



UNIUNEA EUROPEANĂ



2027



Instrumente Structurale
2014-2020



CONSILIUL JUDEȚEAN CĂLĂRAȘI

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027



RomActiv
Business Consulting

RomActiv
Business Consulting

Septembrie 2020

Cuprins

1. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada de referință a Planului de dezvoltare a județului Călărași pentru perioada 2014 - 2020	4
2. Cadrul conceptual al dezvoltării durabile	14
2.1 Contextul european, național, regional și județean	14
2.2 Conceptul de dezvoltare strategică	20
3. Viziunea strategică de dezvoltare a județului Călărași	22
4. Direcțiile și obiectivele de dezvoltare strategică	23
4.1 Direcțiile de dezvoltare strategică	23
4.2 Obiectivele strategice de dezvoltare și axele prioritare	25
4.3 Structura grafică conceptuală a strategiei de dezvoltare	34
5. Plan de acțiune și listă de intervenții	35
5.1 Lista intervențiilor propuse	35
5.2 Cadrul de implementare a strategiei	46
5.3 Cadrul de evaluare - monitorizare a strategiei	51

Lista tabelelor utilizate

Tabel 1: Corelarea obiectivelor strategice specifice cu prioritățile identificate în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020	4
Tabel 2: Stadiul implementării proiectelor prevăzute în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020.....	6
Tabel 2: Stadiul îndeplinirii indicatorilor de monitorizare prevăzuți în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020 – date în curs de colectare	7
Tabel 3: Corelarea obiectivelor de politică europeană cu programele operaționale implementate pe plan național.....	16
Tabel 5: Structuri responsabile de implementarea obiectivelor strategice în perioada 2021 – 2027	48

Lista figurilor utilizate

Figură 3: Distribuția proiectelor de infrastructură tehnico – edilitară implementate în perioada 2014 – 2020 la nivelul UAT-urilor din județul Călărași.....	13
Figură 3: Distribuția proiectelor de capital uman implementate în perioada 2014 – 2020 la nivelul UAT-urilor din județul Călărași.....	14
Figură 1: Cadru de politici privind clima și energia pentru 2030.....	15
Figură 2: Obiectivele de dezvoltare durabilă cuprinse în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030.....	17
Figură 3: Schema demersului operațional de elaborare a conceptului de dezvoltare	21
Figură 3: Structura conceptului de dezvoltare	24
Figură 3: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei.....	48

Lista abrevierilor utilizate

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
CJ	Consiliu Județean
IMM	Întreprinderi mici și mijlocii
TIC	Tehnologia informației și a comunicațiilor
PAP	Programul Acvacultura și Pescuit
POCIDIF	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
POEO	Programul Operațional Educație și Ocupare
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
POIDS	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială
POR	Program Operațional Regional
POS	Programul Operațional Sănătate
POT	Programul Operațional Transport
POTJ	Programul Operațional pentru Tranziție Justă
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
UE	Uniunea Europeană

1. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada de referință a Planului de dezvoltare a județului Călărași pentru perioada 2014 - 2020

Evaluarea planului de dezvoltare aplicat de Județul Călărași în perioada 2014 – 2020 este necesară pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și formularea de recomandări și lecții învățate. Evaluarea rezultatelor planului de dezvoltare este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea planului de dezvoltare, în vederea îmbunătățirii strategiei pentru perioada 2021 – 2027.

Astfel, pe orizontul de timp 2014 – 2020, au fost identificate **6 obiective strategice specifice**, corelarea cu prioritățile trasate pentru dezvoltarea județului fiind redată mai jos:

Tabel 1: Corelarea obiectivelor strategice specifice cu prioritățile identificate în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020

Nr. crt.	Obiectiv specific	Prioritate
1.	OS1. Dezvoltarea infrastructurii județului prin asigurarea unei rețele publice de transport și servicii comunitare de utilități pentru o dezvoltare durabilă	1.1. Creșterea accesibilității județului pentru tranzitul de călători și mărfuri prin intermediul unei infrastructuri de transport moderne și crearea posibilităților de transport intermodal
		1.2. Dezvoltarea infrastructurii de transport a zonei urbane
		1.3. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico edilitare critice pentru județ: rețele de utilități publice
		1.4. Dezvoltarea infrastructurii culturale, turistice și sportive, ca imbold al redefinirii identității cetățeanului călărășean
2.	2.Dezvoltarea capitalului social uman pentru o creștere economică și socială, prin servicii de sănătate moderne, îmbunătățirea calității învățământului și promovarea educației pentru adulți, creșterea gradului de ocupare pe piața muncii și asigurarea incluziunii sociale	2.1. Dezvoltarea infrastructurii de educație, creșterea calității actului educațional și facilitarea accesului la educație și formare
		2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate în vederea oferirii unor servicii de sănătate și protecție socială optime
3.	3. Dezvoltarea durabilă prin promovarea unei economii eficiente, ecologice și competitive din punctul de vedere al utilizării resurselor și a politicii energetice, protejarea mediului și managementul riscurilor	3.1. Combaterea schimbărilor climatice și consolidarea capacității de rezistență în fața riscurilor climatice, precum și capacitatea de prevenire a dezastrelor și de reacție la acestea
		3.2. Creșterea utilizării energiilor regenerabile și a eficienței utilizării energiei
		3.3. Protecția și îmbunătățirea biodiversității și a mediului prin promovarea unei utilizări eficiente a resurselor
		3.4. Întărirea capacității instituționale și de guvernare a zonelor protejate
4.	4. Creșterea competitivității economiei județului, prin dezvoltarea infrastructurii de sprijin a afacerilor și consolidarea cercetării-dezvoltării-inovării	4.1. Creșterea competitivității IMM, a atractivității pentru investiții și dezvoltarea durabilă a antreprenoriatului
		4.2. Dezvoltarea capacității de cercetare- dezvoltare-inovare, facilitarea transferului de tehnologie și extinderea accesului la rețeaua broadband

Nr. crt.	Obiectiv specific	Prioritate
5.	5. Creșterea dinamică a economiei zonei rurale, dezvoltarea nivelului de trai în spațiul rural și a contribuției acestuia la economia județului	5.1. Revitalizarea comunităților rurale
		5.2. Creșterea competitivității activităților economice din spațiul rural și îmbunătățirea condițiilor pentru fermele mici
6.	6. Dezvoltarea capacității administrative prin îmbunătățirea accesibilității și calității serviciilor publice furnizate și aplicarea unui management transparent	6.1. Dezvoltarea și implementarea de politici publice
		6.2. Consolidarea relațiilor de cooperare dintre autoritățile publice la nivel județean și local
		6.3. Implementarea de soluții inovatoare la nivelul administrației județene
		6.4. Dezvoltarea mediului de cooperare transfrontalier
		6.5. Realizarea de schimburi de bune practici și experiență în relațiile interregionale și internaționale

Sursa: CJ Călărași - Planul de dezvoltare a județului Călărași pentru perioada 2014-2020

Analiza de impact privind măsurile întreprinse în perioada de referință a Planului de dezvoltare pentru perioada 2014 – 2020 a constat în colectarea datelor existente din diferite surse și prelucrarea acestora în vederea evaluării acestor măsuri pe criterii de relevanță, eficacitate, eficiență, sustenabilitate și impact.

În ceea ce privește criteriul de **relevanță**, care presupune evaluarea legăturii dintre obiectivele definite și nevoile/ problemele socio-economice identificate, se apreciază faptul că obiectivele trasate au fost relevante pentru nevoile și prioritățile în schimbare de la nivel județean.

Obiectivele strategice specifice au fost subsumate unui obiectiv strategic general și au fost trasate în contextul a 5 direcții strategice de dezvoltare care permit punerea în practică a viziunii de dezvoltare a județului Călărași:

”Călărași 2020, un județ cu o economie locală sustenabilă, dezvoltată prin inovare, tradiție și valorificarea resurselor, atractiv pentru investitori, susținut de o infrastructură modernă și un mediu partenerial dezvoltat.”
Viziunea pentru Județul Călărași definită în Planul de dezvoltare 2014 - 2020

Mai mult, în baza analizei socio-economice și de mediu, precum și a analizei SWOT sectoriale realizate pe 6 domenii (1. Infrastructură, 2. Mediul, biodiversitatea și riscurile, 3. Educație, resurse de muncă, cercetare și inovare, 4. Sănătate și asistență socială, 5. Competitivitate economică, 6. Dezvoltarea rurală și agricultura), Planul strategic pentru perioada 2014 – 2020 a identificat într-o manieră sintetică principalele provocări și oportunități ale perioadei aferente, respectiv nevoile/ problemele socio-economice propuse a fi rezolvate prin atingerea obiectivelor strategice.

Analiza pe criteriul de **eficacitate** a presupus evaluarea gradului în care s-au atins rezultatele planificate inițial și au contribuit la dezvoltarea socio-economică a județului.

Pentru analiza eficacității, respectiv a progresului înregistrat în realizarea obiectivelor propuse este necesară o evaluare privind:

- Măsura în care intervențiile propuse în cadrul strategiei au fost implementate
- Măsura în care măsurile de intervenție și-au atins țintele stabilite.

În acest sens, în planul de dezvoltare 2014 – 2020 au fost prevăzute:

- un set *indicatori de monitorizare*, cu ținte predefinite, care permite analiza progresului înregistrat
- un portofoliu de proiecte inclus în planul de acțiune, proiecte a căror implementare era așteptată să conducă la atingerea țintelor propuse.

Evaluarea a fost îngreunată însă de *lipsa unei modalități funcționale și consistente de monitorizare a stadiului implementării proiectelor din portofoliul de proiecte și realizarea periodică a unui raport de progres*. Astfel, deși a fost implementat un mecanism de monitorizare periodică a proiectelor, modalitatea de centralizare a datelor nu a fost una unitară (respectiv nu s-au monitorizat aceleași date sau monitorizarea nu s-a realizat în aceleași momente de timp, astfel încât nu a putut fi realizată o corelare consistentă a tuturor datelor disponibile).

Astfel, în ceea ce privește măsura în care intervențiile propuse în cadrul strategiei au fost implementate, din cele 412 proiecte propuse în planul de dezvoltare 2014 – 2020, un procent de **37,86%** din proiecte au fost realizate sau se află în diverse stadii de implementare, în timp de **62,14%** din proiecte nu au fost implementate.

Tabel 2: Stadiul implementării proiectelor prevăzute în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020

Prioritate	Realizat sau în implementare	Neimplementat
1.1. Creșterea accesibilității județului pentru tranzitul de călători și mărfuri prin intermediul unei infrastructuri de transport moderne și crearea posibilităților de transport intermodal	63,73%	36,27%
1.2. Dezvoltarea infrastructurii de transport a zonei urbane	50,00%	50,00%
1.3. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico edilitare critice pentru județ: rețele de utilități publice	40,95%	59,05%
1.4. Dezvoltarea infrastructurii culturale, turistice și sportive, ca imbold al redefinirii identității cetățeanului călărășean	23,73%	76,27%
2.1. Dezvoltarea infrastructurii de educație, creșterea calității actului educațional și facilitarea accesului la educație și formare	31,58%	68,42%
2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate în vederea oferirii unor servicii de sănătate și protecție socială optime	22,22%	77,78%
3.1. Combaterea schimbărilor climatice și consolidarea capacității de rezistență în fața riscurilor climatice, precum și capacitatea de prevenire a dezastrelor și de reacție la acestea	21,05%	78,95%
3.2. Creșterea utilizării energiilor regenerabile și a eficienței utilizării energiei	11,11%	88,89%
3.3. Protecția și îmbunătățirea biodiversității și a mediului prin promovarea unei utilizări eficiente a resurselor	50,00%	50,00%
3.4. Întărirea capacității instituționale și de guvernare a zonelor protejate	0,00%	100,00%

Prioritate	Realizat sau în implementare	Neimplementat
4.1. Creșterea competitivității IMM, a atractivității pentru investiții și dezvoltarea durabilă a antreprenoriatului	0,00%	100,00%
4.2. Dezvoltarea capacității de cercetare- dezvoltare-inovare, facilitarea transferului de tehnologie și extinderea accesului la rețeaua broadband	<i>lipsă proiecte planificate</i>	
5.1. Revitalizarea comunităților rurale	<i>lipsă proiecte planificate</i>	
5.2. Creșterea competitivității activităților economice din spațiul rural și îmbunătățirea condițiilor pentru fermele mici	10,00%	90,00%
6.1. Dezvoltarea și implementarea de politici publice	0,00%	100,00%
6.2. Consolidarea relațiilor de cooperare dintre autoritățile publice la nivel județean și local	0,00%	100,00%
6.3. Implementarea de soluții inovatoare la nivelul administrației județene	25,00%	75,00%
6.4. Dezvoltarea mediului de cooperare transfrontalier	100,00%	0,00%
6.5. Realizarea de schimburi de bune practici și experiență în relațiile interregionale și internaționale	100,00%	0,00%
Rata de implementare a proiectelor prevăzute în planul de dezvoltare 2014 - 2020	37,86%	62,14%

Sursa: prelucrarea consultantului pe baza datelor furnizate de CJ Călărași și din bazele de date oficiale ale autorităților de management ale programelor de finanțare

Stadiul indicatorilor de monitorizare centralizați până la această dată relevă următorul nivel de îndeplinire a țăintelor stabilite:

Tabel 3: Stadiul îndeplinirii indicatorilor de monitorizare prevăzuți în Planul de dezvoltare al județului Călărași pentru perioada 2014 – 2020 – *date în curs de colectare*

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire
			Indicator	Țintă		
1. Dezvoltarea infrastructurii județului prin asigurarea unei rețele publice de transport și servicii comunitare de utilități pentru o dezvoltare durabilă	1.1. Creșterea accesibilității județului pentru tranzitul de călători și mărfuri prin intermediul unei infrastructuri de transport moderne și crearea posibilităților de transport intermodal	1.1.1. Dezvoltarea durabilă și modernizarea infrastructurii de transport județean/ regional conectate la rețelele europene	- Lungimea totală a drumurilor conectate la rețeaua TEN-T reabilitate sau modernizate (km)	100	107,90	107,90%
		1.1.2. Fluidizarea circulației prin reducerea blocajelor pe drumurile județene și naționale	- Număr șosele de centură înființate, reabilitate, modernizate	3	2,00	66,67%
			- Număr pasaje peste trecerile la nivel cu calea ferată realizate	3	3,00	100,00%
		1.1.3. Modernizarea și reabilitarea drumurilor de interes regional și local	- Lungimea totală a drumurilor județene reabilitate sau modernizate (km)	150	139,00	92,67%
			- Lungimea totală a drumurilor de interes local reabilitate sau modernizate (km)	150	58,58	39,05%
		- Număr refugii rutiere realizate	10	10,00	100,00%	

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire
			Indicator	Țintă		
		1.1.4. Creșterea siguranței traficului rutier	- Lungimea totală a drumurilor pe care s-au realizat marcaje și semne rutiere (km)	650	671,54	103,31%
			- Număr sensuri giratorii realizate	25	0,00	0,00%
			- Număr intersecții rutiere semaforizate	25	0,00	0,00%
		1.1.5. Modernizarea infrastructurii de transport feroviar, crearea premiselor de transport intermodal	- Lungimea totală a liniilor de cale ferată înființate/ reabilite/ modernizate (km)	50	0,00	0,00%
		1.1.6. Modernizarea infrastructurii de transport naval	- Număr porturi industriale și comerciale înființate/ reabilite/ modernizate	2	0,00	0,00%
		1.2. Dezvoltarea infrastructurii de transport a zonei urbane	1.2.1. Dezvoltarea și extinderea sistemului de transport urban public de călători prin conectivitatea cu mediul periurban	- Număr de localități periurbane conectate la rețeaua de transport a municipiilor și orașelor	7	0,00
	1.2.2. Dezvoltarea sistemelor de transport ecologic		- Lungimea totală a pistelor de biciclete înființate/ reabilite/ modernizate (km)	75	0,00	0,00%
			Număr de mijloace de transport în comun ecologice sau cu emisii scăzute de noxe în circulație	10	0,00	0,00%
	1.2.3. Realizarea de spații de parcare în zonele aglomerate		- Număr de spații de parcare înființate în localități și zonele cu potențial turistic	500	0,00	0,00%
	1.3. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico edilitare critice pentru județ: rețele de utilități publice		1.3.1 Introducerea, extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de utilități publice	- Număr de gospodării care beneficiază de apă potabilă din sursă controlată	55	6440,00
		- Număr total de localități care oferă cetățenilor servicii de canalizare		50	12,00	24,00%
		- Număr total de locuințe conectate la sistemul centralizat de producere și distribuție a agentului termic		250	0,00	0,00%
		- Număr de localități în care este implementat sistemul de management al deșeurilor		55	14,00	25,45%
		- Număr de localități conectate la sistemul de distribuție a gazelor naturale		30	2,00	6,67%

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire		
			Indicator	Țintă				
		1.3.2. Construcția, consolidarea și modernizarea domeniului edilitar	- Număr de localități conectate la rețele de internet și telefonie	55	21,00	38,18%		
			- Număr de locuințe sociale și pentru categorii socio- profesionale construite/ reabilitate/ modernizate	75	18,00	24,00%		
			- Număr de clădiri (de locuit sau nerezidențiale) expertizate și consolidate	35	9,00	25,71%		
			- Număr de clădiri de locuit sau nerezidențiale, auditate energetic	75	916,00	1221,33%		
			- Număr al localităților care au Planurile Urbanistice Generale aprobate	55	14,00	25,45%		
	1.4. Dezvoltarea infrastructurii culturale, turistice și sportive, ca imbold al redefinirii identității cetățeanului călărășean	1.4.1. Construirea, modernizarea și dotarea infrastructurii culturale	- Număr muzee și biblioteci înființate/ reabilitate/ modernizate	25	4,00	16,00%		
			- Număr cămine culturale înființate/ reabilitate/ modernizate	25	6,00	24,00%		
		1.4.2. Dezvoltarea infrastructurii turistice	- Lungimea totală a circuitelor turistice înființate (km)	100	0,00	0,00%		
			- Număr porturi turistice înființate	2	0,00	0,00%		
		1.4.3. Promovarea obiectivelor turistice care prezintă interes în județul Călărași	- Număr proiecte și acțiuni de promovare turistică implementate/ dezvoltate	7	0,00	0,00%		
		1.4.4. Dezvoltarea infrastructurii sportive și de agrement	- Număr baze sportive, stadioane, baze nautice înființate/ reabilitate/ modernizate/ dotate	25	4,00	16,00%		
		2.Dezvoltarea capitalului social uman pentru o creștere economică și socială, prin servicii de sănătate moderne, îmbunătățirea calității învățământului și promovarea educației pentru adulți, creșterea gradului de ocupare pe	2.1. Dezvoltarea infrastructurii de educație, creșterea calității actului educațional și facilitarea accesului la educație și formare, în vederea unui răspuns prompt la nevoile de pe piața muncii	2.1.1. Îmbunătățirea infrastructurii educaționale pentru toate localitățile județului și creșterea calității serviciilor educaționale	- Număr instituții de învățământ înființate/ reabilitate/ modernizate/ dotate	30	21,00	70,00%
					- Număr de autovehicule pentru transportul școlarii mai noi de 5 ani în folosință	30	4,00	13,33%
- Număr proiecte și acțiuni de dezvoltare a condițiilor de învățământ pentru persoanele cu dizabilități implementate/ dezvoltate	5				0,00	0,00%		
- Număr proiecte de formare continuă implementate	25				0,00	0,00%		
2.1.2. Promovarea ocupării și creșterea	- Numărul proiectelor de informare, consiliere și			25	0,00	0,00%		

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire		
			Indicator	Țintă				
piața muncii și asigurarea incluziunii sociale		<i>mobilității forței de muncă pentru a răspunde nevoilor reale de pe piața muncii și asigurarea dezvoltării economice și sociale</i>	orientare profesională implementate					
			- Numărul proiectelor de instruire antreprenorială implementate	25	0,00	0,00%		
			- Numărul proiectelor de instruire și integrare în piața muncii a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă implementate	25	3,00	12,00%		
			- Numărul programelor de incluziune socială implementate	15	2,00	13,33%		
		2.1.3. Combaterea riscului de excluziune socială a populațiilor vulnerabile și creșterea calității vieții acestora	- Procente de scădere a abandonului școlar față de nivelul anului 2012	50	26,25	52,50%		
			- Număr de proiecte implementate pentru facilitarea accesului la educație	10	6,00	60,00%		
			2.2. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate în vederea oferirii unor servicii de sănătate și protecție socială optime	2.2.1. Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de sănătate, creșterea calității serviciilor medicale	Număr al secțiilor de spital înființate, reabilitate, modernizate sau dotate	10	17,00	170,00%
					- Număr de ambulatorii de specialitate reabilitate, modernizate sau dotate	3	1,00	33,33%
	- Număr de centre medicale de investigații înființate	2			0,00	0,00%		
	- Număr centre/ secții de recuperare și tratament antidrog înființate	2			0,00	0,00%		
	2.2.2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de protecție socială, creșterea calității serviciilor specializate		- Număr cămine pentru persoane vârstnice înființate, reabilitate, modernizate sau dotate	7	1,00	14,29%		
			- Număr de programe de incluziune socială implementate	25	0,00	0,00%		
			- Număr centre de tip rezidențial și nerezidențial înființate, reabilitate, modernizate sau dotate	5	2,00	40,00%		
			3. Dezvoltarea durabilă prin promovarea unei economii eficiente, ecologice și competitive din punctul de vedere al utilizării resurselor și a politicii	3.1. Combaterea schimbărilor climatice și consolidarea capacității de rezistență în fața riscurilor climatice, precum și capacitatea de prevenire a dezastrelor și de reacție la acestea	3.1.1. Managementul riscurilor naturale	- Lungime totală a digurilor de protecție împotriva inundațiilor consolidate (km)	20	0,00
- Suprafața totală a perdelelor forestiere plantate (ha)	15	4,00				26,67%		
- Număr utilaje specifice achiziționate pentru înnoirea parcului auto pentru intervenții în caz de dezastre	20	5,00				25,00%		

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire	
			Indicator	Țintă			
energetice, protejarea mediului și managementul riscurilor	3.2. Creșterea utilizării energiilor regenerabile și a eficienței utilizării energiei		- Lungime a sistemelor de irigații înființate, reabilitate sau modernizate (km)	30	0,00	0,00%	
			- Număr centre de pregătire înființate pentru serviciile pentru situații de urgență	1	1,00	100,00%	
		3.2.1. Sprijinirea obținerii și utilizării energiei regenerabile	- Număr al parcurilor fotovoltaice înființate	15	2,00	13,33%	
	3.3. Protecția și îmbunătățirea biodiversității și a mediului prin promovarea unei utilizări eficiente a resurselor	3.2.2. Îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea impactului negativ asupra mediului al funcționării sistemului energetic	- Număr clădiri de locuit sau nerezidențiale termoizolate	50	67,00	134,00%	
		3.3.1. Dezvoltarea sistemelor durabile de management al deșeurilor	- Număr al localităților care colectează selectiv deșeurile	55	13,00	23,64%	
		3.3.2. Protejarea, refacerea și conservarea ecosistemelor	- Număr de proiecte implementate pentru protejarea apei, a florei și faunei specifice Dunării, râurilor și lacurilor	7	0,00	0,00%	
	4. Creșterea competitivității economiei județului, prin dezvoltarea infrastructurii de sprijin a afacerilor și consolidarea cercetării-dezvoltării-inovării	4.1. Creșterea competitivității IMM, a atractivității pentru investiții și dezvoltarea durabilă a antreprenoriatului	3.3.3. Dezvoltarea capacității instituționale și de ocrotire a zonelor protejate prin managementul mediului	- Număr proiecte implementate pentru protejarea ecosistemelor (vânătoare, pescuit, avicultură, piscicultură, etc.)	7	0,00	0,00%
			4.1.1. Crearea și dezvoltarea de locații competitive destinate activității de producție	- Număr parcuri industriale înființate	3	0,00	0,00%
			4.1.2. Susținerea inițiativelor de afaceri	- Număr de incubatoare de afaceri înființate	2	0,00	0,00%
- Număr asociații ale mici lor fermieri înființate				10	19,00	190,00%	
- Număr produse tradiționale promovate ca „brand” local	10	0,00	0,00%				
4.2. Dezvoltarea capacității de cercetare-dezvoltare-inovare, facilitarea transferului de tehnologie și extinderea accesului la rețeaua broadband	4.2.1. Dezvoltarea cercetării, transferului tehnologic și a rețelelor informaționale pentru afaceri	- Număr parteneriate și clustere de afaceri dezvoltate	10	0,00	0,00%		
5. Creșterea dinamică a economiei zonei rurale, dezvoltarea nivelului de trai	5.1. Revitalizarea comunităților rurale	5.1.1. Creșterea calității vieții în zonele rurale	- Număr proiecte de promovare a patrimoniului cultural implementate	25	0,00	0,00%	
			- Număr investiții și proiecte implementate pentru creșterea calității	50	17,00	34,00%	

Obiectiv Specific	Prioritate	Măsură	Indicatori de monitorizare		Rezultate atinse	% îndeplinire
			Indicator	Țintă		
în spațiul rural și a contribuției acestuia la economia județului	5.2. Creșterea competitivității activităților economice din spațiul rural și îmbunătățirea condițiilor pentru fermele mici	5.2.1. Sprijinirea activităților agricole	vieții și siguranței în mediul rural			
			- Număr târguri anuale pentru promovarea produselor agricole	50	0,00	0,00%
			- Număr spații de depozitare, ambalare, procesare a produselor agricole înființate	10	1,00	10,00%
				5.2.2. Diversificarea economiei din spațiul rural - sprijinirea activităților non-agricole	- Număr proiecte de promovare a activităților și produselor tradiționale și meșteșugărești implementate	15
			- Număr firme înființate cu activitate în agroturism	25	0,00	0,00%
6. Dezvoltarea capacității administrative prin îmbunătățirea accesibilității și calității serviciilor publice furnizate și aplicarea unui management transparent	6.1. Dezvoltarea și implementarea de politici publice	6.1.1. Creșterea gradului de transparență a administrației publice	- Număr unități administrativ teritoriale care au dezvoltat pagini de internet interactive	55	28,00	50,91%
			- Număr proiecte pentru dezvoltarea resurselor umane din administrație publică implementate	10	2,00	20,00%
	6.2. Consolidarea relațiilor de cooperare dintre autoritățile publice la nivel județean și local	6.2.1. Dezvoltarea de modele de bună practică, cooperare și training	- Numărul modelelor de bună practică multiplicat și promovate	5	2,00	40,00%
			6.3. Implementarea de soluții inovatoare la nivelul administrației județene	6.3.1. Implementarea unor soluții de tip e-guvernare	- Număr proiecte bazate pe soluții IT implementate	10
	6.4. Dezvoltarea mediului de cooperare transfrontalier	6.4.1. Îmbunătățirea cadrului relațional cu partenerii din zona transfrontalieră	- Număr parteneriate dezvoltate cu partenerii din Bulgaria	7	12,00	171,43%
			6.5. Realizarea de schimburi de bune practici și experiență în relațiile interregionale și internaționale	6.5.1. Autoevaluarea continuă a sistemelor manageriale implementate la nivel instituțional și inventarierea punctelor slabe	- Număr întâlniri pentru schimburi de experiență realizate	7
	- Număr politici publice și soluții moderne de management instituțional implementate	5			1,00	20,00%
	6.5.2. Îmbunătățirea cadrului relațional la nivel național și internațional	- Număr întruniri de reprezentare a județului avute de structura de reprezentare		20	84,00	420,00%

Sursa: prelucrarea consultantului pe baza datelor furnizate de CJ Călărași și de UAT-urile din județul Călărași

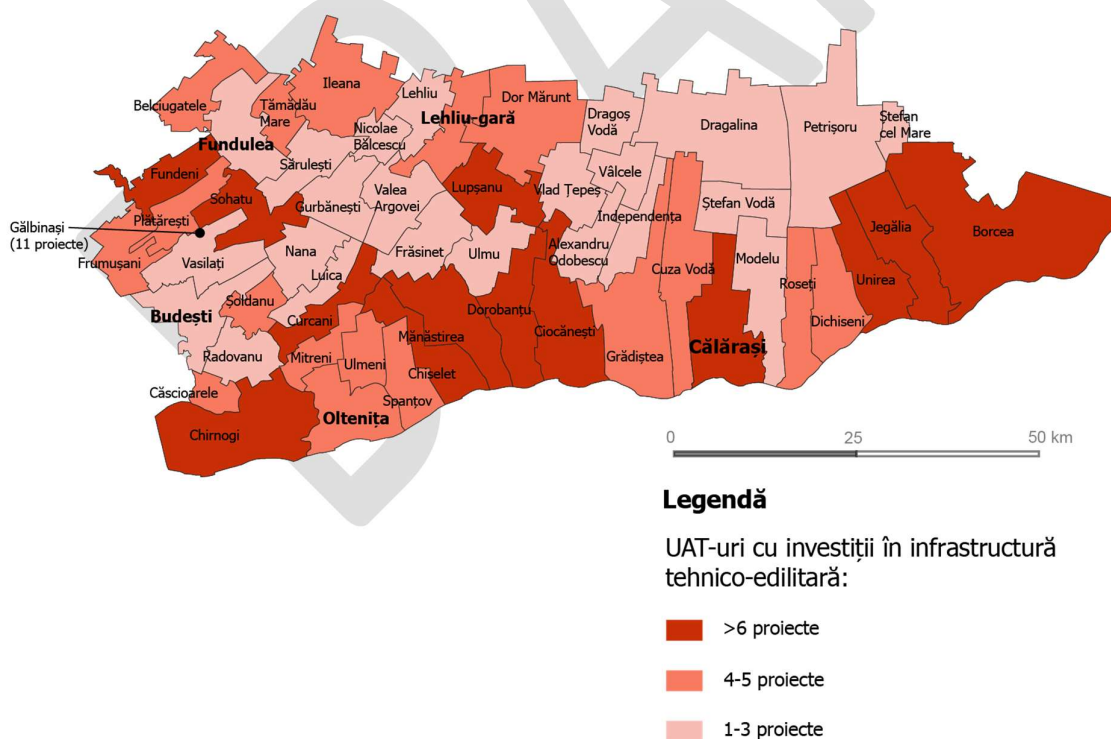
Evaluarea **eficienței** în implementarea strategiei este de asemenea îngreunată din lipsa unui *sistem de monitorizare adecvat* care să permită centralizarea valorilor aferente proiectelor de investiții și raportarea la indicatorii realizați.

Impactul Planului de dezvoltare 2014 – 2020 este evaluat prin prisma efectului de ansamblu al beneficiilor aduse de implementarea documentului strategic asupra unui număr cât mai mare de persoane, justificând astfel utilitatea strategiei. Se remarcă faptul că marea parte a măsurilor implementate au vizat obiectivul strategic de *dezvoltare a infrastructurii județului prin asigurarea unei rețele publice de transport și servicii comunitare de utilități*, urmat de cel al *dezvoltării capitalului social uman*. Impactul așteptat prin implementarea acestor măsuri vizează creșterea calității vieții populației din județul Călărași.

Evaluarea impactului planului de dezvoltare nu a putut fi realizată în lipsa unor valori de referință pentru atingerea obiectivelor vizate, necesitând prin urmare a fi identificate și completați pentru strategia viitoare.

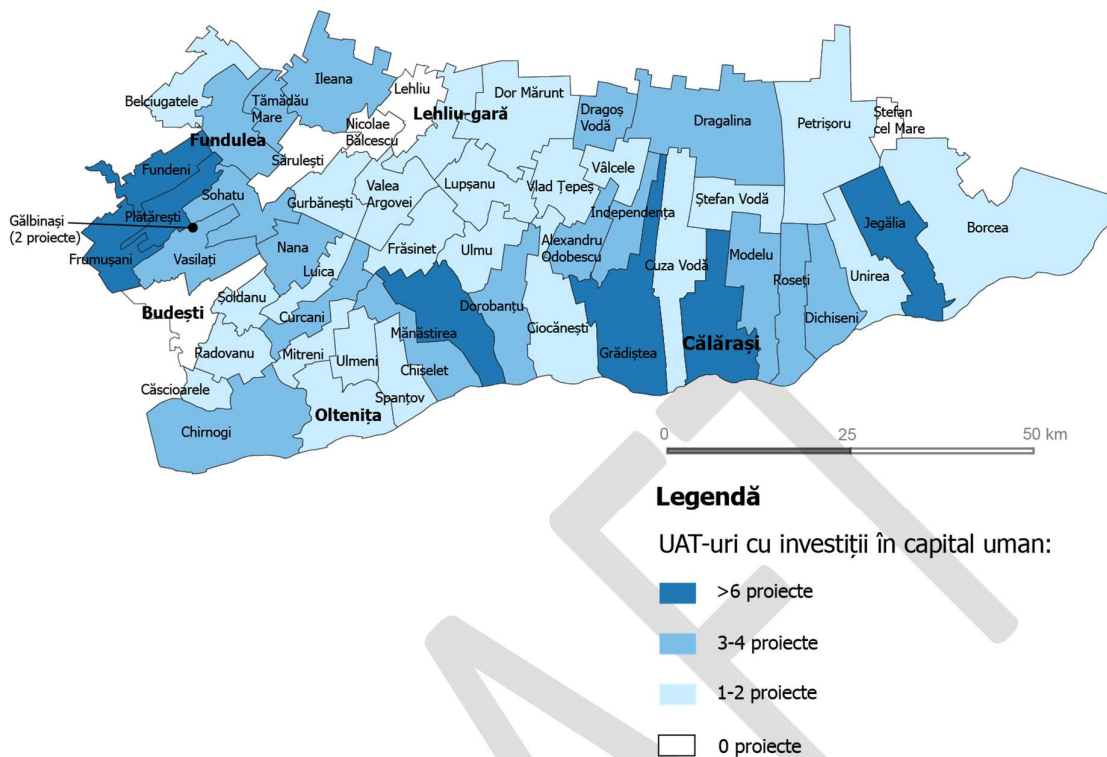
La nivel de număr de intervenții implementate în perioada 2014 – 2020, se remarcă faptul că aproximativ 60% dintre acestea au fost orientate spre infrastructura tehnico – edilitară (modernizare drumuri și străzi, alimentare cu apă, canalizare, stații de epurare, iluminat public, dotări) și aproximativ 40% dintre intervenții s-au înscris în categoria celor care sprijină dezvoltarea capitalului uman (educație, sănătate, social, cultură, sport, dar și capacitate administrativă).

Figură 1: Distribuția proiectelor de infrastructură tehnico – edilitară implementate în perioada 2014 – 2020 la nivelul UAT-urilor din județul Călărași



Sursa: prelucrarea consultantului pe baza datelor furnizate de CJ Călărași și din bazele de date oficiale ale autorităților de management ale programelor de finanțare

Figură 2: Distribuția proiectelor de capital uman implementate în perioada 2014 – 2020 la nivelul UAT-urilor din județul Călărași



Sursa: prelucrarea consultantului pe baza datelor furnizate de CJ Călărași și din bazele de date oficiale ale autorităților de management ale programelor de finanțare

În privința **sustenabilității**, respectiv a șanselor ca rezultatele atinse să fie păstrate sau dezvoltate în viitor, este necesară o implicare pro-activă atât a autorităților publice, cât și a locuitorilor, pentru utilizarea în bune condiții a investițiilor realizate și pentru valorificarea acestora după principiile unui management durabil.

2. Cadrul conceptual al dezvoltării durabile

2.1 Contextul european, național, regional și județean

Obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

La nivel european, piața unică, bugetul UE și politica externă europeană constituie instrumente suplimentare pentru îndeplinirea obiectivelor strategiei Europa 2020.

Strategia Europa 2020 este pusă în aplicare prin orientări generale pentru politicile economice ale țărilor UE și ale UE în ansamblu. Țările UE au fost invitate să transpună obiectivele Europa 2020 în obiective naționale. Comisia Europeană este responsabilă cu monitorizarea progreselor.

Obiectivele 20/20/20 au fost stabilite și preluate în ultimii ani de toate țările membre UE și reeșalonate spre obiective mai noi și mai ambițioase către un orizont de timp mai mare 2030 și se referă la o nouă strategie de eficientizare energetică.

Figură 3: Cadrul de politici privind clima și energia pentru 2030

	EMISII DE GAZE CU EFECT DE SERĂ	ENERGIE DIN SURSE REGENERABILE	EFICIENȚĂ ENERGETICĂ	INTERCONECTARE	CLIMA ÎN CADRUL PROGRAMELOR FINANȚATE DE UE	CO2 DIN:
2020	-20 %	20 %	20 %	10 %	2014-2020 20 %	
2030	≤ -40 %	≥ 32 %	≥ 32,5 %	15 %	2021-2027 25 %	AUTOTURISME -37,5% Camionete - 31% Camioane -30%

Cauză de revizuire în creștere până în 2030

Sursa: Comunicare a Comisiei Europene COM(2019) 285 final

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)¹:

- **Obiectiv 1:** Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare
- **Obiectiv 2:** Stimularea capacității de inovare a învățământului superior
- **Obiectiv 3:** Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027² recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare, cum ar fi originea etnică, genul, orientarea sexuală, handicapul, religia, convingerile sau opinia politică ale acestora.

Au fost definite **11 obiective europene** pentru tineret care prezintă o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domeniile intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate:

- **#1 - O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth**

¹ Sursa: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_19_3849

² Sursa: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene C456 din 18 decembrie 2018

- #2 - Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders
- #3 – Societăți incluzive / Inclusive Societies
- #4 - Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue
- #5 – Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing
- #6 – Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward
- #7 – Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All
- #8 – Învățământ de calitate / Quality Learning
- #9 – Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All
- #10 – O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe
- #11 – Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, **Politica de Coeziune a Uniunii Europene** propune **5 obiective / priorități investiționale**:

- **O Europă mai inteligentă**, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente
- **O Europă mai verde**, cu emisii scăzute de carbon, în tranziție spre o economie fără emisii și rezilientă, prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și justă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a reducerii impactului asupra schimbărilor climatice și a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor
- **O Europă mai conectată**, prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale
- **O Europă mai socială și mai incluzivă**, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale
- **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a tuturor tipurilor de teritorii și a inițiativelor locale.

La nivel național, în conformitate cu Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021 – 2027³, prioritățile investiționale trasate de Uniunea Europeană, vor fi implementate cu ajutorul următoarelor **programe operaționale**:

Tabel 4: Corelarea obiectivelor de politică europeană cu programele operaționale implementate pe plan național

Obiectiv european	Program operațional
Obiectivul de Politică 1 - O Europă mai inteligentă și mai competitivă	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF) Programul Operațional Sănătate (POS) Programe Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)

³ Sursa: <https://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>

Obiectiv european	Program operațional
Obiectivul de Politică 2 - O Europă mai ecologică	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) Programul Operațional Transport (POT) Programe Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR) Programul Acvacultura și Pescuit (PAP)
Obiectivul de Politică 3 - O Europă mai conectată	Programul Operațional Transport (POT) Programe Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)
Obiectivul de Politică 4 – O Europă mai socială și mai incluzivă	Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO) Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS) Programul Operațional Sănătate (POS) Programe Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)
Obiectivul de Politică 5 – O Europă mai aproape de Cetățeni	Programe Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR) Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS) Programul Acvacultura și Pescuit (PAP)
Obiectivul aferent Tranziției Echitabile	Programul Operațional pentru Tranziție Justă (POTJ)

Sursa: Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021 – 2027

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030⁴ include 17 obiective de dezvoltare durabilă, cu ținte clare pentru 2030:

Figură 4: Obiectivele de dezvoltare durabilă cuprinse în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030



Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018

⁴ Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată de Guvernul României în ședința din 9 noiembrie 2018, prin HG nr. 877/2018

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035⁵ se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române
- **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lăsăm generațiilor viitoare
- **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037
- **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică
- **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară
- **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții
- **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – reperi pentru următoarele decenii
- **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării
- **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximală și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică
- **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are
- **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație
- **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile
- **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român
- **Proiect 14:** Strategia de apărare a României

Strategia Națională pentru Îmbunătățirea Infrastructurii Educaționale 2018 – 2023⁶ propune ca misiune strategică *”asigurarea unui acces echitabil la medii de învățare sigure și flexibile, care facilitează inovarea în predare și învățare prin utilizarea unui model decizional transparent, bazat pe date concrete”*.

Cadrul strategic privind investițiile în infrastructura educațională din România este structurat pe 3 piloni strategici care cuprind direcții specifice de acțiune ce contribuie la îndeplinirea obiectivelor strategice:

Pilonul 1 - Acces la serviciile educaționale, cu următoarele obiective strategice:

- Îmbunătățirea accesului la servicii educaționale în zonele insuficient deservite și în unitățile de învățământ supraaglomerate.
- Creșterea capacității de școlarizare în învățământul antepreșcolar și preșcolar.
- Îmbunătățirea condițiilor de cazare și posibilităților de transport pentru elevi și studenți.

⁵ Sursa: Academia Română – *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, volumul I, 2015*

⁶ Sursa: <https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategie%20SMIE%2023.04.2018.pdf>

Pilonul 2 - Calitate, condiții de siguranță și funcționare a spațiilor de învățare

- Dezvoltarea și actualizarea cadrului legislativ al infrastructurii școlare pentru asigurarea unui mediu propice pentru spațiile de învățare.
- Îmbunătățirea calității condițiilor de siguranță și de funcționare a spațiilor de învățare.

Pilonul 3 – Calitatea și relevanța mediilor de învățare

- Asigurarea și dezvoltarea unor medii de învățare de calitate care să sprijine procesul de învățare.
- Îmbunătățirea calității și relevanței mediilor de învățare pentru stimularea dezvoltării competențelor solicitate pe piața forței de muncă sau fundamentale pentru succesul în viață și în societate

La nivel regional, ADR Sud Muntenia a elaborat **Planul pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027**⁷, care reprezintă principalul document de planificare și programare la nivel regional, prin care se vor stabili viziunea de dezvoltare, obiectivul global și obiectivele specifice de atins la finalul perioadei de programare 2021-2027, direcțiile de acțiune și măsurile necesare pentru atingerea obiectivelor.

Plecând de la nevoile și provocările regiunii Sud Muntenia, prin intermediul POR 2021-2027 de la nivelul Regiunii Sud este vizată implementarea următoarelor priorități de dezvoltare și obiectivele specifice corespunzătoare:

Axe prioritare POR Sud Muntenia	Obiectiv strategic specific	Obiectiv European
Axa 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	OS 1.1: Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	O Europă mai inteligentă
	OS 1.2: Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	
	OS1.3. Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor	
	OS 1.4: Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat	
Axa 2 - O regiune cu orașe "Smart"	OS 1.2: Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	
Axa 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	OS 2.1: Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	O Europă mai verde
	OS 2.7: Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării	
	OS 2.8: Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile	
Axa 4 - O regiune accesibilă	OS 3.3: Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	O Europă mai conectată
Axa 5 - O regiune educată	OS 4.2: Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii	O Europă mai socială
Axa 6 - O regiune atractivă	OS 5.1: Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane	O Europă mai apropiată de cetățeni
	OS 5.2: Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane	

Sursa: POR Sud Muntenia 2021-2027

⁷ Sursa: <https://www.adrmuntenia.ro/planul-de-dezvoltare-regionala-20212027/static/1352>

2.2 Conceptul de dezvoltare strategică

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică durabilă, este un demers care pleacă atât de la rezultatele Analizei situației existente, cât și de la reperatele fixate de diversele abordări strategice regionale, naționale și sectoriale care condiționează contextul județean local, în argumentarea construcției unor direcții de evoluție a județului Călărași, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la țintele propuse.

Pe lângă concluziile analizei contextului social, economic, mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, o serie de particularități specifice contextului local trebuie luate în considerare în conturarea unei imagini complete a realității de astăzi a județului. Astfel:

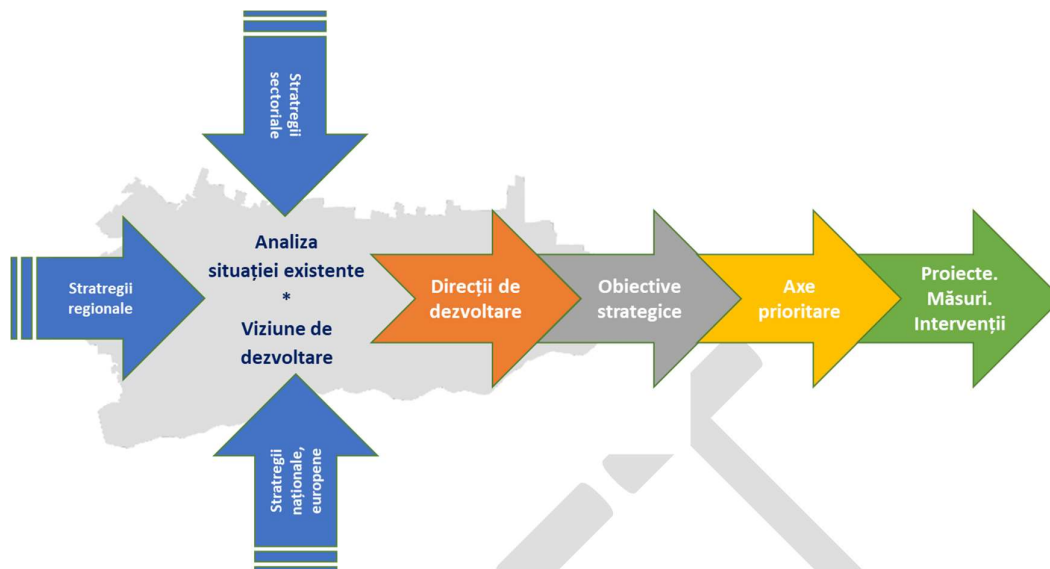
- ❖ În contextul geografic al județului, favorizant dezvoltării agriculturii și zootehniei, mediul de afaceri local are un bun potențial de creștere în condițiile sprijinirii și stimulării acesteia;
- ❖ Existența unui set paradoxal de avantaje care în realitate au alte efecte decât cele așteptate, cum ar fi așezarea între București și Constanța care favorizează mai mult migrația forței de muncă decât interesul pentru investiții, vecinătatea graniței și punctele de frontieră care nu stimulează micul trafic comercial, existența unei adevărate delte locale, care nu este vizitată;
- ❖ Existența unui decalaj semnificativ între condițiile de locuire dintre municipiile din județ și restul localităților, în special cele aflate în mediul rural;
- ❖ Interesul manifestat de administrația publică județeană pentru abordarea corectă a soluțiilor pentru diverse probleme, implicând constant condiționările de mediu și ale dezvoltării durabile, în contextul unei capacități reduse de lucru.

Astfel, concluziile furnizate de analiza situației existente, celelalte elemente argumentative ale cadrelor strategice existente, observațiile și concluziile rezultate în urma procesului consultativ, justifică propunerea în raport și cu așteptările comunităților, a unor **direcții strategice de dezvoltare**. Acestea sunt principalele modalități de realizare a scopului de dezvoltare durabilă a județului, exprimat în "*viziunea de dezvoltare durabilă a județului Călărași*".

Fiecare direcție de dezvoltare prioritară presupune parcurgerea un set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în **axe prioritare specializate**, care conțin măsuri concrete sub forma: **proiectelor, hotărârilor, intervențiilor specifice**, etc. de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei de dezvoltare durabilă și atingerii obiectivelor propuse.

În activitatea de selectare, prioritizare și planificare a măsurilor, se vor avea în vedere atât contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, modul în care influențează celelalte domenii, cât și resursele disponibile.

Figură 5: Schema demersului operațional de elaborare a conceptului de dezvoltare



Sursa: prelucrarea consultantului

Această structură pune în legătură directă și condiționează măsurile concrete - înțelese aici ca putând fi: proiecte, hotărâri, programe, intervenții etc, cu un obiectiv strategic, în scopul creării unor mecanisme generatoare de progres, ori capabile să asigure suport și să accelereze dinamica dezvoltării așa cum a fost ea stabilită. Totuși dezvoltarea trebuie văzută coerent, omogen și fără să producă dezechilibre între diferitele domenii, categorii de locuitori, ori între diferitele zone teritoriale. Pentru aceasta sunt urmărite principiile unei dezvoltări convergente, intercorelării și al dezvoltării durabile:

Dezvoltarea convergentă are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivelul județului. În plus, se vizează reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor zone și localități.

Intercorelarea presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel județean.

Dezvoltarea durabilă înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Egalitatea de șanse se aplică și ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen sau de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunităților și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori precum toleranța și egalitatea.

3. Viziunea strategică de dezvoltare a județului Călărași

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției de dezvoltare a județului și precizează direcția și transformările necesare pentru ca așteptările să devină realitate. Viziunea privind dezvoltarea județului reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și care configurează o posibilă și așteptată dezvoltare, raportându-se la resursele necesare pentru a ajunge acolo. Ea presupune o gândire dinamică și capabilă să evalueze pe termen lung șansele de dezvoltare pentru atingerea scopului dorit. Mai mult aceasta este premisa "planului de acțiune" a pașilor concreți prin care de la starea de acum se ajunge la cea proiectată.

Deși, de multe ori, între viziune și evoluția ulterioară a acesteia există numeroase abateri, definirea viziunii reprezintă o condiție pentru dezvoltarea oricărei comunități.

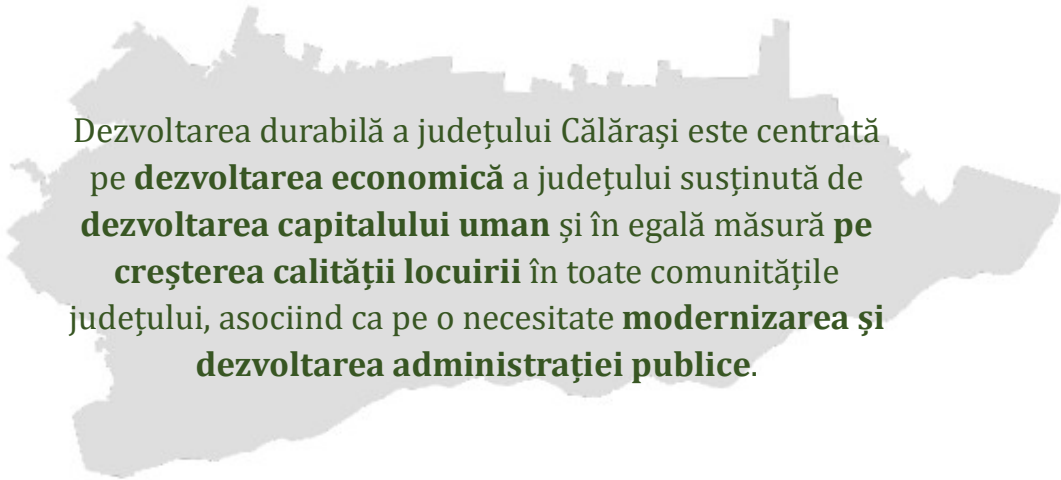
Construcția viziunii de dezvoltare trebuie să ia în considerare faptul că cetățenii, instituțiile, organizațiile, mediul de afaceri chiar, trebuie să își găsească interesul și așteptările în propunerea de dezvoltare strategică.

Astfel, viziunea de dezvoltare durabilă a județului este concentrată pe dezvoltarea economică, ca rezultat al susținerii mediului de afaceri existent din agricultură și industrie și dezvoltarea unui sector al IMM-urilor locale puternic și dinamic, dar și pe folosirea oportunităților pe care județul le are, dezvoltând sectorul serviciilor și valorificând potențialul cultural și turistic, devenind o destinație atractivă în peisajul național și european.

Dezvoltarea economică este văzută ca fiind strâns legată de calitatea capitalului uman, ca principală condiție a performanței economice. Educația, calitatea învățământului, legătura cu piața locurilor de muncă, dar și sănătatea și accesul la sistemul de asistență socială sunt factori care influențează direct capitalul uman.

Un alt aspect important avut în vedere îl reprezintă calitatea locuirii. Asigurarea unor condiții decente de locuit și a unui mediu de viață ofertant, care să răspundă pretențiilor ridicate ale cetățeanului modern, trebuie să reprezinte o prioritate a viziunii de dezvoltare. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru dezvoltarea unei administrații publice prompte și eficiente.

Viziunea de dezvoltare strategică poate fi sintetizată astfel:



Dezvoltarea durabilă a județului Călărași este centrată pe **dezvoltarea economică** a județului susținută de **dezvoltarea capitalului uman** și în egală măsură pe **creșterea calității locuirii** în toate comunitățile județului, asociind ca pe o necesitate **modernizarea și dezvoltarea administrației publice**.

4. Direcțiile și obiectivele de dezvoltare strategică

4.1 Direcțiile de dezvoltare strategică

Pentru atingerea acestei viziuni propunem o strategie de dezvoltare centrată pe **două "direcții strategice de dezvoltare"**, cărora le este asociat un **"obiectiv de dezvoltare comun"**, pentru implementarea cărora au fost identificate o serie de obiective strategice, fiecare dintre acestea grupând axe prioritare, transpuse în măsuri concrete de acțiune care vor contribui în mod direct la atingerea viziunii de dezvoltare a județului.

Obiectivele strategice sunt *intercorelate*, ceea ce înseamnă de exemplu că măsurile referitoare la îmbunătățirea educației vor avea condiționări asupra creșterii competitivității economice și vor contribui și la valorificarea potențialului turistic.

În același mod, măsurile de creștere a capacității administrative reprezintă îmbunătățirea și adaptarea actului public la nevoile actorilor economici și la solicitările și așteptările locuitorilor și are efecte directe asupra dezvoltării direcțiilor strategice.

Astfel, dezvoltarea Județului Călărași are în vedere două direcții strategice de dezvoltare, prima: **"Creșterea competitivității economice bazată pe capitalul uman"** și a doua: **"Creșterea calității locuirii și reducerea decalajelor dintre comunități"**, acestora fiindu-le asociat un obiectiv de dezvoltare comun: **"Dezvoltarea administrației publice"**.

DDs1. Prima direcție de dezvoltare strategică, "Creșterea competitivității economice bazată pe capitalul uman", are o construcție specială, asociind, pe lângă principalele domenii de dezvoltare economică, pe cel al dezvoltării resurselor umane. Competențele profesionale și starea de sănătate, resursele de timp și siguranța, sunt factori care definesc în mare măsură și bunăstarea locuitorilor județului, alegerea asocierii acestor condiții cu dezvoltarea economică fiind justificată de considerarea acestora între principalele cauze ale performanței economice a județului.

Aceste condiții, principale cauze ale creșterii competitivității economice grupează obiectivele strategice ale acestei direcții de dezvoltare strategică în două priorități de dezvoltare: **"Dezvoltare economică și inovare"** și **"Dezvoltarea capitalului uman"**.

Această grupare a obiectivelor strategice ale aceleiași direcții este făcută pentru a demarca două domenii ale căror evoluție creează efecte diferite asupra celorlalte domenii strategice de dezvoltare și sunt la rândul lor afectate în mod diferit. Acest lucru permite prioritizarea măsurilor în Planul de acțiune și lista de intervenții în raport și cu efectele pe care o măsură sau alta le au asupra altor domenii, efectele multiplicatoare și dinamica pe care unele dintre acestea le imprimă ritmului de dezvoltare.

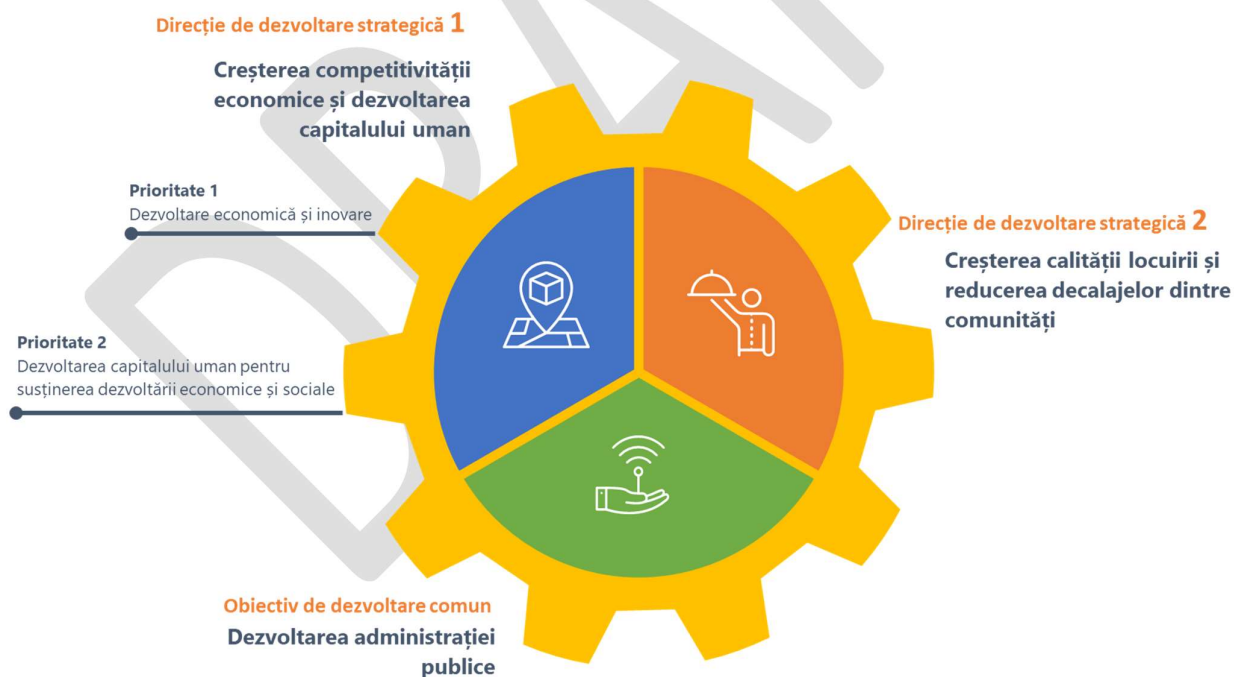
DDs2. A doua direcție de dezvoltare strategică "Creșterea calității locuirii și reducerea decalajelor dintre comunități" presupune planificarea unui set de demersuri de modernizare și dezvoltare prin proiecte noi, lucrări, intervenții, decizii, hotărâri, etc. ale căror finalitate trebuie să fie restructurarea, înnoirea și modernizarea localităților și rețelelor tehnico-edilitare.

De asemenea, accesul populației la serviciile publice și calitatea acestora au o influență majoră în asigurarea calității locuirii. Creșterea gradului de satisfacție a locuitorilor în privința condițiilor de locuire, pe lângă interesul pentru creșterea calității vieții în județ, este legat și de interesul pe care efectele unui mediu de viață civilizată, modern, accesul facil la serviciile publice, cele de îngrijire, sănătate, educație, petrecerea timpului liber, etc., contribuie la retenția forței de muncă în județ și se constituie într-un argument important în alegerea locului în care călărășenii aleg să trăiască și să muncească.

ODC. Obiectivul de dezvoltare comun "Dezvoltarea administrației publice", fără să fie la nivelul unei direcții de dezvoltare ca nivel de generalitate, a fost asociat în egală măsură celor două direcții de dezvoltare, datorită faptului că de intervenția și de suportul instituțiilor publice județene și al autorităților publice locale depinde evoluția progresivă și sustenabilă a acestora.

Urmărirea "direcțiilor de dezvoltare prioritare" presupune realizarea unor "**obiective strategice**" asociate fiecărei direcții. Obiectivul de dezvoltare comun (ODC) "Dezvoltarea administrației publice" va fi asociat ambelor direcții de dezvoltare, astfel încât, propunerile din cadrul acestuia vor urmări cu prioritate, prin propriile ținte, să contribuie la dezvoltarea economiei locale și la creșterea calității locuirii.

Figură 6: Structura conceptului de dezvoltare



Sursa: prelucrarea consultantului

4.2 Obiectivele strategice de dezvoltare și axele prioritare

Dezvoltarea domeniilor vizate de cele două direcții de dezvoltare strategică și de obiectivul de dezvoltare comun, presupune realizarea unor obiective strategice asociate fiecăreia dintre acestea.

Obiectivele strategice vor subsuma ”**Axe prioritare**” specifice fiecăruia, care la rândul lor vor include tipuri concrete de măsuri într-un anumit domeniu. Aceste măsuri pot fi: **proiecte, intervenții, planuri**, etc., a căror realizare, punere în practică, vor conduce la atingerea obiectivului vizat și la dezvoltarea domeniului strategic.

DDs1 Creșterea competitivității economice bazată pe capitalul uman, asociază două priorități de dezvoltare: **P1”Dezvoltare economică și inovare”** și **P2”Dezvoltarea capitalului uman”**.

DDs1.P1 Dezvoltare economică și inovare, presupune: dezvoltarea mediului de afaceri din industrie, servicii și din agricultură silvicultură și pescuit, având în vedere specificitatea stării actuale de dezvoltare, a oportunităților de dezvoltare, date de spațiul economic disponibil în cazul unor domenii încă neexploatate, dar și de performanțele pe care le permite specializarea, cuplarea dezvoltării economice la cercetare, abordarea domeniilor hi-tech, integrarea unor proiecte comune, dezvoltarea unor capacități auxiliare domeniilor principale de producție și servicii, dezvoltarea unor lanțuri integrate de producție depozitare și vânzare și separat dezvoltarea turismului.

În acest context, **P1. Dezvoltarea economică și inovarea**, are în vedere trei obiective strategice, dezvoltarea industriei; modernizarea și dezvoltarea agriculturii silviculturii și pescuitului și distinct dezvoltarea turismului văzut ca un domeniu important aducător de venituri la bugetul județean și generator de noi activități antreprenoriale. Astfel, obiectivele strategice sunt:

ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii.

Acesta presupune sprijinirea mediului de afaceri existent, pentru dezvoltarea sa, încurajarea proiectelor comune care presupun cercetarea și dezvoltarea cu aplicativitate în producție, încurajarea dezvoltării unor noi întreprinderi în domeniile cu impact semnificativ asupra situației economice sociale și culturale a comunității (cum sunt turismul, tehnologia informației, serviciile, etc.). Simultan cu dezvoltarea spiritului antreprenorial, cu sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse surse de finanțare și a unor resurse de tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri.

Măsurile de realizare a acestui obiectiv sunt grupate în următoarele Axe prioritare:

Axa1.1 Consolidarea și dezvoltarea mediului de afaceri existent

Grupează măsuri pentru dezvoltarea agenților economici existenți, care presupun dezvoltarea unei infrastructuri de transport mărfuri și acces mai facil al forței de muncă, stimularea mediului de afaceri în utilizarea și dezvoltarea resurselor locale (porturile, gările, materii prime, forță de muncă etc); sprijinirea dezvoltării cu prioritate a acelor care utilizează resurse umane calificate, dezvoltarea clusterelor, a centrelor de afaceri, parcurilor industriale, parteneriatelor care implică cercetare și inovare și crearea de noi locuri de muncă, dezvoltarea unor structuri de consultare activă.

Axa1.2 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu impact semnificativ socio-economic

Grupează măsuri de creștere a competențelor antreprenoriale și stimulare a înființării a unor noi unități de producție în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere, care valorifică resursele locale, a celor care utilizează tehnologii cu potențial de dezvoltare inteligentă etc, dezvoltarea de infrastructuri noi pentru afaceri (programe tip startup, incubatoare de afaceri, zone de dezvoltare noi).

Axa1.3 Sprijinirea activităților de cercetare dezvoltare inovare care valorifică rezultatele în activitatea economică

Implică sprijinirea cooperării între întreprinderi, centre de cercetare, mediu academic, administrație publică și diverși catalizatori (firme de consultanță, furnizori de servicii de formare profesională continuă, bănci și instituții de creditare, etc.) și inițierea de proiecte comune; atragerea unor parteneri externi pentru proiectele de mediu și biosfera adiacentă Dunării, etc.

Obs2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului

Activitățile agricole și zootehnice mai ales, constituie un domeniu foarte important pentru economia județului și chiar a regiunii. Principalele obiective strategice avute în vedere sunt legate de modernizarea infrastructurii de suport pentru desfășurarea activităților, dezvoltarea fermelor și creșterea capacității acestora de eficientizare a activităților a marketingului produselor și procesărilor cu valoare adăugată, încurajarea orientării spre activități de cercetare dezvoltare și implementare a rezultatelor din domeniul eficienței energetice, dezvoltării durabile, bio și soluțiilor eficiente pentru micile ferme. Axele prioritare sunt:

Axa2.1 Modernizarea și extinderea rețelelor de suport

Grupează realizarea, modernizarea și extinderea rețelei pentru irigații, reabilitarea rețelei de drumuri de acces pentru aprovizionare și transport de mărfuri și produse, încurajarea realizării unor noi facilități, platforme de colectare, depozitare.

Măsurile de intervenție vor avea în vedere construirea unui depozit complex pentru produsele fabricate în zonă, inclusiv pentru cele agricole. Produsele vor fi transportate, când va fi nevoie, către portul Oltenița, pentru fluxul fluvial. Pentru fluxul rutier/ feroviar, este oportună amenajarea unui parc logistic la Dragalina, loc strategic, în proximitatea A2, DN3A și calea feroviară.

Fiindcă în această zonă multe firme produc în prezent sticlă, hârtie, carton, trebuie încurajată colectarea selectivă a deșeurilor solide reciclabile din teritoriu și reutilizarea lor în producția locală, prin intermediul unei stații de sortare.

Axa2.2 Creșterea competitivității fermelor și agenților economici activi în domeniul agriculturii, silviculturii și pescuitului

Presupune acțiuni de sprijin pentru creșterea competențelor și asimilarea proceselor și tehnologiilor noi în vederea creșterii valorii produselor obținute, utilizării terenurilor, respectării condițiilor de mediu și ale dezvoltării durabile, informarea și sprijinul privind accesul al programele de dezvoltare, etc.

Axa2.3 Sprijinul inițiativelor care implică cercetarea dezvoltarea și implementarea soluțiilor inovative

Măsuri care sprijină parteneriatul cu Institutul de Cercetare Dezvoltare de la Fundeni și alte unități similare, care conduc la creșterea valorii produselor obținute, la identificarea unor soluții pentru fermele mici, proiecte care propun noi produse derivate utilizând resursele locale (produse bio, compostarea deșeurilor organice, produse noi obținute din producția locală). O altă direcție de cercetare este dată de identificarea de noi metode de producție a unor produse realizate din deșeurile organice rezultate în sectorul agricol, ca de exemplu: produse textile, din piele ecologică provenită din coaja legumelor și fructelor. Produsele pot fi realizate în firme specializate, în care va lucra forța de muncă pregătită corespunzător în cadrul liceelor tehnologice (specializare: industrie textilă și pielărie).

Obs3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe

Dezvoltarea turismului are în vedere un potențial turistic divers, putând acoperi o mare diversitate de tipuri de turism cu multe obiective naturale și monumente istorice, cât și o agendă culturală locală variată, însă cu o slabă dezvoltare a infrastructurii de primire turistică cât și a serviciilor conexe industriei. Acest obiectiv nu urmărește exclusiv punerea în valoare a potențialului natural și sau construit al județului, cât mai ales utilizarea oportunităților date de așezarea geografică a județului, vecinătatea granițelor și existența porturilor, oportunitățile de vânătoare și pescuit, delta, ostroavele, fauna și flora din zonă, în vederea dezvoltării unei activități economice integrate în economia județului și care poate deveni un important sector aducător de venit. Obiectivul strategic grupează măsuri în trei axe prioritare:

Axa3.1 Stimularea dezvoltării infrastructurii de cazare, servicii turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității.

Sunt avute în vedere măsuri de stimulare a investițiilor în dezvoltarea infrastructurii turistice, în renovarea, modernizarea, construirea unor noi spații de cazare, stimularea dezvoltării producerii de bunuri și servicii necesare funcționării activităților turistice, sprijinirea dobândirii competențelor necesare lucrătorilor și managerilor din domeniu.

Astfel, zona va caza turiștii sosiți în viitorul Port Turistic de Agreement din UAT Călărași și va asigura zone de activități eco-turistice, prietenoase cu mediul natural, dar și activități de promovare a tradițiilor locale.

Axa3.2 Măsuri de reabilitare, punere în valoare, accesibilizare a patrimoniului natural și cultural al județului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia

Măsuri de reabilitare și punere în valoare a patrimoniului, încurajarea parteneriatelor pentru accesul la finanțare al diverselor instituții și entități care gestionează obiective de patrimoniu.

Astfel, turiștii vor explora activități eco-turistice, în ambele insule formate de brațele Dunării, adică până la Insula Mică a Brăilei – Dunărea Veche – Brațul Măcin. Întreaga microregiune este alcătuită din numeroase arii naturale protejate importante la nivelul Europei, care vor fi explorate numai prin intermediul unor activități turistice care nu o afectează. Zona din Județul Călărași va deveni poartă de acces a microregiunii pentru turiștii pasionați de eco-turism.

Axa3.3 Realizarea unui program de promovare turistică

Grupează măsuri privind realizarea unui concept de promovare turistică, a unei strategii și a unui program de promovare la nivel național și chiar european.

Măsurile propuse trebuie să valorifice condițiile pieței turistice (consumul turistic), atât prezente cât și de perspectivă, urmărind să încurajeze crearea sau adaptarea ofertei întreprinderilor din turism la aceste condiții, în vederea satisfacerii optime a cerințelor turiștilor și realizării unei activități economice rentabile.

DDs1.P2 Dezvoltarea capitalului uman, presupune luarea în considerare a factorilor ai căror modernizare și dezvoltare conduc la dobândirea competențelor profesionale ale forței de muncă, în condițiile existenței unui sistem de servicii de sănătate prompt, eficient și de bună calitate și, în caz de nevoie, a existenței unor servicii de supraveghere, îngrijire și suport sigure și de calitate, care să ofere cetățenilor timp pentru muncă. Așezarea acestor factori în contextul interesului pentru creșterea competitivității economice a județului indică atenția acordată efectelor asupra performanțelor economice în egală măsură cu cea acordată calității vieții celor care locuiesc și muncesc în județul Călărași.

Obiectivele strategice asociate sunt:

ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale

Realizarea acestui obiectiv presupune dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale creșterea calității în educație și cuplajul cu piața forței de muncă concomitent cu măsuri pentru motivarea și creșterea interesului corpului didactic și cu susținerea unor programe de promovare a interesului pentru educație și de stimulare, recompensare a performanțelor elevilor. Măsurile necesare atingerii obiectivului sunt grupate în:

Axa4.1 Modernizarea, reabilitarea infrastructurii de educație și dotarea cu echipamente

Proiectele de modernizare, reabilitare a clădirilor și corpurilor de clădiri ale unităților școlare, dotare cu materiale și echipamente, inclusiv pentru adaptarea la învățământul la distanță ca modalitate alternativă sau complementară de a face educație, microbuze școlare, reabilitarea bazelor sportive și a celor pentru practică în acord cu cerințele tehnice și așteptările privind pregătirea profesională a angajatorilor.

Axa4.2 Măsuri de creștere a calității serviciilor educaționale și de cuplare a competențelor furnizate cu cele solicitate de piața muncii locală.

Programe de acordare a facilităților pentru personalul didactic care activează în zone îndepărtate, programe de burse pentru pregătirea profesională și pentru formarea continuă și perfecționarea educatorilor, învățătorilor, instructorilor și profesorilor din unitățile de învățământ, dezvoltarea unui parteneriat constant cu mediul de afaceri pentru adaptarea curiculei profesiilor cerute pe piața muncii locală. Suport pentru dezvoltarea programe de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de industriile și serviciile locale, pentru programele de pregătire a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice, pentru programele de pregătire destinate producătorilor agricoli și lucrătorilor din domeniul agro-alimentar.

Axa4.3 Măsurile de promovare a educației și de stimularea obținerii performanței în educație și de sprijinire a ocupării.

Grupează programe și campanii în școli pentru promovarea învățării și a programelor de stimulare a performanțelor (bursele de merit), programele de promovare a oportunităților de calificare și angajare la nivel local; dezvoltarea de programe de instruire și reconversie profesională; programele de instruire / specializare pentru integrarea persoanelor din categorii defavorizate pe piața forței de muncă; măsuri de stimulare a angajării.

Este necesară pregătirea forței de muncă cu potențial de a lucra în sectoarele tehnologice care vor susține, spre exemplu, industria portuară. Forța de muncă cu potențial, în prezent, este cea care se pregătește deja în cadrul liceelor tehnologice din zonă (specializări de interes: electronică, electromecanică, automecanizare) însă măsurile de intervenție trebuie orientate spre reducerea abandonului școlar sau spre creșterea calității pregătii profesionale a tinerilor. Intervențiile vor avea în vedere inclusiv desfășurarea practicii profesionale în cadrul unor firme specializate.

ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate

Sănătatea locuitorilor are în vedere asistența medicală și serviciile medicale conexe de îngrijire și tratament, accesul la medicamente și la analize medicale, la cabinetele medicale de specialitate, etc. de ale căror standard de echipare și calitate a infrastructurii, capacitate de intervenție în urgențe, existență și pregătire a personalului de specialitate depinde calitatea serviciilor oferite. Nivelul de sănătate al populației se datorează nu numai calității serviciilor medicale, ci și educației pentru sănătate a populației. Axele prioritare sunt:

Axa5.1 Îmbunătățirea infrastructurii serviciilor medicale și de îngrijire

Sunt grupate intervențiile privind modernizarea, reabilitarea, extinderea, construcția spațiilor, dotarea și echiparea serviciilor de sănătate publică, înființarea unor noi tipuri de servicii și sprijinirea extinderii în toate zonele cu accent pe cele rurale a rețelei de unități de asistență medicală primară.

Axa5.2 Dezvoltarea unui corp profesional înalt calificat

Măsurile pentru ocuparea posturilor care trebuie completate, complementar cu programe de acordare a facilităților pentru medici/ personalul medical, programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în județ (burse pentru specializare profesională).

Axa5.3 Educația pentru sănătate și un stil de viață sănătos

Campanii de prevenție, campanii de promovare a mișcării fizice, campanii privind alimentația sănătoasă, campanii privind măsurile de igienă și vaccinare.

ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială

Construirea unui sistem puternic de asistență socială trebuie pe de o parte să contribuie la confortul, securitatea și independența persoanelor dezavantajate, a celor care necesită supraveghere ori îngrijire, dar și să permită celorlalți membrii ai familiei să poată să aloce un timp pentru lucru. Măsurile de realizare sunt grupate în următoarele axe prioritare:

Axa6.1 Îmbunătățirii infrastructurii și modernizarea echipamentelor utilizate de furnizorii de servicii sociale și dezvoltarea unor noi servicii sociale în raport cu nevoile și solicitările beneficiarilor

Grupează măsuri de reabilitare și modernizare a clădirilor și dotare cu mobilier și echipamente de recuperare, măsuri pentru identificarea noilor nevoi și stimulare a dezvoltării a unor noi servicii și furnizori publici sau privați.

Axa6.2 Creșterea calității serviciilor furnizate

Măsuri pentru creșterea competențelor profesionale ale personalului de specialitate din cadrul serviciilor sociale și inițierea unor măsuri complementare de motivare a acestora. Sprijinirea elaborării unor noi planuri și strategii sectoriale în domeniu

Axa6.3 Creșterea capacității de integrare și inserție socială a beneficiarilor de servicii pentru dobândirea autonomiei sociale și economice

Măsuri pentru sprijinirea persoanelor cu dizabilități, pentru o cât mai bună integrare în comunitate. Sprijinirea programe integrate pentru persoanele din categorii vulnerabile pentru depășirea situațiilor de dificultate și integrare socială și economică. Dezvoltarea unor programe pentru comunitățile marginalizate și reducere a riscurilor și vulnerabilităților locuitorilor acestor zone.

Promovarea unor programe de recuperare a decalajelor și de integrare a comunităților cu nivel scăzut de dezvoltare; campanii de promovare a avantajelor vieții autonome social și financiar ale persoanei și familiei și ale conceptelor de economie socială, antreprenoriat social etc.

DDs2. Creșterea calității locuirii și reducerea decalajelor dintre comunități

Această direcție de dezvoltare presupune modernizarea infrastructurii edilitare de bază, a infrastructurii de drumuri, a clădirilor, finalizarea modernizării infrastructurilor de utilități și a transportului public, dar și a serviciilor publice oferite, buna gospodărire a teritoriului și a dezvoltării infrastructurii de petrecere a timpului liber.

Obiectivele strategice ale acestei direcții de dezvoltare sunt:

ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului

Axa7.1 Reabilitarea și modernizarea clădirilor

Măsuri pentru reabilitarea și construirea de locuințe și dezvoltarea proiectelor de reducere a consumului de energie.

Axa7.2 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date)

Extinderea și modernizarea rețelelor de utilități de bază și conectarea localităților încă nebranșate sau parțial conectate.

Axa7.3 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport urban și interurban pentru călători, dezvoltarea infrastructurii de transport mărfuri prin creșterea gradului de utilizare a

infrastructurii portuare disponibile, identificarea modalităților de facilitare a accesului la culoarele de transport feroviar, rutier și fluvial.

Axa7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire a teritoriului

Dezvoltarea serviciilor publice de colectare și reciclare a deșeurilor, modernizarea mașinilor și echipamentelor de colectare. Dezvoltarea serviciilor publice de asigurare a ordine și siguranței cetățenilor.

Obs8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului

Axa8.1 Măsurile de protecție a mediului

Marea varietate de arii naturale, habitate pentru o floră și faună unice, ostoavele de-a lungul Dunării, presupun identificarea măsurilor necesare protejării acestor zone. Promovarea regulilor de practicare a unei agriculturi sustenabile, promovarea regulilor de protejare a vânatului reprezintă, de asemenea, măsuri pentru asigurarea unei gospodăririi durabile a teritoriului.

Axa8.2 Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate, vacante sau neutilizate din interiorul județului

Identificarea spațiilor, terenurilor, suprafețelor degradate și reutilizarea lor prin redarea pentru dezvoltarea unor activități sau prin amenajarea unor spații verzi.

Axa 8.3 Încurajarea utilizării energiilor regenerabile

Sprijinirea investițiilor în proiecte de energie din surse regenerabile de anvergură, încurajând intercorelarea acestora. Sectorul energetic are un potențial foarte mare pentru crearea de noi locuri de muncă și stimularea creșterii economice, putând influența pozitiv competitivitatea economiei în diferite sectoare de producție și de servicii.

Axa 8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora

Axa grupează măsuri de asigurare a managementului riscurilor naturale (intervenții care vizează înființare sau reabilitare de diguri de protecție împotriva inundațiilor, înființarea de perdele forestiere pentru protejarea culturilor agricole) și de creștere a capacității de intervenție în cazul dezastrelor (creșterea capacității de intervenție pentru situații de urgență).

Obs9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber

Timpul liber este o componentă esențială a calității vieții locuitorilor unei comunități. Existența spațiilor de petrecere a timpului liber, indiferent de vârstă este o necesitate. Dezvoltarea acestei infrastructuri presupune îmbunătățirea clădirilor cu destinație echipamentelor colective, a infrastructurii culturale și de recreere, dezvoltarea unor programe culturale și promovarea unei agende publice de evenimente la nivel județean. Măsurile de realizare sunt grupate în:

Axa9.1 Dezvoltarea infrastructurii de agrement și sport

Dezvoltarea spațiilor de expoziție și a muzeelor, amenajarea unor spații de recreere în zonele urbane și aglomerate, amenajarea locurilor de agrement, plajelor, locurilor de parcare în

proximitatea zonelor turistice, amenajarea pistelor de biciclete, a bazelor sportive sau spațiilor destinate practicării activităților sportive în aer liber.

Axa9.2 Promovarea unei agende publice culturale și sportive

Finanțarea evenimentelor tradiționale, crearea unor mecanisme de finanțare și suport a organizațiilor care promovează evenimente reprezentative, valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale locale și sărbătorire a evenimentelor locale.

ODC. Dezvoltarea administrației publice

Acest obiectiv de dezvoltare privește în egală măsură cele două direcții de dezvoltare enunțate, din perspectiva capacității de a influența direct procesul de dezvoltare, administrația publică putând să joace rolul unui catalizator între instituții, mediul privat, asociații și organizații, lideri și cetățeni, dinamizând sau echilibrând procese, inițiative, demersuri etc.

Din această perspectivă sunt avute în vedere creșterea capacității de planificare și implementare eficientă a proiectelor, creșterea competențelor resurselor umane, întărirea capacității locale de planificare, de facilitare și antrenare, dar și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare, parteneriatelor, etc., inclusiv digitalizarea serviciilor și relaționarea cu diversele structuri locale. Utilizarea instrumentelor de stimulare a participării și implicării cetățenilor folosind modalități de consultare publică, drept mijloace nu numai de dinamizare a societății ci și de responsabilizare și participare a locuitorilor județului la proiectele de dezvoltare inițiate.

Obiectivele strategice asociate sunt:

Obs10. Creșterea capacității administrative

Acest obiectiv strategic are în vedere dezvoltarea infrastructurii instituționale și dotarea cu echipamente a administrației publice județene și a instituțiilor subordonate, precum și creșterea competențelor angajaților. Măsurile necesare sunt grupate în următoarele axe:

Axa10.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice și dotarea cu tehnologie IT modernă și performantă care să permită implementarea unor soluții software integrate de gestionare ușoară, rapidă și modernă a activității curente a administrațiilor publice;

Modernizarea instituțiilor și implementarea la nivelul județului, a unui număr cât mai mare de soluții de tip e-guvernare, în contextul creșterii constante a accesibilității populației la internet și a utilizării acestuia.

Elaborarea și sau actualizarea documentațiilor de urbanism și amenajarea teritoriului, la nivel județean, microregional și local (Planul de Amenajare a Teritoriului Județean, Planurile Urbanistice Generale ale municipiilor, orașelor și comunelor, Planuri de amenajare a teritoriului zonal periurban și interurban, Planuri de amenajare a teritoriului microregional).

Axa10.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane

Participarea funcționarilor angajați în administrația publică la cursuri/instruiri pentru îmbunătățirea continuă a performanțelor profesionale și competențelor digitale, implementarea standardelor de calitate.

Sprejinierea administrațiilor publice locale pentru creșterea calității activității instituționale.

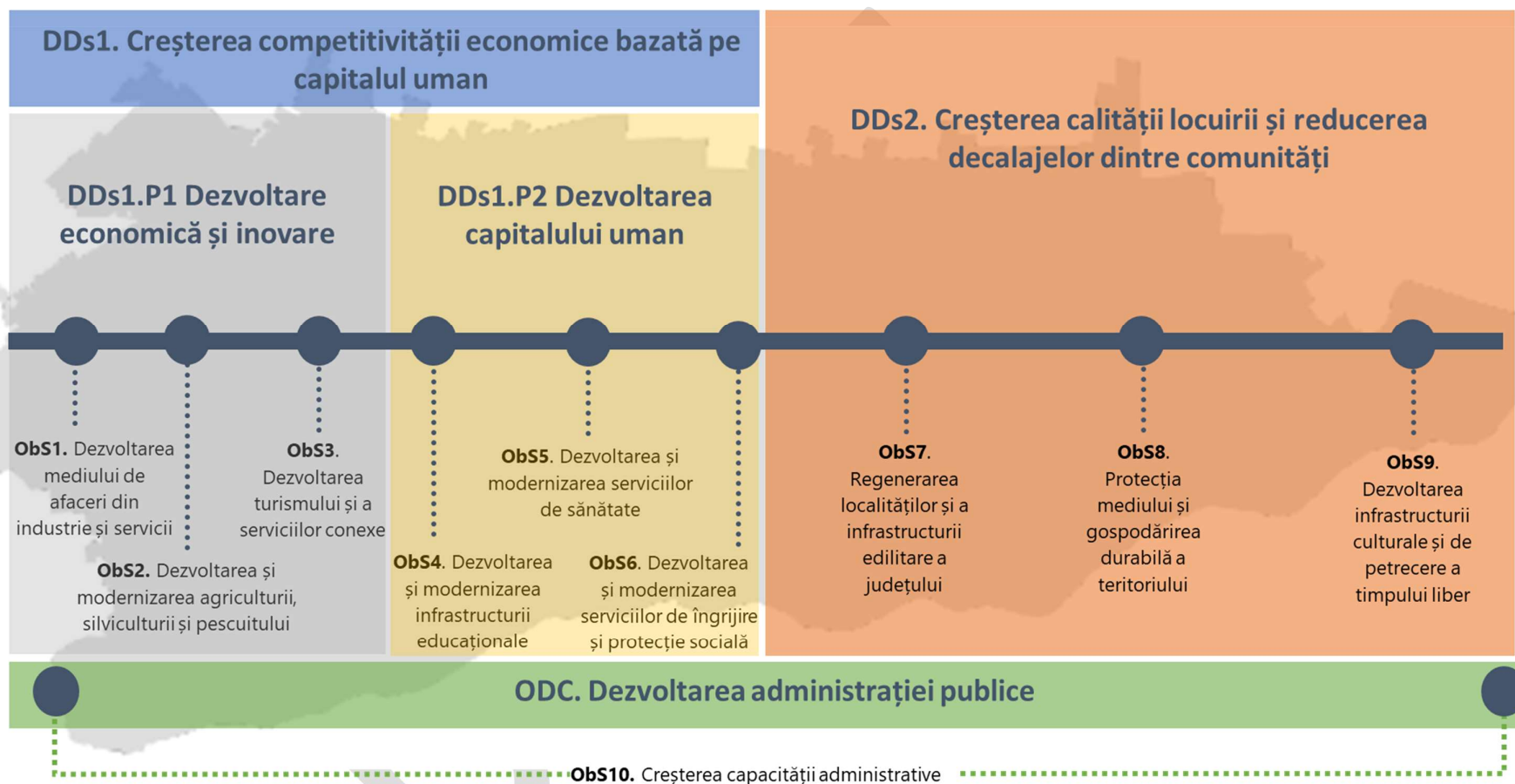
Axa10.3 Dezvoltarea parteneriatului, dialogului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri și a cooperării transfrontaliere.

Dinamizarea vieții societății civile din comunitate, implicarea cetățenilor prin procese consultative în prioritizarea unor proiecte.

Încurajarea participării publice și sprejinierea formelor asociative intrajudețene la nivelul județului Călărași (ADI-uri, GAL-uri, etc.).

DRAFT

4.3 Structura grafică conceptuală a strategiei de dezvoltare



5. Plan de acțiune și listă de intervenții

5.1 Lista intervențiilor propuse

Fixarea priorităților în planificarea alocării resurselor și a organizării măsurilor va ține cont de direcțiile de dezvoltare strategică și obiectivele strategice stabilite în această strategie. Pentru prioritizarea proiectelor și integrarea în tabloul general al planului de acțiuni, obiectivele strategice vor fi operaționalizate în liste de proiecte specifice, grupate pe axe prioritare.

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
1	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.1 Consolidarea și dezvoltarea mediului de afaceri existent	Inventarierea și promovarea ofertei de terenuri/active/facilități și oportunități de investiții către potențiali investitori prin instrumente de comunicare adecvate (pagina web, materiale de promovare etc.)	1.1.1	CJ Călărași	Nr. evenimente
2	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.1 Consolidarea și dezvoltarea mediului de afaceri existent	Participarea la misiuni și vizite interne și internaționale pentru identificarea de investitori	1.1.2	CJ Călărași	Nr. misiuni/vizite
3	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.2 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu impact semnificativ socio-economic	Dezvoltarea structurii pentru afaceri a județului Călărași prin înființarea unui parc industrial în zona comunelor Modelu-Roseți	1.2.1	CJ Călărași	Nr. structuri sprijinire afaceri înființate
4	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.2 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu impact semnificativ socio-economic	Dezvoltarea structurii pentru afaceri a județului Călărași prin înființarea unui parc logistic în municipiul Călărași, str. Independenței (fosta unitate militară)	1.2.2	CJ Călărași	Nr. structuri sprijinire afaceri înființate
5	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.2 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu impact semnificativ socio-economic	Sprijin pentru dezvoltarea de infrastructuri noi pentru afaceri (programe tip startup, incubatoare de afaceri, zone de dezvoltare noi)	1.2.3	CJ Călărași	Nr. structuri sprijinire afaceri înființate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
6	DDs1	DDs1.P1	ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Axa1.3 Sprijinirea activităților de cercetare dezvoltare inovare care valorifică rezultatele în activitatea economică	Sprijin pentru crearea de parteneriate locale pentru valorificarea la nivel economic a rezultatelor activității de cercetare - dezvoltare	1.3.1	CJ Călărași în parteneriat	Nr. parteneriate locale sprijinite
7	DDs1	DDs1.P1	ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Axa2.1 Modernizarea și extinderea rețelelor de suport	Sprijin pentru realizarea, modernizarea și extinderea rețelelor pentru irigații	2.1.1	CJ Călărași	Lungimea totală a sistemelor de irigații înființate sau modernizate (km)
8	DDs1	DDs1.P1	ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Axa2.1 Modernizarea și extinderea rețelelor de suport	Sprijin pentru înființarea de facilități, platforme de colectare, depozitare	2.1.2	CJ Călărași	Nr. facilități create
9	DDs1	DDs1.P1	ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Axa2.2 Creșterea competitivității fermelor și agenților economici activi în domeniul agriculturii, silviculturii și pescuitului	Derularea de programe de informare cu privire la programele de finanțare pentru agricultură	2.2.1	CJ Călărași	Nr. programe
10	DDs1	DDs1.P1	ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Axa2.3 Sprijinul inițiativelor care implică cercetarea dezvoltarea și implementarea soluțiilor inovative	Sprijin pentru crearea de parteneriate locale pentru valorificarea rezultatelor activității de cercetare - dezvoltare în agricultură	2.3.1	CJ Călărași	Nr. parteneriate locale sprijinite
11	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.1 Stimularea dezvoltării infrastructuri de cazare, servicii turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității	Sprijin pentru modernizarea porturilor turistice	3.1.1	CJ Călărași	Nr. porturi turistice modernizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
12	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.2 Măsuri de reabilitare, punere în valoare, accesibilizare a patrimoniului natural și cultural al județului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia	Conceperea și marcarea/semnalizarea și amenajarea de trasee turistice în județul Călărași	3.2.1	CJ Călărași	Nr. trasee turistice marcate
13	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.2 Măsuri de reabilitare, punere în valoare, accesibilizare a patrimoniului natural și cultural al județului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia	Sprrijin pentru amenajarea de trasee turistice tematice	3.2.2	CJ Călărași	Nr. trasee turistice amenajate
14	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.2 Măsuri de reabilitare, punere în valoare, accesibilizare a patrimoniului natural și cultural al județului în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia	Amenajare infrastructură de mediu în ariile protejate din județ	3.2.3	CJ Călărași	Nr. arii protejate sprijinite
15	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.3 Realizarea unui program de promovare turistică	Inițierea unei structuri asociative pentru promovarea turismului în județ	3.3.1	CJ Călărași	Nr. structuri asociative înființate
16	DDs1	DDs1.P1	ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Axa3.3 Realizarea unui program de promovare turistică	Sprrijinirea unor campanii de voluntariat în amenajări turistice – marcarea de trasee, igienizare, promovare turistică ș.a. - pentru a sprijini implicarea comunităților locale în prezervarea și protejarea obiectivelor de patrimoniu	3.3.2	CJ Călărași	Nr. campanii
17	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.1 Modernizarea, reabilitarea infrastructurii de educație și dotarea cu echipamente	Modernizarea infrastructurii educaționale din județul Călărași	4.1.1	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând unităților de învățământ modernizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
18	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.2 Măsurile de creștere a calității serviciilor educaționale și de cuplare a competențelor furnizate cu cele solicitate de piața muncii locală	Implementarea de programe de dezvoltare de competențe didactice și de acordare de facilități pentru personalul didactic care activează în zone vulnerabile (zone greu accesibile, cu rată a abandonului școlar ridicată, cu rezultate școlare neperformante)	4.2.1	CJ Călărași	Nr. programe formare profesională
19	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.2 Măsurile de creștere a calității serviciilor educaționale și de cuplare a competențelor furnizate cu cele solicitate de piața muncii locală	Programe de burse pentru pregătirea profesională și pentru formarea continuă și perfecționarea educatorilor, învățătorilor, instructorilor și profesorilor din unitățile de învățământ	4.2.2	CJ Călărași	Nr. programe
20	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.2 Măsurile de creștere a calității serviciilor educaționale și de cuplare a competențelor furnizate cu cele solicitate de piața muncii locală	Suport pentru dezvoltarea programe de educație și formare privind calificările și abilitățile cerute de piața muncii	4.2.3	CJ Călărași	Nr. programe
21	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.3 Măsurile de promovare a educației și de stimularea obținerii performanței în educație și de sprijinire a ocupării	Derularea de programe și campanii în școli pentru promovarea învățării și a programelor de stimulare a performanțelor (bursele de merit)	4.3.1	CJ Călărași	Nr. programe
22	DDs1	DDs1.P2	ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Axa4.3 Măsurile de promovare a educației și de stimularea obținerii performanței în educație și de sprijinire a ocupării	Derularea de programe de promovare a oportunităților de calificare și angajare la nivel local	4.3.2	CJ Călărași	Nr. programe
23	DDs1	DDs1.P2	ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Axa5.1 Îmbunătățirea infrastructurii serviciilor medicale și de îngrijire	Consolidarea, reabilitarea și modernizarea Spitalului Județean de Urgență Călărași - Corp F, G, H.	5.1.1	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând unităților sanitare modernizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
24	DDs1	DDs1.P2	ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Axa5.1 Îmbunătățirea infrastructurii serviciilor medicale și de îngrijire	Modernizarea și dotarea Spitalului Județean de Urgență Dr. Pompei Samarian Calarasi	5.1.2	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând unităților sanitare modernizate
25	DDs1	DDs1.P2	ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Axa5.2 Dezvoltarea unui corp profesional înalt calificat	Măsuri pentru ocuparea posturilor care trebuie completate, complementar cu programe de acordare a facilităților pentru medici/ personalul medical	5.2.1	CJ Călărași	Nr. măsuri implementate
26	DDs1	DDs1.P2	ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Axa5.2 Dezvoltarea unui corp profesional înalt calificat	Programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în județ (burse pentru specializare profesională)	5.2.2	CJ Călărași	Nr. programe
27	DDs1	DDs1.P2	ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Axa5.3 Educația pentru sănătate și un stil de viață sănătos	Derularea de campanii județene pentru adoptarea unui stil de viață sănătos	5.3.1	CJ Călărași	Nr. campanii
28	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.1 Îmbunătățirii infrastructurii și modernizarea echipamentelor utilizate de furnizorii de servicii sociale și dezvoltarea unor noi servicii sociale în raport cu nevoile și solicitările beneficiarilor	Modernizarea și extinderea infrastructurii pentru servicii sociale	6.1.1	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând infrastructurii sociale modernizate
29	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.2 Creșterea calității serviciilor furnizate	Apeluri competitive pentru externalizarea serviciilor sociale către sectorul ONG	6.2.1	CJ Călărași	Nr. apeluri lansate
30	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.2 Creșterea calității serviciilor furnizate	Sprijin pentru pentru creșterea competențelor profesionale ale personalului de specialitate din cadrul serviciilor sociale	6.2.2	CJ Călărași	Nr. programe formare profesională

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
31	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.3 Creșterea capacității de integrare și inserție socială a beneficiarilor de servicii pentru dobândirea autonomiei sociale și economice	Măsuri pentru sprijinirea persoanelor cu dizabilități, în vederea integrării în comunitate	6.3.1	CJ Călărași	Nr. măsuri implementate
32	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.3 Creșterea capacității de integrare și inserție socială a beneficiarilor de servicii pentru dobândirea autonomiei sociale și economice	Dezvoltarea de programe pentru comunitățile marginalizate	6.3.2	CJ Călărași	Nr. programe pentru comunități marginalizate
33	DDs1	DDs1.P2	ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Axa6.3 Creșterea capacității de integrare și inserție socială a beneficiarilor de servicii pentru dobândirea autonomiei sociale și economice	Derularea de campanii județene pentru promovarea conceptelor de economie socială și antreprenariat social	6.3.3	CJ Călărași	Nr. campanii
34	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.1 Reabilitarea și modernizarea clădirilor	Reabilitarea termică și dotarea cu sisteme de încălzire și producere apă caldă din surse regenerabile a Centrului de Plasament „Sf. Ștefan” Perișoru	7.1.1	CJ Călărași	Nr. clădiri reabilitate energetic
35	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.1 Reabilitarea și modernizarea clădirilor	Eficientizarea consumului de energie termică	7.1.2	CJ Călărași	Nr. soluții eficientizare consum energetic implementate
36	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.1 Reabilitarea și modernizarea clădirilor	Reabilitare energetică, Școală Gimnazială Specială nr. 1, Municipiul Călărași	7.1.3	CJ Călărași	Nr. clădiri reabilitate energetic
37	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.1 Reabilitarea și modernizarea clădirilor	Sprijinirea modernizării și reabilitării clădirilor publice	7.1.4	CJ Călărași	Nr. clădiri publice modernizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
38	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.2 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date, piețe locale)	Sprijinirea modernizării/extinderii sistemelor de apă și apă uzată pentru acoperire 100%	7.2.1	CJ Călărași + ADI Ecoaqua	Lungime totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile și a conductelor de canalizare
39	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.2 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date, piețe locale)	Extinderea acoperirii infrastructurii de internet pentru toate UAT-urile din județ	7.2.2	CJ Călărași	% UAT din județ cu acces internet
40	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.3 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport	Modernizarea drumurilor județene DJ 201B tronson DN31-Ulmeni – Lunca (Ostrovu) – Frăsinet Km 49+730 – km 81+290, DJ 305 tronson Lunca (Ostrovu) – Lehliu Sat – Săpunari, km 0+000 – km 33+529 și DJ 313 Săpunari – Limită județ Ialomița, km 28+700 – km 30+500 POR 2014 – 2020	7.3.1	CJ Călărași	Lungimea totală a drumurilor reabilitate sau modernizate (km)
41	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.3 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport	Modernizarea și reabilitarea drumurilor județene DJ 201 B tronson DN 31-Ulmeni – Lunca (Ostrovu)- Frăsinet km. 49+730 – km 81+290, DJ 305 tronson Lunca (Ostrovu)– Lehliu Sat - Săpunari km 0+000 – km 33+529 și DJ 313 Săpunari – limită județ Ialomița km 28+700 – km 30+500	7.3.2	CJ Călărași	Lungimea totală a drumurilor reabilitate sau modernizate (km)
42	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.3 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport	Modernizarea și reabilitarea drumului județean DJ 306 tronson Cuza-Vodă (DN 3) – Socoalele – limită județ Ialomița km 0+000 – km 36+000	7.3.3	CJ Călărași	Lungimea totală a drumurilor reabilitate sau modernizate (km)
43	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.3 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport	Finalizarea construirii unui canal Dunăre - București pe albia râului Argeș	7.3.4	CJ Călărași	Nr. canale finalizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
44	DDs2		ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Axa7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire a teritoriului	Dezvoltarea serviciilor publice de colectare și reciclare a deșeurilor	7.4.1	CJ Călărași + A.D.I. Ecomanagement Salubris	Nr. puncte de colectare selectivă și capacități de sortare și reciclare nou create
45	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.1 Măsurile de protecție a mediului	Managementul populațiilor de țânțari din județul Călărași - etapa a II-a	8.1.1	CJ Călărași	Nr. acțiuni implementate
46	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.1 Măsurile de protecție a mediului	Contribuție la crearea, extinderea și menținerea spațiilor verzi în mediul urban	8.1.2	CJ Călărași	Suprafața spații verzi urbane (mp)
47	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.1 Măsurile de protecție a mediului	Implementarea sistemelor de alertă pentru poluarea atmosferei, apei și solului	8.1.3	CJ Călărași	Nr. sisteme implementate
48	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.1 Măsurile de protecție a mediului	Derularea unor programe de conștientizare a populației cu privire la măsurile de protecție a mediului și promovarea economiei circulare	8.1.4	CJ Călărași în parteneriat	Nr. programe
49	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.2 Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate, vacante sau neutilizate din interiorul județului	Inventarierea în scopul valorificării a terenurilor și suprafețelor neutilizate (centre logistice, spații de agrement, centre culturale/educaționale, etc.)	8.2.1	CJ Călărași	Nr. terenurilor și suprafețelor neutilizate valorificate
50	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodăria durabilă a teritoriului	Axa8.3 Încurajarea utilizării energiilor regenerabile	Surse de energie regenerabilă prin înființarea unui parc fotovoltaic în județul Călărași	8.3.1	CJ Călărași	Capacitate de producție suplimentară pentru energia din surse regenerabile (din care: energie electrică, termică)

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axa prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
51	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.3 Încurajarea utilizării energiilor regenerabile	Educare și informare privind consumul responsabil de energie și privind avantajele utilizării surselor de energie regenerabilă	8.3.2	CJ Călărași	Nr. programe de informare
52	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.3 Încurajarea utilizării energiilor regenerabile	Lucrări pentru instalarea sistemelor de energie termică din surse regenerabile pentru clădirile instituțiilor publice	8.3.3	CJ Călărași	Nr. soluții de utilizare energie regenerabilă implementate
53	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Protecție de mal braț Borcea km 48+000 - 49+500	8.4.1	CJ Călărași	Nr. investiții protecție mal realizate
54	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Protecție de mal Dunăre km 425+050 - 426+500	8.4.2	CJ Călărași	Nr. investiții protecție mal realizate
55	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Îmbunătățirea sistemelor de avertizare și alarmare a populației din județul Călărași	8.4.3	CJ Călărași + ISU	Nr. sisteme prevenire dezastre implementate
56	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Extinderea, modernizarea și dotarea cu tehnică de calcul, alarmare și de comunicații a dispeceratului integrat de urgență ISU-SAJ	8.4.4	CJ Călărași + ISU	Nr. investiții realizate
57	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Îmbunătățirea capacității și calității serviciilor de urgență asigurate la nivelul județului Călărași prin dotarea bazelor operaționale pentru situații de urgență cu tehnică de intervenție	8.4.5	CJ Călărași + ISU	Nr. investiții realizate
58	DDs2		ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Axa8.4 Creșterea capacității de prevenire a dezastrelor și de reacție la apariția acestora	Îmbunătățirea calității serviciilor de urgență prin înființarea unei baze de pregătire a personalului serviciilor voluntare și profesioniștii pentru situații de urgență.	8.4.6	CJ Călărași + ISU	Nr. investiții realizate

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
59	DDs2		ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	Axa9.1 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	Reabilitare, modernizare și consolidare sediu Muzeul Dunării de Jos Călărași	9.1.1	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând infrastructurii de agrement mdoernizate
60	DDs2		ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	Axa9.1 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	Modernizare sediu Biblioteca județeană „Al. Odobescu” Călărași – secția copii	9.1.2	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând infrastructurii de agrement mdoernizate
61	DDs2		ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	Axa9.1 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	Construire sediu bibliotecă județeană	9.1.3	CJ Călărași	Nr. clădiri aparținând infrastructurii de agrement mdoernizate
62	DDs2		ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	Axa9.2 Promovarea unei agende publice culturale și sportive	Sprijinirea evenimentelor tradiționale reprezentative pentru județ	9.2.1	CJ Călărași	Nr. evenimente sprijinite
63	ODC		ObS10. Creșterea capacității administrative	Axa10.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice și dotarea cu tehnologie IT modernă și performantă care să permită implementarea unor soluții software integrate de gestionare ușoară, rapidă și modernă a activității curente a administrațiilor publice	Sprijin pentru adoptarea de sisteme informatice pentru plata taxelor și impozitelor la nivelul tuturor instituțiilor publice	10.1.1	CJ Călărași	Nr. sisteme informatice implementate
64	ODC		ObS10. Creșterea capacității administrative	Axa10.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane	Participarea funcționarilor angajați în administrația publică la cursuri/instruiri pentru dezvoltarea competențelor digitale	10.2.1	CJ Călărași	Nr. persoane instruite

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Călărași pentru perioada 2021 – 2027

Nr. crt.	Direcție	Prioritate	Obiectiv strategic	Axă prioritară	Proiect	Cod proiect	Responsabil	Indicator de realizare
65	ODC		ObS10. Creșterea capacității administrative	Axa10.3 Dezvoltarea parteneriatului, dialogului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri și a cooperării transfrontaliere	Continuarea implementării mecanismului de bugetare participativă	10.3.1	CJ Călărași	Nr. apeluri bugerate participativă lansate
66	ODC		ObS10. Creșterea capacității administrative	Axa10.3 Dezvoltarea parteneriatului, dialogului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri și a cooperării transfrontaliere	Sprrijinirea și promovarea înființării Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară și a Grupurilor de Acțiune Locală	10.3.2	CJ Călărași	Nr. ADI / GAL-uri înființate

5.2 Cadrul de implementare a strategiei

Implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare Durabilă presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al județului Călărași: administrații publice locale, instituții publice, organizații, asociații, investitori, întreprinzători și cetățeni ai județului.

Adoptarea strategiei reprezintă un prim pas în demersul de continuare a dezvoltării durabile a județului, implementarea acesteia fiind condiționată de existența unor *mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent*.

Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei:

Acțiune 1: Stabilirea structurii de implementare a strategiei

1.1 Nominalizarea unui **Responsabil** sau a unei **Echipe responsabile** pentru implementarea strategiei, care să coordoneze procesul de implementare.

1.2 Nominalizarea direcțiilor din cadrul Consiliului Județean, responsabile de implementarea proiectelor aferente obiectivelor strategice sau axelor prioritare corelate cu activitatea desfășurată. Chiar dacă implementarea unor proiecte presupune o colaborare tip circuit între direcții, nominalizarea unui singur responsabil pentru urmărirea implementării proiectului și monitorizarea indicatorilor atinși este abordarea cea mai eficientă.

1.3 Stabilirea procedurilor de lucru pentru monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse reprezintă un proces care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei de dezvoltare durabilă a județului. Procedura de lucru va prezenta concis următoarele aspecte:

- **CINE** (desemnare persoană – și direcție/compartiment – ex. *Compartimentul Manager Public*) elaborează periodic stadiul implementării strategiei și centralizează informațiile primite din partea celorlate direcții implicate; cine monitorizează stadiul indicatorilor (ex. *Compartiment Dezvoltare Regională, Relații Externe și Promovarea Turismului*), problemele apărute / lecțiile învățate și transmite informațiile către responsabilul cu implementarea strategiei;
- **CE** se monitorizează – stabilirea indicatorilor de realizare și de rezultat, a țintelor dorite în acord cu obiectivele propuse;
- **CUM** se monitorizează – stabilirea surselor din care se preiau datele pentru indicatorii de realizare și de rezultat urmăriți; formatul în care se raportează și în care se centralizează aceste date;
- **CÂND** – stabilirea momentelor în care se face raportarea și centralizarea informațiilor; stabilirea termenelor pentru realizarea analizelor intermediare care pot conduce la necesitatea de actualizare a strategiei.

Acțiune 2: Alocarea resurselor

2.1 Alocarea resurselor umane implicate în acest proces, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea fiecărui proiect / măsură din lista celor propuse.

2.2 Alocarea resurselor financiare este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate periodic surse de finanțare interne sau externe.

Acțiune 3: Monitorizare și raportare

Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatori specificați, pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru implementarea strategiei o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare durabilă.

Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși.

3.1 Raportarea informațiilor - presupune colectarea și transmiterea acestor date pe fluxul procedural stabilit pentru implementarea strategiei.

3.2 Analiza informațiilor - Datele astfel colectate trebuie analizate și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele propuse sau dacă necesită modificări.

Se recomandă analize semestriale cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic.

Rapoarte cu privire la stadiul implementării strategiei pot fi făcute publice, pentru o mai bună informare a cetățenilor.

Acțiune 4: Analiza intermediară a implementării strategiei

4.1 Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul. În lipsa resurselor pentru realizarea acestor analize, analiza intermediară documentată la jumătatea perioadei de implementare a strategiei poate fi un moment de reflecție și revizuire a strategiei.

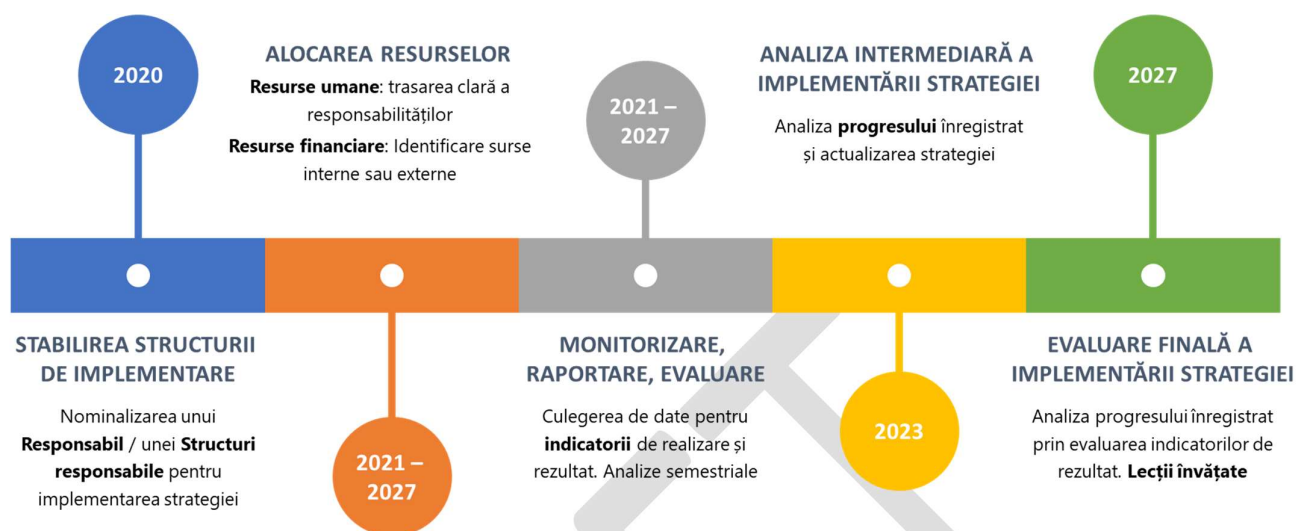
Situații care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2027 sau după aprobarea Planului de Dezvoltare Regională 2021 – 2027 sau a unor strategii sectoriale sau naționale, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în strategia județului.

Acțiune 5: Evaluarea finală a implementării strategiei

5.1 Evaluarea se desfășoară la sfârșitul perioadei de planificare și în momente de decizie esențiale ale acesteia, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare.

Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și pot ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea durabilă.

Figură 7: Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei



Sursa: prelucrarea consultantului

Pentru a asigura o monitorizare coerentă a strategiei, este obligatoriu ca obiectivele strategice ale acestora să aibă asociați **indicatori de rezultat** cu ținte aferente. Intervențiile propuse pentru implementarea strategiei vor avea definiți **indicatori de realizare**.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice sunt atinse și strategia este eficientă, este definit un *sistem integrat de indicatori de realizare și rezultat*, prin intermediul căruia structura responsabilă de implementarea strategiei să poată evalua permanent progresul înregistrat în implementarea strategiei, să își dimensioneze constant resursele necesare și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora.

De asemenea, implementarea strategiei de dezvoltare durabilă se bazează, în principal, pe responsabilizarea direcțiilor de specialitate cu privire la implementarea proiectelor și măsurilor de acțiune propuse, respectiv:

Tabel 5: Structuri responsabile de implementarea obiectivelor strategice în perioada 2021 – 2027

Structura responsabilă de implementarea strategiei:	Direcția de Dezvoltare Regională și Relații Externe
Obiective strategice	Direcție / serviciu responsabil(ă)
DDs1 Creșterea competitivității economice bazată pe dezvoltarea capitalului uman	
DDs1.P1 Dezvoltare economică și inovare	
ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Compartimentul Promovare Județul Călărași
ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Compartimentul Promovare Județul Călărași
ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Compartimentul Promovare Județul Călărași
DDs1 Creșterea competitivității economice bazată pe dezvoltarea capitalului uman	

Structura responsabilă de implementarea strategiei:	Direcția de Dezvoltare Regională și Relații Externe
Obiective strategice	Direcție / serviciu responsabil(ă)
DDs1. P2 Dezvoltarea capitalului uman	
ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	Compartimentul Managementul Proiectelor
ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	Compartimentul Managementul Proiectelor
ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	Compartimentul Managementul Proiectelor
DDs2. Creșterea calității locuirii și reducerea decalajelor dintre comunități	
ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Direcția Tehnică
ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Direcția Tehnică
ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	Direcția Tehnică
ODC. Dezvoltarea administrației publice	
ObS10. Creșterea capacității administrative	Direcția Tehnică

Responsabilul sau Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea strategiei și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.

Riscuri	Posibile măsuri de atenuare a riscurilor
Lipsa resurselor financiare	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei. Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă
Întârzieri în implementare	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei. Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei

Pentru **planificarea în timp a proiectelor**, în vederea maximizării impactului implementării strategiei, poate fi utilizată diagrama "matricea priorităților" sau "matricea Eisenhower", care presupune clasificarea proiectelor după criteriile importanței și urgenței:

Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
Proiecte critice care au un impact semnificativ rezolvând nevoi acute la nivelul județului <i>Acțiune recomandată:</i> de implementat imediat Ex. proiectele strategice, rezolvarea crizelor, proiectele care sunt aproape de finalizare;	Proiecte care rezolvă o problemă a județului cu un anumit grad de urgență, dar care nu contribuie la atingerea unui obiectiv strategic <i>Acțiune recomandată:</i> de delegat responsabilitățile pentru rezolvarea imediată

Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
proiecte majore pentru care există surse de finanțare	Ex. proiecte pentru care există surse de finanțare disponibilă, proiecte care rezolvă probleme curente
Puțin urgente & Importante	Puțin urgente & Neimportante
<p>Proiecte majore care au un impact semnificativ, dar a căror implementare mai poate fi amânată pentru că nu se adresează unei nevoi urgente a comunității; sunt, în general, proiectele care fac diferența în dezvoltarea durabilă și necesită o planificare riguroasă</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de planificat imediat implementarea lor</p> <p>Ex. proiecte de infrastructură; proiecte strategice</p>	<p>Proiecte neimportante care sunt consumatoare de timp și de alte resurse, fără impact semnificativ – efortul aferent ar trebui redirecționat către alte tipuri de proiecte mai relevante</p> <p><i>Acțiune recomandată:</i> de evitat includerea în strategie</p> <p>Ex. Proiecte cu impact neimportant în îndeplinirea obiectivelor strategice</p>

5.3 Cadrul de evaluare - monitorizare a strategiei

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Călărași, este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare periodică a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Lista intervențiilor propuse (portofoliul de proiecte) este stabilită pentru orizontul de timp 2021 – 2027, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui **Plan de acțiune anual**.

Implementarea unei strategii de dezvoltare durabilă se bazează, de asemenea, pe **responsabilizare**. În acest sens, monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul Compartimentului Manager Public iar pentru coordonarea implementării strategiei, se va constitui **Grupul de monitorizare și evaluare**, compus din reprezentanți ai principalelor direcții responsabile de implementarea strategiei, care vor avea următoarele atribuții:

- ❖ Culegerea de date și centralizarea raportărilor cu privire la stadiul implementării proiectelor cuprinse în strategie;
- ❖ Identificarea proiectelor implementate la nivelul județului, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor și care nu au putut fi nominalizate în strategie;
- ❖ Actualizarea strategiei de dezvoltare durabilă;
- ❖ Implicare în stabilirea de măsuri pentru obținerea de finanțare pentru acele proiecte care nu au obținut finanțare în cel puțin trei ani de la începerea implementării strategiei.

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte, respectiv măsura în care a fost atins obiectivul strategic planificat.

Pe baza lecțiilor învățate din implementarea strategiei anterioare, pentru culegerea de date în vederea monitorizării proiectelor și indicatorilor aferenți, la nivelul tuturor direcțiilor responsabile de implementarea strategiei și a unităților administrativ teritoriale, se va utiliza un formular standardizat de raportare date, care va fi actualizat semestrial și va cuprinde cel puțin următoarele informații:

- Denumirea UAT-ului care implementează proiectul
- Denumirea proiectului
- Valoarea totală a proiectului
- Sursa de finanțare (buget local sau denumire program de finanțare)
- Indicatori de realizare
- Ținta atinsă pentru indicatorii de realizare urmăriți

Indicatorii de rezultat propuși pentru fiecare obiectiv strategic sunt sintetizați în continuare:

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
ObS1. Dezvoltarea mediului de afaceri din industrie și servicii	Valoare PIB județean	7.629,80 mil lei (2017)	+ 15% (2025)	INS - CON103I
ObS2. Dezvoltarea și modernizarea agriculturii, silviculturii și pescuitului	Cifra de afaceri CAEN 01 Agricultură, silvicultură și pescuit la nivel de județ	41,6 mil lei (2018)	+ 50% (2025)	INS - RSI101A
ObS3. Dezvoltarea turismului și a serviciilor conexe	Numărul de sosiri în structuri de primire turistică	27.472 (2019)	+20% (2026)	INS (TUR104E)
	Durată medie de ședere în județul Călărași	2,43 zile (2019)	3 zile (2026)	INS (TUR105E / TUR104E)
ObS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii publice (educație, sănătate, servicii sociale, petrecere timp liber)	/	> 50% (2027)	CJ Călărași - Sondaj în rândul populației
ObS5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de sănătate	/	> 50% (2027)	CJ Călărași - Sondaj în rândul populației
ObS6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de sănătate	/	> 50% (2027)	CJ Călărași - Sondaj în rândul populației
ObS7. Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului	Numărul localităților cu rețea de distribuție a apei	51 (2019)	55 (2026)	INS - GOS106C
	Numărul UAT-urilor cu sistem de canalizare publică	14 (2019)	25 (2026)	INS - GOS110C
	Numarul localitatilor in care se distribuie gaze naturale	14 (2019)	28 (2026)	INS - GOS117A
	Lungime totală drumurilor modernizate	/	+ 100 km	Direcția Tehnică
ObS8. Protecția mediului și gospodărirea durabilă a teritoriului	Nr. clădiri aparținând instituțiilor publice reabilitate energetic	/	+ 50	Direcția Tehnică
ObS9. Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de petrecere a timpului liber	/	> 50% (2027)	CJ Călărași - Sondaj în rândul populației
ObS10. Creșterea capacității administrative	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra serviciilor publice	/	> 50% (2027)	CJ Călărași - Sondaj în rândul populației