca scop modernizarea Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" Călărași sub aspect informațional, tehnologic, managerial și funcțional.

Strategia culturală pentru întreaga perioadă de management conturează implementarea programelor și a proiectelor, a activităților, a manifestărilor culturale desfășurate în/și pentru comunitate, acestea fiind în strânsă corelare cu:

- îndeplinirea sarcinilor care revin bibliotecii, conform legislației în vigoare, în calitate de bibliotecă județeană;

-dezvoltarea de noi servicii în bibliotecă;

- asigurarea de resurse umane specializate;

- realizarea unui mediu informational superior;

- asigurarea și dezvoltarea infrastructurii informatice, având la bază sistemul integrat de bibliotecă

TinREAD;

- facilitarea accesului la colecțiile și serviciile bibliotecii;

- cooperare cu alți factori interesați în promovarea patrimoniului cultural;

- promovarea și consolidarea imaginii și a rolului bibliotecii în cadrul comunității, prin abordarea unei politici de marketing și publicitate eficiente;

- consolidarea rolului de centru de educație permanentă, prin încheierea unor parteneriate cu instituții locale de cultură, școli, colegii, licee, ONG-uri etc.

- o atenție mărită acordată publicului tânăr, pentru că aceștia se află în formare, ei având nevoie de un mediu cultural care să-i ajute, curat și civilizată.

### **E. 5. Strategia și planul de marketing**

În vederea promovării serviciilor oferite de bibliotecă și a atragerii publicului spre lectură sau folosirea atât materialele promoționale cât mijloace tradiționale de popularizare. Dintre acestea menționăm:

- Afișe promoționale, fly-ere, pliante, invitații, materiale informative care au oferit detalii referitoare la evenimentul promovat, afișate în locuri publice vizibile sau distribuite în comunitate;
- Publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc sau a unor cronici post-eveniment;
- Valorificarea paginii web a bibliotecii -[www.bjcalarasi.ro](http://www.bjcalarasi.ro) – pentru transmiterea unor informații generale, program de lucru, evenimente importante;
- Promovarea prin intermediul paginii de Facebook a bibliotecii a activităților derulate de bibliotecă, înainte sau după desfășurarea acestora, realizarea de filme de promovare pentru autori, cărți, personalități sau alte materiale informative;
- Acordarea de premii simbolice, diplome;
- Campanii de informare organizate în școli, grădinițe și licee;
- Organizarea de vizite colective și tururi ghidate la bibliotecă cu diverse ocazii.

Rolul bibliotecii publice este acela de a susține creșterea calității vieții comunității pe care o deservește, prin facilitarea accesului la cunoaștere, la informație, la cultură. Bibliotecile trebuie să-și cunoască utilizatorii și cerințele lor ca și cum ar fi cercetători de piață, căutând să depisteze și să înțeleagă segmente de piață diferite din punct de vedere al valorilor, nevoilor și motivațiilor, dar trebuie și să înțeleagă valoarea informației în viața de zi cu zi.

Intenția Bibliotecii Județene "Alexandru Odobescu" este ca strategia de marketing să fie orientată, astfel încât să creeze o imagine pozitivă a bibliotecii în comunitate și să propună cele mai bune metode de furnizare a serviciilor către utilizatori.

### **E. 6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management**

În următoarea perioadă de management, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași își propune realizarea unor programe de dezvoltare, după cum urmează:

- Promovarea serviciilor și colecțiilor de bibliotecă– familiarizarea comunității cu serviciile noi de bibliotecă și adaptarea cu serviciile tradiționale modernizate;
- Consilierea, îndrumarea metodică a bibliotecilor publice din județ, formarea continuă a personalului – dezvoltarea profesională a personalului pentru a face față procesului de modernizare a serviciilor din biblioteci și a se implica activ în dezvoltarea bibliotecilor din mediul rural;
- Modernizarea bibliotecii, utilizarea tehnologiilor moderne, digitalizarea colecțiilor- asigurarea de mijloace moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere;
- Constituirea, evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor– pentru a veni în întâmpinarea nevoii de informare și loisir a comunității, simultan cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor.

### E.7. Proiectele din cadrul programelor desfășurate în anul 2021

#### Promovarea serviciilor și colecțiilor de bibliotecă în proiecte și programe de calitate:

- Activitățile din cadrul proiectului, „**Observator cultural**” – scot în evidență principalele evenimente / aniversări / comemorări ale anului, de importanță locală, națională și mondială. Manifestările sunt menționate în Calendarele anuale întocmite de Biblioteca Județeană.
- Proiectele din cadrul programului „**Biblioteca scriitorilor: Cărți și autori peste timp**” au caracter de periodicitate și are drept scop punerea în temă a publicului cititor cu evenimentele literare, editoriale: lansări de carte, cluburi de lectură, difuzarea de materiale de promovare, întâlniri cu autori etc.
- Proiectul Național, „**Prietenie pe o sfoară**”, realizat în colaborarea cu biblioteci din întreaga țară, are ca scop deschiderea orizontului copiilor către lectură și operele celor mai mari scriitori și punerea în valoare a imaginației și creativității copiilor.
- **Bibliovacanța** – este un proiect estival care are ca scop atragerea copiilor către bibliotecă în timpul liber prin derularea unui complex de activități după un desfășurător prestabilit: ateliere de pictură, quilling, teatru, gastronomie, modelat în lut, lectură, film, jocuri de dezvoltare.
- **Fii voluntar! Împreună schimbăm lumea!** – prin proiectul care încurajează voluntariatul, biblioteca are înscriși în programul de voluntariat 120 de voluntari, dornici de a se implica activ în activitățile inițiate de bibliotecă.
- În cadrul proiectului **Artoteca Dunăreană**, Biblioteca Județeană "Alexandru Odobescu" Călărași, a organizat 7 expoziții de artă vizuală, în colaborare cu artiști locali, naționali și internaționali, instituții școlare etc. Aceste manifestări culturale promovează arta prin diverse mijloace: vernisaje, expoziții de carte și artă, ateliere artistice.
- Proiectul **Fire de povestea** găzduit artizani locali în cadrul unor ateliere de cusut, croșetat și tricostat care au ca scop promovarea și păstrarea tradițiilor și meșteșugurilor românești.



- În cadrul proiectului **Ateliere cu idei** s-au realizat ateliere de creativitate și îndemânare:  
*Bibliocărțișor* – activități organizate în colaborare cu instituțiile școlare de Mărțișor și Ziua Internațională a Femeii;  
*Ateliere Pascale* – activități organizate cu prilejul sărbătorilor pascale;  
*Atelierele lui Moș Crăciun* – activități organizate în colaborare cu instituțiile școlare cu prilejul sărbătorilor de iarnă.

### **Consilierea, îndrumarea metodică a bibliotecilor publice din județ, formarea continuă a personalului**

Au avut loc proiecte comune în care au fost implicate bibliotecile din mediul rural: lansări de carte, întâlniri profesionale în vederea informării, evaluării și dezvoltării profesionale.

### **Modernizarea bibliotecii, utilizarea tehnologiilor moderne, digitalizarea colecțiilor**

- Continuarea procesului de informatizare prin achiziționarea de echipament RFID (Echipament fix de citire/scriere RFID cu antene UHF, proiect început în 2020 cu achiziționarea a 77.800 etichete RFID UHF carte (cod produs: IME-9201) cu driver și software de scriere/citire compatibil cu sistemul de gestiune bibliotecă pentru stații de lucru destinate citirii, respectiv scrierii de date în etichetele RFID de tip UHF, integrat online cu Sistemul TINREAD folosit de bibliotecă.
- **Biblioteca viitorului -Smart Lab-** a organizat și desfășurat evenimente de profil folosind laboratorul inteligent ca instrument de cunoaștere și utilizând resursele materiale din domeniul informatic deținute de bibliotecă (tablă interactivă, imprimante 3D, ochelari 3D etc.)

### **Constituirea, evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor**

Programul s-a concretizat prin comenzi către edituri și depozite de carte pentru aparițiile editoriale, având drept scop satisfacerea nevoilor de lectură, de informare și documentare ale utilizatorilor, prin punerea la dispoziție a unui fond cât mai variat.

De asemenea, s-a continuat completarea catalogului on-line al bibliotecii, prin introducerea tuturor titlurilor nou intrate în fondul bibliotecii.

**F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse**

**1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe următoarea perioadă de raportare**

**PROIECT DE BUGET PENTRU ANUL 2022**

**CHELTUIELI**

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	An (mii lei)
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>1</b>	<b>Total cheltuieli</b>		<b>3036</b>
<b>2</b>	<b>Cheltuieli de personal</b>	<b>10</b>	<b>1998</b>
<b>3</b>	<b>Bunuri și servicii</b>	<b>20</b>	<b>884</b>
<b>4</b>	<b>Cheltuieli de capital</b>	<b>70</b>	<b>154</b>

**Număr de beneficiari estimați pentru următoarea perioada a managementului**

Pentru anul 2022 estimăm un număr al cititorilor activi în jurul a 3.500 pentru serviciile de informare și documentare specifice instituției și un număr de 5.500 de participanți la programe și evenimente culturale. Estimăm un număr de 155.000 de documente difuzate către comunitate pentru următoarea perioadă de raportare.

Evoluția cifrelor se va corela în mod automat cu modificările demografice ce pot surveni în perioada de referință. Dacă tendințele demografice vor fi în scădere, în mod firesc acest lucru se va reflecta și în numărul de utilizatori ai serviciilor de bibliotecă.

**F.1 Analiza programului minimal realizat**

Programul minimal s-a realizat integral, chiar dacă unele activități s-au desfășurat exclusiv on-line.

**Managementul se reflectă în cele patru programe propuse în contractul de management, regăsite în tabelul următor:**

Nr. crt.	Denumirea programului	Nr. proiecte	Proiectul	Buget (lei)
1	Promovarea serviciilor și colecțiilor de bibliotecă	22	Acces nediscriminatoriu la educație și cultură pentru persoanele cu deficiențe de	197.150

			<p>vedere</p> <p>Ateliere cu idei</p> <p>Bibliovacanța</p> <p>Săptămâna cărții pentru copii și tineret</p> <p>Prietenie altfel.. pe o sfoară</p> <p>Cartea pentru vârsta a treia</p> <p>Fire de poveste</p> <p>România citește</p> <p>Biblioteca, prietena ta</p> <p>Biblioteca la grădiniță</p> <p>Cartea franceză și noua generație</p> <p>Observator cultural</p> <p>Artoteca Dunăreană</p> <p>Biblioteca scriitorilor</p> <p>Dicționarul personalităților călărășene</p> <p>Cartea engleză și micii cititori</p> <p>Biblioteca în aer liber</p> <p>Itinerarii culturale</p> <p>Dar din dar. Maratonul faptelor bune</p> <p>Prietenie altfel...pe o sfoară</p> <p>Fii voluntar! Împreună schimbăm lumea!</p>	
2	Consilierea, îndrumarea metodică a bibliotecilor publice din județ, formarea continuă a personalului	4	Întâlniri profesionale cu bibliotecarii din mediul rural	-
3	Modernizarea bibliotecii, utilizarea tehnologiilor moderne, digitalizarea colecțiilor	4	Biblioteca viitorului- Smart Lab	5.000
			Dotare echipament RFID (etichete, echipament citire/scriere cu antene UHF)	33.962,6
			Informatizarea colecțiilor de bibliotecă	-

**RAPORT DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2021 BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "ALEXANDRU ODOBESCU" CĂLĂRAȘI**

			Reparații curente	9.937,15
4	Constituirea, evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor	2	Completarea colecțiilor	140.609
			Evidența și prelucrarea colecțiilor	-

**Criteria de performanță**

Nr.crt.	Criteria de performanță	Propus	Realizat
1	Cheltuieli pe utilizator	Max. 800 lei/ utilizator	785,64
2	Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor	Max. 80%	71.56%
3	Indicele de lectură	Minim 0,5	2,07
4	Indicele de lectură al utilizatorilor bibliotecii	Minim 20	47.57
5	Indicele de atragere a populației la lectură	Minim 0,04	0,04
6	Număr minim de beneficiari ai evenimentelor instituției	Minim 4000	5360
7	Număr minim de acțiuni culturale derulate	Minim 300	713

Manager,

Prof. Cristina Laura Munteanu